# العلافا كالقضارية الخارجية للرول التامية

الله الأحداد الدكت و المساد الدكت و

ترجمة: مصطفى عبدالباسط

أيوب محمود

مراجعة: دكتورحسنكمالحسنين

# العلافاكلاقصادته الخارجية للدول النّامية

تهة: مصطفى غبد الباسط أيوب محسمود مليدة: د . حسن كالحسنين



الباب الأول المسد خسل

# هدف الكتاب وخطة البعث

الهدف الرئيسى لهذا الكتاب هو ان يضع تحت يدى حكومات الدول النامية ودارسى مشاكل التنمية دليلا شاملا للمسائل والمهام التي تواجه هذه الحكومات في مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية ، كما أنه يضع ويصف ويحلل الحول المحتملة لهذه المشاكل وقد اوردنا ملاحظات عامة أو تظرية في تعبيرات ميسرة عند الضرورة لتوضيح وتسهيل الالم بهذه المساكل وتلك الحول . ولايفوتنا الاشارة الى ان هذه المساكل ولكنا للحول المكتة لها ، تختلف من دولة لاخرى ، وتتكيف وسائل العمل المتاحة امام دولة معينة حسب درجة نموها وهيكلها الاقتصادى والسياسي ومدى، السلطات التي تتمتع بهسا حكومتها .

وبتناول الكتاب أساسا العلاقات الاقتصادية الخارجية للدول غير الشيوعية ، ولا شك في أن هناك مجالا كبيرا للمقارنة بين الدول النامية غير الشيوعية وتلك الشيوعية من ناحية التنمية الاقتصادية الداخلية. ومع ذلك فانه في مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية يسير النظام الشيوعي على طرق واجراءات مختلفة أساسا ، ومن ثم فقد أشرنا الى الدول الشيوعية في الحالات التي تتعلق بالعالقات التجارية للدول النامية معها .

ولاتقع التنمية بهذا الشكل في مجال بحث هذا الكتاب \_ الا انه يوجد بطبيعة الحال ترابط كبير بين التنمية الاقتصادية والتخطيط من ناحية ، والعلاقات الاقتصادية الخارجية من ناحية أخرى ، ومن السم مستوخذ مسائل التنمية في الاعتبار على الدوام ،

وبالنسبة لخطة البحث ، فان نواة هذه الخطة هي الفصلين الخامس والسادس من الباب الثاني من هذا الكتاب ، ويتناول الفصل الخامس «السياسة التجارية» بينما يحلل الفصل السادس «سياسة الدوعات» باعتبارها أداة خاصة للسياسة التجارية ، أما المجالات الاخرى للممل والنشاط الحكومي في محيط المالاتات الاقتصادية الخارجية \_ بخلاف السياسات التجارية وسياسة المدوعات \_ فقد عواجت باختصار في الفصل الرابع .

وبالنسبة للقارىء الذى لم يعرس كافة جوانب الاقتصاد الدولى، فان الفصول من الاول الى الثالث في الباب الاول قد اشتملت على عدد من الملاحظات التوضيحية عن اهمية ومغزى المسلاقات الاقتصادية الدولية من وجهة نظر الدول النامية ، وملاحظات عن الاتجاهات الهامة التى تميز الوقف الاقتصادى الدولى في الستينات من هذا القرن .

وتهدف هذه الملاحظات الى توفير الخلفية اللازمة لادراك مشاكل وحلول التكامل في مجال الاقتصاد الخارجي الوارد في الباب الثاني . وختاما يتناول الباب الثالث (الذي يشمل الفصلين السابع والسامن) بعض الجواب الاساسية المتملقة باعتماد الملاقات الاقتصادية الخارجية على السياسات الاقتصادية الداخلية ، التي تشمل سياسات التأميم أو ملكية الدولة الجماعية ، وهي الاتجاه السيائد في كثير من الدول النامة .

وتسمع طبيعة الكتاب بعدد من حالات التكرار والتداخس التى تعمدناها . فبدلا من تجنب هذه الحالات سعينا على قدر الامكان الى أن يكون كل فصل متكاملا وشاملا لكافة نقاط وجوانب موضوعه .

يشترك هذا الكتاب مع غيره من الؤلفات في أنه يتحدث عن الوقت الماصر ، أذ أن الفهم التام لما يسود عالم اليوم سيساعد كثيراً في أدراك احداث ومشاكل المستقبل والتجاوب معها .

كما أن أضافة سجل كامل بالكتب المتصلة بموضوع هذا الكتاب أمر يخرج عن طبيعته وهدفه . ومع ذلك فان من يستخدم هـــدا الكتاب قد يشعر ــ بالتسبة الوضوعات ومشاكل بعينها ــ بحاجة للمزيد من المعلومات أو المزيد من التحليل ، للالك فقد أشرنا إلى المطبوعات أو

اكتب او المقالات التي تعتبر مراجع لمسل هدف الملومات او البيانات الخاصة او التحليل الخاص ، مع الإشارة الى الفصول المتعلقة بالرجع في نهامة الكتاب .

وقد أوردنا البنود بعناوينها فى فهرس منفصل ، وفى كل بند أشراً الله البنود المتصلة بنفس الموضوع الذى يعالجه ، وفى القسم المتعلق بالجات GATT أضفنا بنودا جديدة بالجات المنظمات من الاركان الاساسية للعلاقات الاقتصادية الدولية لفترة مابعد الحرب ، ،

ومن حسن الحظ أن كثيرا من الدول النامية في الوقت الحاضر ، تسلك الآن طريق التنمية الاقتصادية التي ترتكز على التصنيع الشامل وتنويع اقتصادياتها . وبطبيعة الحال فان أوضاع هذه الدول والميزات التي تنطبق عليها الآن سيقل انطباقها عليها تدريجيا بازدياد درجة تصنيعها . وستقترب مصالحها وآمالها من مصالح وآمال الدول الصناعية .

# العلاقات الاقتصادية الخارجية تعريفها ومفزاها

تشمل الاقتصاديات الخارجية من وجهة نظر الدول السامية يلى:

التجارة المنظورة وغير المنظورة ، بما في ذلك الخدمات كالسياحة ،
 التحو ملات الراسمالية :

 ٣ ــ استخدام الامكانيات الفنية والادارية الاجنبية في شكل مشروعات وبراءات اختراع وخبراء وبحوث علمية . • الخ .

وفى مجال العلاقات الاقتصادية الخارجية ، يكون لاى اجسراء حكومى اثره سواء على التجارة الخارجية او العمليات الراسمالية او على استخدام الخبرة الإجنبية ، وليست المدفوعات الإجنبية الا اداة للتسوية بالنسبة لهذه المجموعات الثلاث من العمليات .

وسنتناول في البنود التالية من هـ فل الفصل عـ رضا تمهيديا للجوانب الثلاثة للعلاقات الاقتصادية الخارجية وهي التجارة والتحويلات الراسمالية واستخدام الخبرة الأجنبية ، والتي وردت بالتفصيل في الفصل الرابع .

# ا ـ التجارة الخارجية

تتيح التجارة الخارجية ، أى حركة استيراد وتصدير السلع

والخدمات عبر الحدود ، الزايا الاقتصادية التي نتناولها في الأقسسام الثلاثة التالية :

#### قسم ١ ـ استخام عناصر الانتاج الاضافية:

من ناحية التصدير ، تسمع التجارة الخارجية عادة باسستخدام عناصر الانتاج التي يمكن استخدامها بطريقة أخرى ، فالصادرات تؤدى الى زيادة مادية في الناتج القومي في شكل واردات تقترن بها ، ومن ثم فان التجارة الخارجية تتيح بهذا الشكل عمالة ودخسلا اضافيا وتوفر مجموعة اوسع من السلع الاستهلاكية ومستوى ارفع للمعيشة .

وعلى العكس فان فقدان مثل هذه التجارة يعنى عصوما بطالة الشافية ، وخسارة في الدخل وتخفيض الناتج القومى ، وتدهور مستوى الميشة ، وبحدث هذا على سبيل المثال في حالة نضوب مناجم الذهب في الفلبين أو انخفاض فرص التصدير أمام شاى الجبال السيلاني الذي يؤدى الى التخلى عن المناجم والمزاوع على التوالى ، ومن ثم الى زيادة البطالة المتنعة في المناطق المنكوبة .

#### قسم ٢ ـ استيراد السلع الاساسية الاجنبية :

تسمح التجارة الخارجية باستيراد السلع الحيوية التى لابمكن لسبب أو لآخر انتاجها داخل البلاد ، ومن ذلك مثلا السلع الاستهلاكية الضروربة ( المنتجات الكيماوية الدوائية والواد الفدائية الضرورية . . الخ) والسلع الانتاجية الضرورية (الاسمدة ، المبيدات الحشرية الماكينات، قطع غيار الماكينات ، الوقود . . الخ)

كما أن مساهمة مثل هذه الواردات \_ ومن ثم الصادرات المقابلة لها \_ في الناتج القومي وفي مستوى الميشة ، يمكن أن تكون ملموسة أذ يمكن أن تكون ملموسة أذ يمكن أن تضاعف الاسمدة بسهولة غلة الفدان وناتج ساعة الممل . كما أن المنتجات الصحية (مثل أدوية مكافحة الملاريا) والمبيدات الحشربة ومعدات الرى وما الى ذلك قد تؤدى إلى استزراع مناطق غير مزروعة. وتكرر هنا أن مثل هذه التجارة الخارجية تعنى دخللا أضافيا وتو فر مجموعة أوسع من المنتجات ، ومستوى أعلى للمعيشة ، وعمالة أضافية أضافية

#### قسم ٣ ــ احلال الواردات :

تحتاج مشكلة استيراد او عدم استيراد السلع التي يمكن انتاجها داخليا لتحليل نظري عميق :

فاولا: هناك سلع يعكن انتاجها محليا بتكاليف معتولة أى بدون حاجة لاية حوافز سعرية خاصة ، وقد يؤدى بدء مثل هذا الانتاج الى خلق مشاكل من ناحية الادارة وراس المال والقدرة الفنية ، . ، الخ ، الا أنه لايخلق مشاكل على مستوى السياسة التجارية للدولة ، ومن المكن أيضا تصدير مثل هذه السلع ، كما أن وجود امكانيات للتصدير قد يسهم في تنفيذ مثل هذه المسروعات ،

وثانيا: هناك سلع يمكن انتاجها محليا ، ولكن بتكاليف اعلى من سمر استيرادها ، الا أن ادخال مثل هذا الانتاج الذي يتكيف حسب الاجراءات الحكومية (مثل رسوم الاستيراد ، قبود الاستيراد ، الاعانات الداخلية ، الاتجار الحكومي وما الى ذلك من اجراءات تؤدى الى زبادة الاسمار الداخلية ) تكون له النتائج التالية :

- ۱ ـ النتيجة الأولى يجب أن تكون زيادة الانتاج المحلى من هـ فا النوع
   من السلع الذي كان يستورد من قبـل ، مع انخفاض الواردات
   منه ، الأمر الذي يؤدى محليا إلى قيام حاجة لمنـاصر الانتـاج
   اللازمة لهذا النوع من أنواع الحلال الواردات .
- ٢ ــ النتيجة الثانية قد تكون زبادة واردات السلع الانتاجية اللازمة
   للانتاج المحلى الجديد .
- وإذا استطاعت تجارة التصدير أن تحافظ على مكانتها فيجب أن
  تكون النتيجة الرابعة أمكان أسستيراد سلع لم تكن تسستورد من
  قبل ١٠ أو القبام بعمليات وأسمالية خارجية أو تكوين احتياطيات
  من النقد الاجنبى .

- م النتيجة الخاصية قد تكون انخفاضا في القطاعات الاخبرى من الانتاج المحلى بسبب نفس المبررات التي قد تحدث انخفاضا في الصادرات ( كما في ٣ ) ، وأهمها الزيادة الكبيرة في تكاليف انتاج هذه القطاعات أو تحول عناصر الانتاج الى استيراد المنتجات المدالة ...
- ٦ وعموما ــ واذا تجاهلنا العمليات الراسمالية والاحتياطيات الدولية
   ــ فان الاثر الايجابي أو السلبي السريع لاحسلال الواردات على
   الانتاج القومي يعادل قيمة انتساج صسناعات احسلال الواردات
   (باسعار الاستيراد) بعد استبعاد العناصر التالية:
  - \_ واردات السلم الانتاجية الجديدة ، (1) .
    - الانخفاض في الصادرات (٢) .
  - \_ الانتاج الداخلي (مقوما بسمعر الاستيراد) (٣) .
  - . . أثر احلال الواردات على الناتج القومي يساوي
  - فيمــهٔ انتاج صــناعات احلال الواردات ــ (۱) ، (۲) ، (۳) .

وبالنسبة لحكومة ترغب فى خلق فرص جديدة للعصالة عن طريق لحلل الواردات ، فإن الصيغة (1) تعتبرمقياسا للاختيار بين امكانيات الإحلال المتعددة . ويجب تحاشى الاحلال الذى تكون نتيجته قيصة سلبية (حسب المعادلة سالفة الدكر ) ، أذ أنه حتى العمالة الجديدة تصبح لامعنى لها أذا تم تحقيقها على حساب خفض الانتاج القومى . ومع ذلك فأنه عند تطبيق هسله المصيغة لاينبغى الاعتمام بارقام التكاليف فى الوقت، الحاضر فحسب بل بالسكاليف فى الأجل الطوبل أيضا . كما أن التقدير السليم للتكاليف فى المستقبل على اساس الخبرة والتطورات الفنية وترايد الاستهلاك والانتاج – قلد تبرر جميمها قبول خسارة اقتصادية عامة بصفة مؤتنة .

وبغض النظر عن أثر الناتج القسومي على العمالة العامة وعلى المساود المستوى المام للمعيشة ، قان احلال الواردات يشجع على اعادة توزيع الدخل، وخلق فرص عمالة ودخل جديدة ، واحداث تغييرات في مستوى الاسعار وفي القوة الشرائية للدخل النقدي ، مع تغير تكلفة اعانة المتطلين بعد أو قبل عملية الاحلال ، ويجب على أية حكومة مسئولة أن تفكر أولا

فى الاثر اللى قد يحدث على النتاج القومى ، ومع ذلك فان عملية اعاده توزيع الدخل تهم من تمسهم بشكل مباشر ، كما قد يترتب عليها آثار اجتماعية وسياسية قوية ،

#### ب ـ التحويلات الراسمالية (\*)

#### قسم ١ ـ نظام التحويلات الراسمالية :

يمكن تعريف التحويلات الراسمالية عبر الحدود ـ وهى العنصر الثاني في العلاقات الاقتصادية الخارجية ـ بما يلي :

من وجهة نظر الدولة أفان عائد تصدير سلمها وخدماتها يستخدم اساسا في سداد تكاليف وارداتها ، وتؤدى زيادة الواردات حتما الى زيادة بنفس القيمة في الحقوق الاجتبية على مؤسسات الدولة أ . كما أن زيادة الواردات في الدولة أ (وهي صادرات دولة أخرى) تخلق ديونا أجنبية ، الأمر الذي يعنى بالنسبة للاقتصاد السادى ما نقصد به «التحويلات الراسمالية» ، وفي المثال الذي أوردناه فاته يعنى بالنسبة للدولة أ تحويلات راسمالية صافية لصالح الدولة .

وقد تاخد الديون اشكالا متعددة مثل: ائتمان قصير الاجل، قروض متوسطة او طويلة الاجل، حقوق ملكية اجنبية في المؤسسات المحلية او ملكية اجنبية لأراض وطنية . وقد يكون اطراف العملية في الجانبين افرادا او مؤسسات خاصة او هيئات عامة .

وتتبح التحويلات الراسمالية عددا من الصوامل المتغيرة نلخصها فيما يلى :

ا - لايتمين بالضرورة أن يكون الدائن هو المصدر ، فقد يخصم بنك في بلد التصدير ب قيمة فاتورة المصدر ويتحمل هدو عبء المطالبة بالدن ، أو قد يصبح البنك هو صاحب الدين بتقديم انتمان أو منح قرض لشخص في الدولة أ يستخدم هدا القدرض في شراء واستيراد سلم من الدولة ب .

<sup>(</sup>a) سنعرض قيما بعد تحليلا واسما لمشكلة رأس المال الأجنبي ·

- ٢ ـ قد تصبح شركة في الدولة ب دائنا، وذلك بأن تصدر سلما (معدات، مواد خام ، سلع نصف مصنوعة ، الخ) للاستثمار المباشر في الدولة (أ) ، وتاخذ حقوقها شكل ملكية كاملة أو مشاركة مباشرة.
- ٣ ـ ومن الناحية العملية فان الدخل القومي يشهد سيلا مستمرا من التحويلات الراسمالية الداخلة والخارجة . ومن وجهة النظر الإفتصادية العامة فان كمية التحويلات الراسمالية الداخلة تتوازن مع كمية العمليات الخارجية الفورية المقابلة في النهاية .

وخلال فترة معينة اذا تساوت التحدويلات الرامسمالية الداخلة والمخارجة ، تكون نتيجة ذلك عدم حدوث فائض في الاستيراد والتصدير ، وبالنسبة للاقتصاد التومى فان فائض التحويلات الراسمالية الى اللاخل عن التحويلات الى الخارج يساوى فائض اجمالى قيمة السلع والخسمات المستوردة عن المصدة ، ويؤدى الى زيادة عامة في السلع المروضة في الدولة ، وزيادة في الديلة المحرف المنتسبة على الدولة ، والمكس صحيح بالنسسبة لفائض التحويلات الراسمالية الى الخارج .

وتختلف عمليات سداد راس المال Capital Reimbursement من المسلكة المادية في الهدالذي المعليات الراسمالية المادية في الهدالذي المسلكة المدين في البلد الذي يتم التسديد لصالحه ، ويجب أن ينظرالي هذه الملاحظة على ضوء حقيقة اساسية وهي أن جزءا كبيرا من التحويلات الراسمالية الداخلة يترتب عليه تلقائيا عمليات سداد راسمالية في وقت لاحق ، بحيث يتم الدفع من عائد تجدارة التصدير ، ومن ثم تنخفض الارصدة النقدية المتاحة لتعويل تجارة الاستيراد .

- ي تشكل المنح والهبات من رأس المال الاجنبى نوعا آخر من العمليات الراسمالية . وكعمليات داخلة فانها تختلف عن العمليات العادبة في أنها لابترتب عليها مطالبات بالسهداد للخارج ومن ثم لاتزيد المديونية العامة ، ولاتحتاج فيما بعد إلى عمليات سداد راسمالية .
- ه ـ وفي النظرية الاقتصادية ،ولاغراض احصائية فاندفع فوائدالاوراق المالية للدائين الاجانب نتيجة للتحويلات الراسمالية للداخل يعتبر مدفوعات لخدمات قدمها راس المال الاجنبي ، أي مدفوعات اواردات غير منظورة ، وبالنسبةللدائين فان هذه المدفوعات تعتبر دخلا لراس المال .

#### قسم ٢ ـ المفهوم الاقتصادي فلتحويلات الرأسمالية :

من الناحية الاقتصادية ينظر الى التحويلات الراسمالية الداخلة على انها فائض في عرض السلع (أو الاموال) الاجنبية وتوفرها بشكل مباشر أو غير مباشر للافراض الاستثمارية (مثل الماكينات وتوسيع الطاقة الانتاجية).

اما التحويلات للخارج فانها ، أيا كانت الأسباب ، تممل في اتجاه مصاد ، حيث تزيد من ندرة رأس المال داخليا وتقلل من سرعة النمو . كما أن التحويلات الراسمالية للداخل بهذا الاثر الايجابي الذي ذكرناه قد تؤدى تلقائيا الى تحويلات راسمالية للخارج يكون لها آثارها السلبية وهذا سبب الاهمية الكبرى التي تعلقها الحكومات في الدول النامية على تدفق التحويلات الراسسمالية اليها ، وعلى الصوامل والحسوافز التي تحددها ، وعلى الإغراض التي تخفيها ، لمسلحة نمو اقتصسادى متوازن ،

ويلاحظ أن التحويلات الراسمالية للداخل قسد تؤدى الى زيادة الطاقة الانتاجية حتى أذا ترتب عليها استيراد السلع الاستهلاكية كالسلع المخصصة لفلاء وكساء العمال المستفلين بشق قنوات الرى أو محطات انقوى . ومن ناحية أخرى فأنه أذا استخدمت التحويلات الراسسمالية للداخل في مجرد تفطية العجز الجارى في الميزانية أو التوسسع في الاستهلاك مؤقتا ، فأن الرها على الطاقة الانتاجية يكون معدوما .

# ج \_ الخبرة الاجنبية

تفتقر معظم الدول النامية الى الخبرة الفنية والادارية كافتقارها الى راس المال الحقيقى ، وفي الواقع فان ندرة الخبرة تعبوق التنمية الاقتصادية اكبر مما يعوقها راس المال ، وبمعايير الانتاج فان الاختلاف الاساسى بين الدول الاكثر والاقل تقدما يقاس باختلاف الخبرة .

ومن هنا يتضع المغزى الاقتصادى لاستخدام الخبرة الاجنبية في الشكالها المختلفة . ومن هذه الاشكال المؤسسات والمشروعات الاجنبية والشاركة المالية والتعاون الاقتصادى والفنى و/أو التصاون في مجال

الاعمال . وبراءات الاختراع والفنيين الاداريين الؤهلين ، والبحوث العلمية . . الخ .

ومن الناحية المالية يعنى استخدام الخبرة الاجنبية بأى شكل من اشكالها واردات غير منظورة \_ أى استيراد للخدمات ، ويجب على الخبرة الاجنبية أن تفل \_ مثل رأس المال الاجنبي \_ دخلا أضافيا وفائضا للتصدير لتفطية تكاليفها ،

### الدول النامية والسوق العالية

#### ا ـ أهمية العلاقات الاقتصادية مع الدول الصناعية

في ظل الظروف الاقتصادية الدولية الحالية تتطلع الدول النامية عالبا أنى الحصول على عائد ملموس من المعاملات الاقتصادية التى تقيمها مع الدول المتقدمة صناعيا ، وذلك على ضحوء البيانات السابقة عن التبجارة وراس المال والخبرة ، وينطبق ذلك على استخدام راس المال الاجنبى والخبرة الإجنبية ، التي لايستطيع توفيها الا الدول الصناعية ، ونبطبق نفس الشيء على التجارة الخارجية ، فمن الناحية العملية نجد ان تبجارة الدول الصناعية ، م المالخية هي التي تتشكل الجزء الاكبر من الصادرات الرئيسية للدول النامية ، وهي التي تمدها بالسلع الصناعية التي تحتاجها ، وعلاوة على ذلك فان خدمات تمدما بالسلع الصناعية التي تحتاجها ، وعلاوة على ذلك فان خدمات كثيرا من تلك التجارية القائمة بين الدول النامية والصناعية اكبر كثيرا من تلك القائمة بين الدول النامية والصناعية اكبر كثيرا من تلك القائمة بين الدول النامية دورا أعظم في المستقبل ، بتقدمها في عملية التصنيع ،

وتفسر الحقائق السابقة سبب وجود تشابه ملموس بين المساكل والمسالح الاقتصادية الدولية للدول النامية وذلك في مواجهة مشاكل ومصالح الدول الصناعية في العالم . وتكون نتيجة هذا الوضع اتجاهات التكتل على اساس الوضع الاقتصادي التي يشهدها عالمنا خلال هذا الترن .

#### ب \_ الاتجاهات العامة

- ١ ـ الزيادة الكبيرة والسريعة في عدد السكان .
- ٢ السيل المتدفق من الاكتشافات العلمية والتقدم التكنولوجي .
  - ٣ ــ الزيادة في تكوين رءوس الاموال .
- إ ــ التوسع السريع في معلل الانتاج واللخل والاسستهلاك ، نتيجة للظواهر الثلاث السابقة .

والملاحظ أن نعو السكان في معظم الدول النامية أكبر منه بكثير في الدول الصناعية سواء من الناحية المطلقة أو من الناحية النسبية . وعلى العكس من هذا الوضع نجد أن التطور العلمي والتكنولوجي وتكوين رأس المال Capital Formation يكون في الدول الصناعية أكبر بكثير عنه في الدول النامية . وعلى هذا الاساس فاذا نظرنا الى الارقام المطلقة نجد أن الدول الصناعية تحقق توسعا أسرع في الانتاج والاستهلاك ، وزيادة أكبر في نصيب الغرد من كلا الانتاج والاستهلاك .

ونتيجة لذلك يجد المنتجون في جميع انحاء انعالم انفسهم امام طنب دائم التوسع على معظم السلع التقليدية وكذا السلع الجديدة . ولا يُودى دخول منتجين جددا بالضرورة الى اخراج المنتجين القدامى . وبالنسبة لمن لديهم استعداد لزيادة الانتاج نجد ان الاسرواق تنيح مجالات لطلب جديد على مزيد من السلع ، وأيضا على المنتجات الجديدة . وعلى سبيل المثال فان اقامة فنادق جديدة في الهند لاؤثر على السياحة في فرنسا ، بل أنها بالاحرى تشارك فرنسسا في السيل المتزايد من السائحين الذين يعول تحركاتهم تزايد الدخول .

#### ج \_ حعائق عن الدول الصناعية

بالاضافة الى أن الدول الصناعية هى اهم أسواق العالم ذات الطلب الدائم التوسع فانها تتيح للدول النامية مزايا اخرى لها قيمتها هى : \_

أولا : ميزة الدفع بعملات قابلة للتحويل وقدرة الدول النامية على استخدام عائد التصدير في الأوجه التي تكون اكثر فائدة لها .

ثانيا: توفير سيولة نقدية تمكنها من تحمل كل عبء تعويل بجارتها الخارجية في الاتجاهين .

وتعانى بعض المناطق الصناعية من النهدة المتزايدة في عناصر الانتاج المختلفة . ففي غرب اوروبا نجد ان النمو الاقتصادى النشط المترتب على سلسلة الاكتشافات الغنية وطموح قطاع الأعمال يتجاوز بسرعة موارد الطاقة البشرية الوطنية . فقد وصل استغلال الطاقة المائية لاقصى حدوده بعد ان كان قد وضع اساسا لتوفير طاقة كهربائية كبيرة باسمار منخفضة للصناعات التي تحتاج لكميات ضخعة من التيار الكهربائي (مثل انتاج الالومنيوم كهربائيا) . وقد نفدت بعض الوارد تعاما في الوقت الذي يخلق فيه التقدم الفني طلبا على موارد جديدة ، ربصا يتمين توفيرها من مصادر خارجية . كما أن الافتقاد الى اليد العاملة قنح ابواب الدول الصناعية امام هجرة عمال الدول النامية الا ان ندة العمل وعناصر الانتاج الاقرى يفتح أيضا مجالا لاجراء عمليات صناعية في مناطق تكثر فيها الابدى العاملة والوارد الاخرى .

ومع ذلك تواجه الدول النامية في نفس الوقت قـوى مضادة في المواق الدول الصناعية ، وهو ماسنتناوله في البنود التالية : \_

#### قسم ١ ـ سياسة الحماية الزراعية

تنبع كل الدول الصناعية الآن سياسة الحماية بالنسبة المتجاتها الررامية (ومعظمها في المناطق المتداة) . ومرجع ذلك اساسا الى الضغوط السياسية القوية للجماعات ذات المصالح ، ومنها المزامين والصناعات التي تعتمد على منتجات زراعية كالاسمدة والماكيسات الزراعية . الغ ، والصناعات اليدوية المحلية ، ومنتجى وموزعى السلع الاستهلاكة اللازمة لسكان الريف ، كما أن سياسة الحماية الزراعية تمترن جزئيا بسياسة موازنة المدخول التى تتميز بها الدول الصناعية ترداد الحديثة . وتعددها أيضا العاجة للدفاع القومى ، وهى حاجة ترداد شداتها سبب عدم الاسمتقرار الدولى وتهديد الاسملحة المصديثة للمواصلات الدولية .

وتهدف كل انسياسات الحمائية الى رفع الدخل من الزراعة لأعلى من المستوى الذي تكون عليه في حالة اتباع سسياسة حرية النجارة . ويترتب على ذلك بالفرورة توسع مصطنع في الانتاج الزراعي الوطني وهو توسع لم يكن ليتحقق في غياب مثل هده الاجراءات . وقعد يقود التوسع الى زيادة الاكتفاء الذاتي وربما الى زيادة مصطنعة في الانتاج . كما هو حال القمح والزيد في الولايات المتحدة الامريكية . وتكون نتيجة ذلك كله تخفيض حجم النجارة الدولية والحد من فرص التصدير امام الدول الني تصدر المنتجات الزراعية اساسا ، وضغط مماثل على اسعار السوق الدولية والدلولية والدولية السولولية السول السوق الدولية الدولية الدولية السوق الدولية الدولية السوق الدولية الدولية السوق الدولية الدولي

وهناك ظاهرة أخرى تجهد الإشارة اليها: فعلى اساس المستوى المرتفع الحالى للمعيشة في الدول الصناعية فان الطلب على المنتجات الصناعية في هده الدول لا ينمو بنفس نمو نسبة دخل الفرد ( اى ان مرتف الطلب على السلع الفذائية منخفضة ) ومن ثم فان آثار المهاية بالإضافة الى هذه المرتف المنخفضة كلطلب هى السبب في تخلف التجارة الدولية في المنتجات الزراعية دائما عن معدل الانتاج والاستهلاك الدوليين.

وللحماية الزراعية ، عن طريق اعطاء المنتجين الوطنيين اولوية في الأسواق المحلية نتيجة اقوى، هي ان عبء موازنة العرض المتقلب بالطلب المقلب ينتقل الى تجارة الاستيراد ، وبجد المنتجون الوطنيون حماية كاملة ليس من تلبلب الانتاج اللدولي والدورة الاقتصادية الدولية نحسب ، بل من تلبلب الطلب المحلى ايضا ، وتكون نتيجة ذلك ان التغبلب في الانتاج والطلب الدولي لا يؤثر الا على النسبة البسيطة من الانتاج التي تتسرب الى السوق الدولية وعلى الطلب على الاستيراد وكذا على الاسعار الدولية الأمر الذي يعوق صادرات الدول المسدرة للمنتحات الوراعية .

ويزيد من قوة الاتجاهات الحماثية التي ذكرناها في البنود السابقة القامة تكتل مثل المجتمع الاقتصادي الاوروبي (السوق الاوروبيسة المشتركة) EEC الذي يرتبط حسب معاهدة روما بسسياسة زراعيسة مشتركة لدول غرب أوروبا الداخلة فيها .

ولاتمنى مثل هذه السياسة الاحماية زراعة دول غرب أوروبا بالمحافظة على أسواق كانت مفتوحة من قبل مثل أسواق المانيا الغربية وبلجيكا واكسمبورج أمام المزارمين الفرنسيين والهولنديين والإيطاليين . وكان هؤلاء المزارعون لا يجدون أمامهم الا أسسواقهم الوطنية الضيقة ليصرفوا انتاجهم فيها ، الامر اللهى كان يمنعهم من الاستخدام الاكمسل لاساليب الانتاج العديثة والوصول الى طاقتهم الانتاجية القصوى وهو ماستطيعونه الآن مما سيؤدى الى أن يحل التوسع فى الانتاج الزراعي فى السوق المشتركة محل المنتجات الزراعية التى كانت تستورد من الخارج من قبل .

ومن الناحية التاريخية فان الدول الست الاعضاء باقامتها لسوق صناعية مشتركة كبرى جديدة مستخدمة طاقة زراعية كبيرة لم تكن مستغلة من قبل تكون قد حققت نفس القانون الاقتصادى السياسي الدى يؤدى الى الاكتفاء الداني الزراعي للاسواق الصناعية الكبرى مثل الولايات المتحدة الامريكية والاتحاد السوفيتي . والواضح أن فحرض نظام الحماية الزراعية المجديدة على اسواق هامة كانت مفتوحة من قبل لكل الدول الزراعية المصدرة ، امر يعوق عملية التنمية الاقتصادية في دول نامية معينة ، بغض النظر عن أن الولايات المتحدة ستتأثر اكثر بهذه السياسة .

# قسم ٢ ــ الرسوم الجمركية التصاعدية على السلم الصناعية ١ ــ الرسوم الجمركية التصاعدية وأثرها الحماثي

لاتفرض السياسات الجمركية التقليدية عموما رسوما كبيرة على استيراد المواد الخام من الخارج ، في الوقت اللي تزداد فيه الرسسوم تصاعديا بزيادة درجة تصنيع السلع المستوردة ، ويعتبر هذا النظام المقبة الرئيسية أمام الدول النامية ، وهي حقيقة لم تلق اهتمام هذه الدول أو الدول الصناعية الا أخيرا ، والنتيجة الخطيرة التي تتجملها الدول النامية من هذه السياسة هي تعييز صارخ بين رسوم الاستيراد القيمية ( في شكل نسبة منوية من قيمة السلعة ) وآثارها الحمائية على خطوات التصنيع المتناسة .

ولنفترض ان صاحب مصنع في دولة صناعية (ص) ينتج مص . وانه يستورد طنا من المادة الخام خ من دولة نامية ثانية رز) وان الرسم الجمركي المفروض عليه صفر على أساس السعر سيف CIF (تسليم ميناء ألوصول) وهو ٦٥ دولارا .

وَلَقُتُرِضُ أَن صَاحِبِ المُصنِعِ مِصْ يَبِيعِ السَّلَمَةِ مَن وَهِي مَسَلَمَةً لَنُّ مَا السَّلِمَ السَّلِمِ نصف مصنّمة أو تامة الصنع حصل عليها من وحدة من السَّادة الخام خ بسعر ٨٠ دولارا على أساس أن فقد الوزن في تصنيع السلمة ب يمكن اهماله أو عدم الحاجة الى حساب مصاريف الشحن حيث أنها شبه متساوية بالنسبة للسلمة د والسلمة ب وبخلاف ذلك فأن كل الحسابات التالية سيتكون نتيجتها مختلفة ، وأن الرسم في الدولة على المنتج لا هو ١٥ / / .

وعلى أساس منه الافتراضات فان المنتجم ثن الموجود في الدولة ن اذا اراد ان يطلب السلمة من في الدولة الصناعية ص بسعر تنافسي ٨٠ دولارا يجب أن يصرف السلمة من بسعرسيف بدون الرسوم \_ يحسبه كما بلي: \_ \_

۸۰ دولارا=ت× ما × ت

او ت = يُ

وبلدا یکون امام المنتج من عائد یحسب بالشکل التالی : ۱۹مر۲۹ دولار ـ . . ره ۱۳ دولارا ( سعر المادة الخام خ ) = ۱۹مر ادولار وبالنسبة للمنتج مص یکون العائد ۸۰ ـ ۱۰ = ۱۰ دولار

وتبلغ رسوم الاستيراد في اللدولة ص ١٥٪ من ٥٦رو٦٦ دولار = ١٤٠٠١ دولار

ويكون الاثر الحمائي لله }}ر١٠ دولار كما يلي :

إ ـ اذا عبرنا عنه بنسبة مثوية من القيمة المضافة في الدولة ص يكون
 إكرا : ١٥ = ١٩٠٩/١

٢ ــ اذا عبرنا عنه بنسبة مئوبة من القيمة المضافة التنافسية في الدولة
 ن يكون

**33.11: FOC3** = PCXYXX

وهنا نجد أن المنتج م ن الوجود في الدولة النامية ن يعجز عن توفير السلعة س بعائد قدره ٥٦هر؟ دولار . وهسدا يثبت أن الاثر الحمسائي لل ٢٩٦٦ او ال ٢٩٨٨ ع يكون اثرا مانعا تعاما .

ويمكن ان نتقدم بالمناقشة الى نقطة اخرى :

فى المثال السابق اذا فرضنا ان سعر المادة الخام هو .) دولارا بدلا من ٦٥ دولارا ، فان العائد ( اى القيمة المضافة يكون كما يلى :

بالنسبة لـ م ص ٥٠٠٠. \_ ٠٠٠٠ = ٠٠٠٠ دولارا بالنسبة لـ من ٢٥٠١٦ \_ ٠٠٠٠ = ١٥٠٢٦ دولار وسيتمتع المنتج مص بحماية تبلغ قيمتها } اردا دولار وتكون الاتر الحمائي كما بلي :

ا \_ اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة في الدولة ص  $\{1, 1, 1, \dots, N\}$  المائة عبد المائة ع

٢ ـــ اذا عبرنا عنه بنسبة مئوية من القيمة المضافة التنافسيسية فى
 الدولة ن

33c.1: Foc 77 = 7c 071

# ب ـ الرسوم التصاعدية كعائق امام الدول النامية

نستنتج من العملية الحسابية السابقة إنه اذا كان معدل الرسوم الجمركية ثابتا ، فانه كلما انخفضت القيمة المضافة في عمليات التصنيع كلما زاد الآثر الحمائي ، بل وربما المانع ، ومن ثم فان أفضل فرص النجاح امام الدول النامية التي تسمى لتصدير سلع صسناعية نصف مصنوعة أو تامة الصنع تكمن في أبسط مراحل الانتاج ــ وذلك من احبة الاسلوب والتكاليف ، خاصة في عمليات التصنيع الأولية للمواد الخام والمواد الندائية الوطنية ،

هذه هى اسط الحلول التى يكون لها أدنى قيمة مضافة والتى توقه أب مع ذلك مسياسة الرسوم الجمركية التصاعدية التقليدية التقليدية التي تتبعها الدول الصناعية والتى يكون لها أكبر أثر حمائى ممكن فى مواجهة صادرات الدول النامية . وعلى النقيض فان صادرات الدول الصناعية تتمتع فى المتوسط بقيمة مضافة عالية تسبيبا أذا قورنت بمنتجات الدول النامية . ومن ثم فاتها تستطيع أن تواجه أثرا حمائيا بسيطا تتبجة لاية تعريفة جمركية تصاعدية .

ونستنتج من ذلك ان ظام الرسوم الجمركية الطبق حالياً في الدول الصناعية والدول النامية تكون له آثار حمائية تعوق صادرات الدول النامية اكثر مما تعرق صادرات الدول الصناعية ، وبدا فان الرسوم الجمركية التصاعدية تكون في غير صالح الاولى وليس الاخيرة .

وهناك حجة آخرى لها دلالتها: وهي أن أجراء تفيير جلدى في نظام التعريفة الجمركية ب من جانب الدول الصناعية على الاقل ب سواء بالتحول الى تعريفات غير تصاعدية أو بالفاء كل رسوم الاستيراد ، يمكن الدول النامية من بدء أقامة صناعات للتصدير ،خاصة تلك التي تعتمد على المواد الخام الوطنية ، كما يمكن هله الصناعات من أن تنافس الصناعات القائمية في الدول الصناعية ، مستفيدة من عنصر رخص الايدى العاملة ، كما يحدث الآن في صناعة النسيج .

ومع ذلك فانه كقاعدة لاتقوم الدول النامية بادخار ماتحصل عليه من نقد اجنبي أو ذهب نقدى ، اذ أنها تحت ضغط سياساتها الانمائية تنفق هذه الموارد أولا بأول ، ومن ثم فان المائدات الإضافية من النقد الاجنبي تعنى المزيد من الواردات خاصة من المعدات ، وينتج عن ذلك صادرات اضافية ألى الدول الصناعية ، وبالنسبة للاخيرة فان عملية التنمية تتضمن اجراء عملية مواءمة داخلية ما الانتجال الانتجال الانتاج الاكثر تقدما ، لاغراض التصدير ،

وبالنسبة للاقتصاد القومي ككل نجد ان خسائره من الانتقال الى مرحلة الانتاج للاستهلاك المحلى . مرحلة الانتاج للاستهلاك المحلى . وفي النهاية لايكون هناك مجال للتضحيات في اى من الانتاجين بل مكاسب مستركة لكليهما .

وتسير التجارة الدولية في طريق الكاسب المستركة ، وبتطبيق القاعدة التي سارت عليها السوق الاوروبية المستركة بالنسبة للواردات من الدول النامية المنتسبة للسوقانجد أن نصوص معاهدة روما (١٩٥٧) المتعلقة بانتساب الدول الاخرى الى السوق ، واتفاق الانتساب الذي ابرم في يونيو ١٩٦٧ يحلان مشكلة الرسوم الجمركية التصاعدية أمام الدول المنية بشكل كامل وجدرى، كمان دورة كنيدى Kennedy Round ( قانون التوسع التجارى الامريكي لسنة ١٩٦٢ وسنعرض له فيما بعد ) تعمل في نفس الاتجاد ، وان كان بدرجة أقل .

بالنسبة لصعوبات عملية الواعمة الداخلية في الدول الصناعية ، فان الحل السياسي الكافي يتضح في معاهدات المجتمع الاوروبي للصلب والفحم ECSC والسوق الاوروبية المستركة ، وكلا في قانون التوسع التجاري لسنة ١٩٦٢ هـ وكلها تضمن تقديم معونة كبيرةالموازنة للمشروعات والافراد عبد تاثرهم بسياسات التعريفات الجديدة . وقد

يسمى البعض هذه سياسة حمائية توسعية تنطلع الى الخارج أذا قورنت بالسياسة الحمائية الميدة التي تقتصر على الداخل .

#### قسم ٢ ـ التمييز الجمركي Tariff Discrimination

بينما تعمل أحكام السوق الأوروبية المستركة المشار اليها في البند السابق على دعم المركز التجارى للأعضاء ، فانها تعمد ايضد الى التشدد في التفرقة تجاه الدول النامية التي لاتنتعي للسوق بخيث يكون التحسن لمسلحة الأولى انعكاسا للتعبيز ضد الأخيرة في معظم الاحيان ، ويسرى نفس المفهوم على نظام التفضيل الامبراطوري لدول الكومنولث الذي بدأ عام 1971 ، ونظام التفضيل في المنطقة الامريكية الفلبينية ، ونظام التفضيل في المنطقة المرتبيات التي كانت قائمة حتى عام 1970 بين فرنسا ودول المفرب الثلاث .

كما كانت هذه التفضيلات الجمركية تكمل وتقترن بأشكال أخرى من المماملة التفضيلية في حصص الاستيراد والضرائب الداخلية وقيود المدفوعات وحرية انتقال رءوس الاموال .

وبالنسبة للدول الصناعية المستركة فيها فقد كان هتاك أكثر من دافع يحركها في هسلدا الاتجاه . اذ نجعد أن اقامة نظام التفضيل الامبراطورى للكومنولث البريطاني ابان الازمة الاقتصادية الدولية في أوائل الثلاثينات من هذا القرن وأثناء انهيار عالم القرن التاسع عشر كان في أساسه محاولة لمقاومة القوى انتي انتشرت مهددة بالهيار وكساد اقتصادى دولى ، في مجال محدود هو منطقة الكومنولث .

وفي الستينات استمرت كل التفضيلات الامبراطورية التي اقترنت مند البداية بتماون نقدى في الكتلة الاسترلينية ثم بالمنطقة الاسسترلينية بعد ذلك ، وبحقوق، كاملة للكومنولث في سوق راس المال البريطاني ، وبرجع استمرار قيامها الى المزايا الاقتصادية التي تجنيها منها الدول الاعضاء على حساب الدول غير الاعضاء ، وذلك لانها تشكل أيضا سندا الساسيا للكومنولث كنظام سياسي .

وقد تمخضت السوق الاوروبية المستركة عن منطقة تفضيل اخرى تضم دولا غير الدول الاوروبية ،وهي الدول الافريقية التي كانت لانزال تحكمها بعض دول السوق عند توقيع معاهدة روما ، وباعتبارها دولا تابعة سابقة الدول الاعضاء في السوق ، فقد كان من الضروري ضهها بشكل او بآخر الى النظام الاقتصادى الجديد ، وهو نظام لم يكن ليتبلور لو لم يتم ذلك .

وفي نهاية الستينات عملت السوق الأوروبية المستركة وصممت الحكومة الفرنسية على ابقاء روابطها بمستعمراتها الافريقية السبابقة قرية ، حتى لو كان ذلك على حساب تقديم تضحيات تجارية ومالية ملموسة . ويرجع هذا الوقف لاعتبارات سياسية واعتبارات اقتصادية وثالثة انسانية او اتفاقية . بالاضافة الى أن الدول الكبرى وان اضطرت الى التخلى عن مسئولياتها السياسية فانها لايمكن بسهولة ان تتحلل من مسئولياتها السياسية فانها لايمكن بسهولة ان تتحلل من مسئولياتها الادبية التي تحملتها عن وعي أو لا وعي ، خاصة اذا كان في ذلك مصلحة مادية لها .

ومن ناحية الدول النامية التي طلب اليها أن تنضم أو تستمر في اللها أن تنضم أو تستمر في البقاء في نطاق الكومنولث أو السوق الاوروبية المشتركة ، فانها قد تجاوبت بشكل فعال باستثناء غينيا • وبرجع ذلك لحقيقة أن هذه المناطق تتبح لها ميزات اقتصادية حقيقية دون أن تحيق بها آثارا اقتصادية معاكسة • ومن الصعوبة بمكان على حكومات الدول النامية أن ترفض تلك الميزات •

ومع ذلك فان مناطق التفضيلات ، خاصة السوق الاوروبية المستركة ، يجب أن تثير اهتمام الدول الناميةبل وقلقها ايضا ، ونقصد بالدول النامية تلك التي استبعدت من مناطق التفضيلات هذه . فهذه الدول لم تحس بعد بالآثار الكاملة للسياسة التمييزية ضهد تجارتها الخارجية . ولكن كلما زادت سرعة التنمية الاقتصادية وتحسن ومستوى انجازاتها زادت قوة السياسة التمييزية ضدها ، وسوف تغير مناطق التفضيلات من هذه العملية حيث تعجل بعملية النمو الاقتصادي في الدول المنتسبة لتفوق قرينتها خارج هذه الدول .

وعلاوة على ذلك فان مناطق التفضيلات التى تقسم الدول النامية الى منتسبة وغير منتسبة ستزيد الصعوبة التى تواجهها هذه الدول فى الاستخدام الامثل والكامل لفرص التصاون بينها ، والذى يمكن ان ينمثل فى تنسيق مشروعات التنمية بين هذه الدول أو تنفيذها بشكل مشترك فيما بينها ، أو الدفاع عن مصالحها المشتركة في مجال السياسة التجارية والمسائل الدولية . . الخ .

#### أ \_ حالات في التكامل

ذكرنا بعض حالات التكامل بين الدول الصناعية وآثارها السلبية ولايجابية على الدول النامية ، وذلك حين تعرضنا لوضوع الحماية الزراعية وسياسة انتعربغات على المنتجات الصناعية والتمييز الجمركي ولاشك أن المؤسسات التي تنمى عمليات التكامل وتطورها تحتاج لمزيد من التعليق:

اولا: المجتمع الاقتصادى الاوروبي (السوق الاوروبية المستركة)
European Economic Community (Buropean Common Market)

تأسست عام ۱۹۵۷ بمونة وتحت ضغط الولايات المتحدة التى كانت تتطلع الى اقامة هبكل اقتصادى سليم وسسياسى متحد لفرب اوروبا يصبح حليفا يعتمد عليه فى الصراع التاريخي مع الاتحاد السوفيتي . أما الاوروبيون فقد وجدوا فيها طريقا لتقدم اقتصادى اكبر ومزيد من القوة والوحدة السياسية .

ثانيا: منطقة التجارة الحرة الأوربية Buropean Free Trade Area تأسست عام ١٩٥٩ من الدول الباقية في غرب اوروبا كرد فعل السوق الأوروبية المستركة ، ولواجهة آثاره التمييزية على اقتصاديات هذه المنطقة . ومن وجهة نظر مؤسسيها ، فانهاتهدف الى ايجاد تفاهم بينهم وبين السوق على ايجاد سوق مشتركة للدول الاوروبية جمعاه (\*) ، وهذا التطور في حد ذاته بهدف لان يضمن لهم مزايا حرية التجارة في المنتجات الصناعية داخل المنطقة الاوروبية .

ثالثا: خطة كنيدى لمام ١٩٦٢ Kennedy Plan

كانت هى الاخرى ردا فعل ، للتمييز ضد الولايات المتحدة التى استبعدت مما كانت تتوقع ان يكون سوقا اكبر للدول الاوروبية . وهى أيضا رد فعل للسياسة الزراعية الحمائية المتزايدة داخل السوق ، والتمييز الذى تمارسه السوق بتفضيل منتجات الدول الافريقية المتسبة على منتجات الدول النامية في أمريكا اللاتينية وجنوب آسيا والتي تعتمد على المعونة الامريكية .

<sup>(</sup>ﷺ) انضمت بريطانيا وايرلندا والدانبرك الى السوق المشتركة اعتبارا من أول عام ١٩٧٣ ٠

وابعة: مجلس المونة الاقتصادية المتبادلة: Council of Mutual : مجلس المونة الاقتصادية المستوحية و Economic Assistance (Comecon) الإضافة الى انه نتيجة منطقية المفكر الاقتصادي الماركسي فانه يمتبر الساسا اداة لدعم الروابط الاقتصادية والسياسية بين الاتحاد السوفيتي والدول الشيوعية الأخرى .

#### ب - اثر هذه الاجراءات على الدول النامية

بمكن تلخيص أثر التطورات السابقة على الدول النامية فيما يلى :

1 حاله سمة مشتركة لكل هذه المناطق والتكتلات في انها تشجع التوسع الاقتصادي السريع في الدول الصناعية المعنية ، مقترنة بزيادة عظمى في الكفاية والتصنيع الآلى وزيادة الانتاجية بحيث تتجاوز كل الكاياتها الدول النامية .

اما الآثار السلبية لهذه التكتلات على الدول النامية فهى : \_ أولا : تزايد الهوة بين مجموعتى الدول بالنسبة للناتج القومى ومستويات المعيشه .

ثانياً: استمرار الانخفاض في تكاليف الانتاج التنافسي في الدول الصناعية مما يزيد صعوبة التصنيع أمام الدول النامية (بما فيها الدول المنسبة لهذه التكتلات) .

ثالثا : عبء تغيل على رأس المال في الدول الصناعية نفسها ، الأمر الذي يقلل كمية رأس المال المتاح للتصدير للخارج ويزيد من تكاليف، ممثلة في أسعار الفائدة .

وبالنسبة للآثار الإيجابية فهي : \_

أولا: يمكن أن يؤدى التوسع الاقتصادى وارتفاع مستوى الميشة في الدول الصسناعية الى زيادة الطلب على منتجات المناطق الاستوائية وعلى مواد خام جديدة أخرى وعلى سلع تنتجها الدول النامية .

ثانياً: قد يدفع تزايد ندرة الموارد الطبيعية (القوى المائية مثلا) والايدى العاملة المشروعات الصناعية الغربية الى نقل بعض العمليات

التصنيعية الى الدول النامية التي تكون فيها عوامل الانتاج هذه ارخص واكثر وفرة .

٢ ـ تفتح دول السوق الاوروبية ومنطقة التجارة الحرة والكوميكون اسواقها للاعضاء والمنتسبين بينما تستمر في فرض الرسوم الجمركية العادية على وارداتها من الدول الاخرى ، وبدأ تمارس تمييزا في مواجهة بقية العالم على اتساعه يغيم عقبات جديدة امام صادرات الدول الاخرى الى هذه الكتل ، كما يحدث نفس الشيء لعملية التصنيع في الدول الصناعية غير المنتسبة .

٣ \_ ان اتفاق انتساب بعض الدول الافريقية للسوق الاوروبية المستركة باتاحته دخول منتجات هذه الدول للسوق يهدد بأن يؤدى الى توسيع انتاجها وتصدير منتجات استوائية للسوق بشكل بعوق صادرات الدول النامية الاخرى . وتؤدى هذه المحاباة في وقت لاحق الى مساعدة عملية التصنيع في الدول المنتسبة .

#### قسم ٥ ـ العاملة المالية للمنتجات الاستوائية

تقوم السياسة المالية لمظم الدول الصناعية على فسرض ضرائب مرتفعة على بعض المنتجات الاسستوائية مشل البن والشاى والكاكاد والدخان والفواكه الاسستوائية ( ( التى كانت ولاتوال تعتبر من الكماليات ، وتكون هذه الضرائب في شكل رسوم اسستيراد أو ضرائب داخلية ، ويؤدى تخفيض هذه الرسوم في حالات معينة الى ضسياع موارد كبيرة على الخزانة العامة .

ولما كانت الشرائب سالفة الذكر تتناول سلما يتميز استهلاكها بمرونة سعربة مرتفعة فانها تبقى الاستهلاك الى ماتحت المستوى الذي

 <sup>(</sup>چ) يخضع سكر الاقسب في سفى الدول السناعية لشرائب مرتلمة وذلك لحمـــاية الانتاج المبل من سكر البنجر \*

يمكن أن يبلغه لو انخفضت اسعارها بتخفيض الضرائب عليها . ومن ثم فأن الدول المصدرة \_ ومعظمها نامية \_ تهتم بالفاء الرسسوم المقررة على هذه السلع ، أو على الاقل حذف عنصر الضريبة الكمالية عليها .

#### Synthetic Materials الواد الاصطناعية ٦ الواد الاصطناعية

استمر التقدم في تصنيع الواد الاصطناعية ، وهو الذي كان قد بدأ تحت ضغط الحرب الاقتصادية والانهيار الذي صحبه في طرق المواصلات ، وذلك استجابة للطلب المستمر على مواد ذات مواصفات ميكانيكية وكيماوية وجمالية أفضل ، ومن ثم فان المنتجات الطبيعية للدول النامية التي تتأثر أكثر من غيرها هي المطاط وخيوط القطن والحرير والصوف والسيزال والقنب الهندى ، ويأتي بعدها منتجات أخرى مثل المشروبات ،

وبشيوع نظام النشاط الحر في الدول الصناعية الفربية ، ومع الحوافز سالغة الذكر لتحسين انتاج المواد ، ومع الاهتمام اللازم باعتبارات الدفاع الفومي فان الدور الذي تلعبه المواد الاصطناعية الآن وفي المستقبل في اسواق الدول الصناعية يمكن اعتباره عنصرا دائما يجب مراقبته عن كثب وباستمرار مع اجراء التعديل والتوفيق اللازم حسب تطوره .

#### الاتجاهات السائعة في الدول الشامية

تناولنا في البنود السابقة بعض الحقائق والاتجاهات السائدة في الدول الصناعية وهي تؤثر على مجموعة الدول النامية وذلك من وجهة نظر المجموعة الاخيرة ، وسنتعرض بعريد من التفصيل للاتجاهات التي

تواجه او ستواجه كل دولة نامية على حدة في المستقبل وذلك في علاقاتها الاقتصادية مع الدول النامية الاخرى .

من الناحية النظرية تتبع الدول الاقل تقدما Developed . الفرص التالية : أمام زميلتها الدولة النامية Developing

- ١ ـ ان اقتصادياتها النامية ـ ومن ثم المتوسطة ـ قــد تفتح اسـواقا جديدة الاستيراد سلم تقليدية وجديدة .
- ٢ ـ انها قلد تعتبر مصدرا أرخص لتوريد عناصر الانتاج من الدول الصناعية .
- ٣ ــ قد تفتح اسواقا جديدة بتخفيض استيرادها من الدول الصناعية
   لمصلحة الاستيراد من دولة أخرى .
- إ ـ وبالعكس فانها ـ كمنتج ومصدر لنفس السلع ـ قد تبدأ فالتنافس
   أو زيادة التنافس فيما بينها في الأسواق الخارجية .

وتشير النقط من (۱) إلى (۳) إلى امكانيات التوسع في التجارة بين الدول النامية . الا أن استفلال هذه الإمكانيات يواجه العقبات الرئيسية التالية : ـ

- ١ ـ اولا وقبل كل شيء يجب ان يكون المصدون قادرين على منافسة الوردين التقليديين في السعو والصنف والخدمة واحترام التعاقد. وفي كل من هذه النواحي يتعين عليهم التغلب على صعوبات كبيرة، وكلما تحيزات صارخة ، وفيما يتعلق بالتسعير التنافسي فيجب ان نوجه النظر الى ان الاتجاه الى ـ او ربما الحاجة الى ـ حماية عملية التصنيع بضرائب جمركية حمائية و / أو قيود استيراد يضعف قدرة الدول النامية على تنمية تجارة الدولة من البداية ، ومع هذا تكافح الدول النامية من أجل مشروعات الرسوم الجمركية التفضيلية ، التي ستناقشها فيما بعد .

النادر الذى تفتقر اليه الدول النامية لاهداف التنمية . ويزيد من خطورة هذه المقية وجود قيود مدفوعات تقضى بالاستخدام الثنائي والتجميد المستمر لمائدات التصدير . وعلى المكس فان التمامل بين الدول النامية والصناعية المتقدمة .. في الستينات .. اتاح للأولى ميزة ان عملاتها الوطنية اصبحت قابلة للتحويل ، كما ان ترتيبات المدفوعات الثنائية تجملها تعمل بشكل اكثر بسرا نتيبة للتحركات الاكبر والاكثر تنوعا للتجارة ورأس المال التي تتميز بها علاقاتها الاقتصادية الخارجية .

# الباب الشيان

مجالاف النشاط الحكومي في العلاقاف الاقتصاديم الخارجية

# الأنشطة الحكومية عدا سياسات التجارة والمدفوعات

### أ ـ التوسع في الصادرات

قسم ١ ـ التوسع في الانتاج للتصدير

## ( أ ) التوسع في الإنتاج

ناقشنا في صدر هذا الكتاب المقارنة بين التجارة الداخلية والانتاج للاستهلاك المحلى وبين الصادرات والانتاج التصديرى ، والتوسيع المحتمل فيهما ، ونتيجة للتعميمات التي أوردناها فان اية حكومة ترغب في او تتعرض لضغط للاسراع في توسيع خطوط التصدير الحالية ار اقامة خطوط جديدة ، يجب أن تحكم على مثل هذه المشروعات من وجهة نظر الاطار الاقتصادي للدولة وسياستها الاقتصادية ككل ، والمقياس اللاساسي في كل الظروف هو الاثر طويل المدى على الاقتصاد القومى ، الذي اشرنا اليه في البداية ، ومن المقاييس الاقتصادية الأخرى والهامة الدنوعات ، والتي يختلف وزنها النسبي من دولة لاخسرى حسب ظروفها الاقتصادية والسياسية ،

وقد تختلف وجهة نظر القائمين على الاقتصاد القومى عن وجهة نظر القائمين بالنشاط الفردى . ومن أمثلة ذلك أن تحويل حقول الارز الى مزارع للمطاط ، في ظل ظروف تتطلب استيراد أرز أجنبى ، قد يفيد أصحاب الاراضى ماديا . الا أن ذلك قد يتسبب في تخفيض الممالة والناتج القومى ، وربما صافى دخل الدولة من النقد الاجنبى . وبالاضافة الى المعابير الاقتصادية فإن التوسع فى خطوط الانتاج الحالية أو ادخال خطوط انتاج جديدة سواء للاستهلاك المحلى أو للتصدير ، بمتمد أساسا

على مدى توافر عناصر الانتاج مثل الارض والموارد الاساسية الاخرى والمناخ والقوى البشرية والطاقات الفنية .

# (ب) اعتبارات تتعلق بميزان المدفوعات

تتطلب مواجهة مصاعب النقد الاجنبى حرصا شديدا في تتبع آثار اي تغيير في نتائج عملية التجارة الخارجية مثل التناج بالدولة على ميزان المدفوعات ، بالإضافة الى اثر اى زيادة او نقص مباشر او غير مباشر حالى او مستقبل في عائدات التصدير من النقد الاختم نتيجة لهذا النفر .

واذا احتاج اى مشروع لاستيراد معدات اجنبية منذ بدابته فان النتيجة الحتمية تكون انفاق نقد اجنبى • واذا كان هناك راس مال اجنبى في المشروع فان هذا المشروع يمكن – على المكس – ان يؤدى الى ايراد بالنقد الاجنبى • في حين ان اعادة تحويل الفوائد والارباح وسداد رأس المال الى الخارج ستتسبب في النهاية في انفاق نقد اجنبى • وقد تناولنا همه الناحية بالتحليل في البنود التي سنعرض فيها لتقييم اثر الاستثمارات الاجنبية على ميزان المدفوعات • وحين يبدأ الانتاج الجديد فانه في فنى النقد الاجنبى ، الا انه في نفى الوقت قد يتطلب مصروفات اضافية من النقد الاجنبى نتيجة الاستيراد مواد خام وسلع نصف مصنوعة وقطع غيار وخبراء اجانب • • النخ •

واخيرا فانه في حالة مااذا تداخل الانتاج الجديد مع خطوط الانتاج الحالية فان هذا أيضا قد يؤدى بشكل غير مباشر الى ضياع أو كسب نقد اجنبى .

## (ج) استفلال الوارد الطبيعية:

فى كل الظروف نجد ان من المهام الاساسية للحكومة مسح الموارد الطبيعية والسيطرة على استغلالها ، وتزداد أهمية ذلك اذا كانت هذه الموارد للتصدير ،

> ويجب التمييز بين فئات الوارد الطبيعية التالية: \_ ا \_ موارد تنضب بمرور الوقت (كالمناجم والسرول) .

٢ \_ موارد قابلة للنضوب .

٣ \_ موارد يمكن أن تنضب (مثل التربة القابلة للزراعة والغابات الخ) .

ولا حاجة بنا الى التعليق على الموارد القابلة للنضوب (٢) فقد يؤدى استغلالها الى تدفق عائدات كبيرة بسرعة ، ويجب استغلال هذه الموارد لاقصى الطاقات مع شروط خاصة تسمح بالاستغلال حسب اولويات تكون في مقدمتها الاحتياجات المحلية التى تهدف لزيادة المكانيات التصدير ،

اما بالنسبة للموارد (٣) التي يمكن \_ ولكن لا يجب أن تنضب فانها تحتاج لرعاية حكومية خاصة . ويجب أن تضمن الاجراءات القانونية والادارية المحافظة تماما على الطاقة الانتاجية للتربة القابلة للزراعة سواء كانت مزوعة فعلا ام لا . ولا كان الختب من السلع المرفوب في تصديرها فان استغلال الغابات يجب أن يعتمد على اعادة المرفوب في منتحول الارض الى الزراعة مشلا ، ويحتاج صيد الاسماك أيضا الى سياسة حكيمة للمحافظة على هده الثروة خاصة اذا تم على أساس صناعى ، ويحتاج الامر أيضا الى القيام بعمل على مستوى دولى .

ويخلق استنزاف الوارد كالمناجم (۱) لاغراض التصدير مشكلة دقيقة . فهل يتعين المحافظة على الوارد بغرض اطالة عمرها ؟ هناك حالات خاصة تكون فيها هذه السياسة سليمة اقتصاديا ، خاصة اذا كان من المكن اقامة صناعة وطنية على اساس هذه الوارد .

ومن ناحية أخرى فأن الخبرة ثؤكد أن التطور الفنى جعل من المكن أن تفقد الموارد الوطنية قيمتها الاقتصادية لفترة مؤقتة على الاقل اذا فقد الفحم مكانته ليحل محله البترول ، وفي بداية المشرينات من هذا القرن كان يبدو أن البوكسيت قد بدأ يقود الطريق للاجة أن فرنسا التى كانت احدى كبار منتجيه ، بدأت تدرس في وقت من الاوقات الحد من استفلال مناجم البوكسيت وتصديره ، ومع ذلك فقد تم اكتشاف مناجم ضخمة في جميع اتحاء المالم وربعا تحولت صناعة الألومنيوم الى استخدام الصلصال قبل أن تختفي الاحتياطيات المروفة حاليا من الوكسيت .

والخلاصة انه في حالات كثيرة لاتتردد الدول النامية ، التي تكافح من أجل البقاء والانطلاق الاقتصادى ، في استخدام مواردها الطبيعية بشكل كامل ، دون اسراف .

## (د) تجهيز الواد الخام الوطنيه

من افضل الطرق لزيادة متوسط قيمة الصادرات ادخال اوالتوسع في التصنيع المحلى للعواد الخام ( والمواد الفذائية ) التي كانت تصدير من قبل في صورتها الطبيعية مما يؤدى الى تصدير سلع مصنعة بدلا من المواد الخام . وتؤتي هذه الطريقة ثمارها خاصة عندما تكون هناك مصانع قائمة فعلا للانتاج للسوق الداخلي ، ومن أمثلة ذلك انتاج جوز الهند والحبال والشباك من القنب الهندى في الفليين .

ومن وجهة نظر الدول المنتجة ، فان مشيل هيذا التطور لايتمين بالفرورة ان يؤدى الى تخفيض الصادرات من الواد الخام الميئة مالم بكن من غير المكن زيادة الانتاج المحلى لتغطية احتياجات التصييد واحتياجات الصناعات الجيديدة . وعلى أى حال فلابد من حدوث الانخفاض في صادرات هذه المواد الخام اذا كان هناك ضمان كاف لان تحقق الصناعات الجديدة نتائج تصديرية ناجحة ، وعيادة ماتحتاج السواق التصدير بالمعرضة لمنافسة دولية بالستوى جودة اعلى معا صحتاحه السوق المحلى ،

## (هـ) منتجات جديدة واستخدامات جديدة

يخلق التقدم التكنولوجي السريع اللي يتميز به عصرنا منتجات جديدة ، وإيضا استخدامات جديدة للمنتجات القديمة .

ومن الطبيعى أن تسعى الدول النامية الى الاستفادة من التطور التكنولوجى الذى يشهده العصر الحديث . ومع ذلك فان أعمال البحث العلمى الجارية ترتكز بطبيعة الحال على احتياجات من يقومون بها ويتحملون عبثها وهى الدول الصناعية . ومن ثم تجد الدول النامية مبررا لتخصيص جزء من مواددها النادرة لتطبيق بعض أعمال البحث العلمى على احتياجاتها الخاصة أو حتى لمحاولة القيام بهذا العمل بنفسها استفصل ذلك فيما بعد ) . وهناك فرصة واسعة في هدا المجال للمشروعات المشتركة بين الدول النامية سواء كانت بين الدول المتجاورة أو بين منتجى نفس السلع . والحليف الطبيعى لهم في هذه الجهود هم الصناعيون المستخدمون لمنتجاتهم .

### (و) عامل التكلفة

لتسكاليف الانتاج اثر حاسم على قدرة منتجات التصدير على المنافسة في السوق الدولية (أو مايسمي بالتنافسية الدولية) . وتعني زيادة التكاليف انخفاض حجم الصادرات ؛ مالم تقترن بزيادة الكفاية أو الجودة .

- 1 ـ تحسين الرافق infrastructure الانتصادية ( المواصلات . الموانى التموين . . ( الخ ) .
- ت تضجيع تحسين طرق الانتاج ( استخدام المبيدات والاسمدة . . .
   النج )
  - ٣ \_ تعليم المنتجين .
- ١ اعمال البحث (تحسين الاسمدة ) البدور والتقاوى المنتقاه . . الخ)
   وعلى ذلك فان افضل ماتستطيع حكومة ان تغطه بالنسسية.
   للتكاليف هو الامتناع عن اتخاذ أنة أجراءات تؤدى إلى زبادة هاده.
- التكاليف . وفي كل الاحوال يجب توخى الحذر والعناية عند دراسة هذه الاجراءات ومنها : \_

الاستماد .

- ١ ــ زيادة الاجور ٠
- ٢ ــ تحسين ظروف العمل والظروف الاجتماعية .
   ٣ ــ زيادة المستوى الداخلي للاسعار والتكاليف بالحماية أو بقيــود.
- ي زيادة المستوى الداخلى للأسهار والتكاليف عن طريق احلال الخدمات الاجنبية باخرى وطنية (كالنقل والتأمين ١٠ الخ) والتى تؤدى لزيادة التكاليف و/ او خفض كفاية الخدمات المحلية .
- ه ــ زیادة رسوم الانتاج والضرائب التی تؤثر علی سلع التصدیر ، او رسوم التصدیر .
- وبجب قياس الاثر النهائي لار من هذه الاجراءات على النساتج

المحلى . وهنا لايصبح التفاضى عن قانون اقتصادى اساسى وهو ان أية زيادة ملموسة فى الاسمار والتكاليف أما أن تسد الطريق على نفسسها بفقدانها للقوة الشرائية النقدية أو يترتب عليها بطالة وانخفاض الناتج القومى مما يؤثر عليها جميعا ـ مالم يتم تعويض هذه الزيادة بتفييرات أخرى .

#### قسم ٢ ـ الرقابة على الجودة Quality Control

تلعب الرقابة على الجودة دورا هاما في تصدير المنتجات الزراعية والمواد الخام ، ويمكن تنفيذ هذه الرقابة عن طريق الوكالات الحكومية ، وعادة ما تسبهم النجارة المعنية في تحمل تكاليف الرقابة ، وادا ما غذت هذه الرقابة بكفاية وامانة فانها تسماهم في زيادة المبيمات والاسعار ،

ولايدرك المنتجون عادة درجة الجودة الفعلية لمنتجانهم ، وكذا درجة الجودة التي يحتاجها المستهلك . كما انهم يتجاهلون احيانا العوامل التي تحدد مستوى جودة السلعة . وتؤدى التذبذبات المؤقتة في الطلب والسمر الى تشجيعهم اما على جنى المحصول مبكرا أو متأخرا أكثر من اللازم ، الامر الذي ينعكس على مستوى الجودة ، كما قد يعمد المنتج الى الفش أو التحايل الذي لا يكتشفه الا المستهلك النهائي للسلعة ، الامر الذي تكون له آثار مدمرة طويلة الامد على الدولة المصدرة .

وفي منتجات معينة تقترن الرقابة على الجودة بتصنيف السلع وتطبيق مقايس الجودة . ومن أجل أيجاد وسائل مناسبة للرقابة يجب أيجاد تعاون وثيق مع تجارة التصدير والتجار والمستهلكين في الخارج . وقد أصبحت الرقابة على صادرات القنب الهندى التي تقوم بها حكومة الفلين مثلا يحتذي به في الكفاية والإمانة .

ويعترض التجاد او المستهلكون احيسانا ــ لأسباب ترتبط بطريفة التصنيع ــ على شروط الرقابة ومتطلباتها ، مع أن عدم وجود هـــده الشروط قد يؤدى الى تدهور مستوى الجودة بحيث لايسمح بتصدير أية منتجات لاتتوافر فيها هذه الشروط .

#### قسم ٣ ـ العمليات السابقة للتصدير

يعتمد تصدير السلع الزراعية والواد الخام ومنتجات الحرف البدوية الى حد كبير على العمليات السابقة للتصدير (او تجارة ماقبل التصدير) . pre-export trade وبنطبق على كل العمليات من انجنى او الحصاد في الحقل حتى الشحن للخارج .

وفيما يتعلق بتداول السلع وتناولها بطريقة فنية للتصدير يجب مراعاة :

- ١ ان تكون السلعة معدة بشكل يسهل معه نقلها .
- ٢ أن يسلمها المنتج في وقت وبشكل يسمح بالاقتصاد في جنيها ،
   وتصنيفها ، أو تصنيعها وتحاشى التبدير أو الاسراف الذي يؤدى
   الى تدهور قيمة السلعة .
- ٣ أن تصل السلع ألى ألواني سليمة وفي الوقت المناسب ، وفي حالة جيدة .
- ان تتوافر تسهيلات مناسبة للتخزين في مراكز الحصاد (الجني)
   والمواني ( ومنها: الثلاجات والتصنيف والتدريج والتعبئة .
- د \_ ألا توجــــد اختناقات bottlenecks تعوق استمرار تدفق السلع .

وتتحقق المصلحة العامة \_ المتمثلة في العدالة الاجتماعية وتنشيط الانتاج \_ بحصول المنتج على ثمن مجز ، وادراكه لخطر الاعتماد على المرابين والوسطاء من التجار . وفي نفس الوقت فان الاقتصاد القومي يهتم بأن يظل هامش الربح بين اسعار المنتجين وأسسعار التصلير النهائية في أدني مستوى معكن . وبالنسبة لاسسعار المنتجين ، فان انخفاض الهامش يعنى انخفاض أسعار التصدير وزيادة المركز التنافسي للدولة في أسواق التصدير .

وسنتناول هذا الوضوع بالتفصيل في معرض الحديث عن اسعار التصدير .

وفى مجال العمليات السابقة المتصدير تعتبر الحكومة مسئولة عن الانشاءات الاساسية اللازمة مثل الطرق والواصلات والمخازن والامن . وتتبح العمليات السابقة للتصدير فرصا واسعة امام النشاط التعاوني المشعر والمفيد . ولكي تتمكن الجمعيات التعاونية من الوفاء باحتياجات

المقترضين فانها تحتاج لرأس مال يكفى لتعويل نشاطها ، الا انها يجب ان تكون في مركز يمكنها من تعويل المحاصيل أيضا . وصح ذلك فين الافضل الا تنساق الحكومة وراء اغراء منح الجمعيات التعاونية وضحا احتكاريا ، اذ أن مثل هذا الوضع قحد يجعلها تنزلق الى مسحوى المؤسسات مرتفعة التكاليف \_ في حين أن الهدف الرئيسي يجب أن يبقى دائما هو توفير أكثر الخدمات اقتصادا وكفاية للمنتجين وللاقتصاد القومى ، بغض النظر عن شحكل وملكية المشروعات التي تقصدم تلك الخدمات .

ان الجمعيات التعاونية تبرر بقاءها بنفسها اذا اجبرت المنشآت الفردية العاملة في قطاعاتها على السعى لاحسن اداء باقسل اسسعار . وبالتالى فان المنافسة الحرة تمنع وقوع الجمعيات التعاونية فربسة للطفيلية الاحتكارية . ومن ناحية آخرى فان الحماية والمونة الحكومية تكون في مكانها المناسب حين تسعى المؤسسات الفردية الى تحطيم الجمعيات التعاونية عن طريق المنافسة غير المشروعة ، لكى تستحوذ ثانية على حرية العمل في مجال نشاطها السابق .

وتوجد فى كثير من الدول الصناعية نظم متقدمة من الجمعيات التعاونية العاملة فى مجال التجارة والبنوك والانتاج ، وهى فى وضع بعكنها من تقديم خبراء اكفاء للدول النامية .

## قسم ؟ - ضمانات مخاطر النصدير Export Risks Guarantees

شهدت ازمة الثلاثينات من هذا القرن اول انواع ضمانات مخاطر التصدير الحكومية التي استخدمتها الدول الصناعية على نطاق واسع نتيجة لضغط البطائة الداخلية وعدم الاستقرار العام الذي ترتب على انهيار نظام المدفوعات الدولي \_ وكان من نتائج هذا الانهيار عدم قابلية عملات هامة للتحويل وتذبذب واسع في اسعار الصرف، وقد استحدثت مشروعات لتفطية مخاطر البيع الاجمل وكان معظمها مبيعات معدات راسمالية وسلم استهلاكية معموة.

ولا يوجد مجال كبير الشروعات ضمان مخاطر التصدير في الدول النامية ، اللهم الا في مجال محدود ، فليس من المعتاد تأجيل الدفع في شكل انتمان على معظم السلع المصدرة من الدول النامية ، ويجب على هذه الدول الا تبدأ بالبيع الآجل - وهو أمر لاتستطيعه اصلا لافتقارها لراس المال لمجرد كسب مزايا تنافسية . وحتى أذا واجهت هذه الدول منافسة قائمة على الانتمان ( مثل صادرات القطن الامريكي ) فيجب عليها أن تسمعى الى مواجهة الموقف بالبحث عن حلول في اتجاهات اخرى .

وبالنسبة للدول النامية فان ضمانات مخاطر التصدير يمكن تقديمها مع تقدم عملية التصنيع التي يصحبها نمو التجارة بين هــله الدول . ولاشك في أن ندرة راس المال تضع حدودا لتقديم البيع بالاجل ، الا ان ضمانات التصدير من الحكومات النامية قد تفتح الطريق امام تمـويل مثل هذه الصادرات عن طريق راس المال الاجنبي ــ الغربي. وسنتناول في موضع آخر النمويل الخارجي للتجارة الدولية للدول النامية .

### قسم ٥ ـ التوسع في الأسواق الخارجية

# (أ) ـ مجالات العمل

من الواضع أن اساس كل الجهود التى تبلل للتوسع فى التصدير هو تصدير السلع المطلوبة بالجودة المرغوب فيها وفى الوقت المناسب . ويعنى ذلك القيام برقابة واعية مستمرة الكلاالتطورات المتصلة بالتصدير ومن هذه التطورات نهو السكان والدخل والتطور فى التكنولوجيا وفنون الترزيع والاستهلاك واساليبها ، والتى تؤثر بشكل مباشر فى الطلب على سلعة معنة .

وبعد ذلك يصبح من المهم اقامة علاقات مع :

- ١ \_ المسترى المرتقب .
- ٢ ـ المنتج الصناعي الذي يستخدم سلم التصدير ـ اذا وجد .
  - " \_ المستهلك النهائي .
- المنتجن المنافسين المحليين في الدول المستوردة ــ ان وجدوا
   متيح هذه العلاقات فرصا للعمل في اتجاهات متعددة وهي :
  - ١ \_ الاعلام ( البيانات ) .

- ٢ \_ تحسين او تعديل الانتاج التصديري .
- ٣ \_ اكتشاف وادخال استخدامات جديدة .
- خلق سمعة تجارية بين المنافسين المحليين في الدولة المستوردة (الشهرة).

واخيرا فمن المهم الاعلان عن طريق وسائل الاعلام المستخدمة حاليا وهي :

- ١ \_ الاعلانات المطبوعة في الصحف والمجلات . . الخ .
  - ٢ \_ الكتيبات .
  - ٣ ـ النشرات .
  - } \_ الملاحق الصحفية .
    - ه ــ المؤتمرات .
- ٦ المشاركة في أو تنظيم المعارض والاسواق التجارية .

وهناك فرص كثيرة امام المشروعات المستركة بين دول عديدة مثل مشروعات الشكولاته والبن والساى والاحجار الكريمة . . الغ .

وبمكن ان تقوم الحكومات في هذه المجالات بمساعدة القطاع الخاص وتشجيعه على القيام بهذه الأعمال ، أو تقوم الحكومة بهسا بنفسسها . ولا غنى عن الخبرة الاجنبية في هذا المجال ، حيث أن اجراءات من هسفا النوع يجب أن تتحقق لها الفاعلية عن طريق تجاوبها مع عقلية وظروف من تعسهم من مستهلكي السلع .

## ب \_ البعثات التجارية Trade Missions

تعتبر اقامة بعثات تجاربة في الخارج من الامبور التي تستحق المدراسة ، وقد يكون لهذه البعثات وضيع رسمي ... من المكن أن يكون دبلوماسيا ... أو شبه رسمي أو خاص ، وقد يغطي نشاط البعثة خطوط انتاج معينة أو كل هذه الخطوط ، كما قد تكون مؤقتة أو دائمة ، وقد تعمل في سوق رئيسي واحد أو تغطي اسواقا متعددة ، أو تزور مرة أو بشكل دوري سلسلة من الاسواق ، ويمكن أن تأخذ هذه البعثات شكل معارض دائمة أو مؤقتة ، مستقرة أو متنقلة .

وبالنسبة للدول الاصغر فانها قد تقيم مشروعات مشتركة تمثل عدة دول منها معا ، ولا تستطيع السفارات والمثليات عادة أن تحسل محل البعثات التجارية ، مالم تكن الاولى منظمة اساسا كبعثات تجارية تعتمد اساسا على وزارة الاقتصاد أو التجارة قدر اعتمادها على وزارة الخارجية ،

ويلاحظ أن انعلاقات التجاربة للدول النامية الصغرى هي اساسا شبكة من العلاقات الاقتصادية ، كما تعتمد علاقاتها السياسية الخارجية اليوم على الامم المتحدة ـ بما في ذلك علاقاتها مع جيرانها ، وبخلاف ذلك فأن علاقاتها الخارجية تكون ذات طبيعة اقتصادية تعاما ، فمن بين عشرين مندوبا لدول نامية ارسلوا للخارج في بعثات كبيرة ، وجسد أن تسمة عشر منهم كانوا في بعثات ذات أهداف اقتصادية تدخل في نظاف عمل منظمات اقتصادية دولية كبرى مثل : منظمة الأغذية والزراعة ، عمل منظمة الأقلية والزراعة ، الاقتصادية الاقليمية للام المتحدة ، التحالف من أجل التقدم ، منطقة التجارة الحرة لامربكا اللابينية ، السوق الاوروبية المشتركة ومجموعة الدول بلافر.

وعلى النقيض ، فان شبكة التمثيل الدبلوماسى الكلاسيكى التى تنقل الدول النامية صورة طبق الاصل منها عن الدول الكبرى ، تبدو سابقة لأوانها بعض الشيء ، بالإضافة الى عدم جدواها وزيادة تكاليفها بالنقد الاجنبى في احيان كثيرة وحالات معينة .

واذا تحولت هذه الى نظام من البعثات التجارية التى تعمل بشكل تنافسى ، نانها يمكن أن تكمل وتسهم فى توسيع الانشطة الاقتصادية القائمة فعلا فى اشكال متعددة الاطراف ، عن طريق المنظمات الدولية سالفة الذكر .

وبجب أن نذكر أن الدول الشيوعية \_ تجهاوبا منها مع التركيز الماركسي على الاقتصاد \_ تأخد بنظام البعثات التجاربة الدولية بشكل بساوى في أهميته نظام تمثيلها السياسي على الاقل .

وقد تضطلع البعثات التجارية للدول النامية في الدول الشيوعية بوظيفة الحكومة كوكيل في عمليات الشراء والبيع .

### ج ـ التماون مع المشترين والمستهلكين والمنافسين في الدول المستوردة

لايمكن التقليل من أهمية التعاون مع الاطراف الاجنبية المنية . فهناك سيل مستمر التدفق من الاتصالات بين المصدرين الحليين والترسسات الاجنبية المستوردة ، ومع ذلك نشسير الى أن العالقات التجارية بين الدول الصناعية تقوم على أساس صلات عديدة من أشكال متنوعة عبر الحدود ، عن طريق تجمعات وجعاعات وطنية للصناع والتجار ، وهي صلات مازالت الدول النامية تفتقر اليها سواء فيما بينها ومع الدول الصناعية .

ويمكن لهذه العلاقات ان تساعد بشكل كبير الجهود المتعددة التي تناولناها في الفقرات السابقة ، اذ ربصا تستطيع الدول المسدرة بمساعدتها ان تمارس تأثيراً غير مباشر على تشكيل السياسة الاقتصادية في الدول المستوردة ، خاصة عن طريق التفاهم بشسكل مبساشر مسع الجماعات الاقتصادية المعنية ، او ربعا أيضا مع المنافسسين المحليين في الدول المستوردة .

وكما اوضحنا فان هذه الاساليب معروفة تماما وتقدم خدمات جليلة للعلاقات التجارية بين الدول الصناعية . وقدد اثبتت البعثات التجارية التي أشرنا اليها سلفا جدارتها وقيمتها في اقامة وربما تسيير هذه العلاقات وتطويرها .

#### قسم ٦ ـ اسعار التصدير

## (أ) التوسع في التصدير ، وأسعار التصدير

من الناحية انتظرية كون لأى زيادة أو انخفاض كبير في الصادرات الره على الإسعار الدولية للسلع المنية ، ومن الناحية العملية ، فقد يمكن مواجهة هذا الالر أو حتى التفلب عليه بحدوث تغيير في الطلب الخارجي الذي تأثر ، وبتغيير المخزون السلعي الاجنبي و/أو بالتغير في الاناج أو العرض الذي قد يحدث في دول آخرى .

ونتيجة لذلك فائه اذا وعنهما تحدث دراسه لاجراءات زيادة الانتاج والتصدير بشكل ملموس ، فان الاثار المحتملة على الاسسمار العالمية تتطلب هي الاخرى دراسة وتفكيرا عميقين . ومن الخبرة نجهد أن زيادة العرض تؤدى الى تخفيض الاسعار بحيث تكون نتيجة زيادة الانتاج هى انخفاض الايراد الاجمالى . والعامل الحاسم هنا هو مرونة الملتاج هى انخفاض الايراد الاجمالى . والعامل الحاسماص زيادة العرض ؟ ومن المستحيل أن نجد أجابة محددة ودقيقة لهذا السؤال ، وان كانت التجارب والخبرة السابقة تفيد كثيرا في هذا المجال . وعلاوة على ذلك فان عمليات المضاربة عادة ما تفسد التيارات الفعلية .

## (ب) تحديد الأسعار Price Fixing

ماهى الوسائل الاقتصادية السياسية التى تتأثر بها استمار التصدير ؟

يشير التاريخ الاقتصادى الى طرق كثيرة للتلاعب في السعر بوسائل احتكارية . ويتميز تاريخ صناعات مشل المطاط والصفيح والزئبق بأساليب احتكارية فردية وحكومية للسيطرة على الاسسمار والانتاج . وقد تضع الحكومة حدا أدنى لاسمار التصدير ، كما قد تفرض حصص انتاج أو تصدير ، وقد تؤثر على أسمار التصدير عن طريق قيود النقد الاجنبي .

وفى حالات خاصة يمكن ان تتحد أكثر من حكومة فى اتخاذ اجراء مشترك ، وقد تناولنا هذا الموضوع فى معرض الحديث عن الاتفاقات السلمية التى وردت فى معرض الحديث عن اتفاقات السلم واتفاقات المنجين .

ومن الواضح ان ارتفاع اسعار التصدير يعنى زيادة موارد النقد الاجنبى وزيادة الاناتج القومى ، كما ان هدف زيادة الاسعار لاقصى قدر ممكن حقيقة لاتقبل الجدل في النشاط الفردى العر ، ومع ذلك فهناك أسباب متعددة تدعو للحرص في استغلال ظروف السوق الواتية ، ففي المتفلال طروف السوق الواتية ، ففي المقام الأول نجد ان الاسعار المبالغ فيها ، التي يحتمل جدا ان تؤدى اللي انخفاض عاجل في الطلب ، يمكن أيضا أن تؤدى الى انخفاض طوبل الاجل في الطلب بجعل العائد الصافي في النهاية اقل في الدولة المصدرة ، نفى الولايات المتحدة نجد ان المفالاة في اسعار الكاكاو في الخمسينات من على القرن ادت في الحال الى خفض استعلاك الشكولاته بل أنها تسببت أيضا في تعديل مستمر في عادات الاستعلاك لدى الامربكيين ،

ومن ناحية اخرى وجد بالخبرة الطويلة ان اسعار البيع المرتفعة جدا بالنسبة للتكاليف تؤدى حتما الى توسيع الطاقة الانتاجية ، بما فى ذلك دخول منتجين جدد باقامة وحدات جديدة للانتاج وربما فى مناطق جديدة . ويؤدى هذا التطور الى فائض فى الانتاج بل وانهيار فى الاسعار، وتدهورها . ويكون الخطر أعظم بالنسبة للسلع مثل الشاى والبن التى يتطلب تعديل انتاجها حسب الطلب سنوات عديدة ، وتكون النتيجة عدم تعادل الانتاج الحقيقى مع الطلب الحقيقى ابدا .

وهناك عامل آخر يجب أخذه في الحسبان بالنسبة لسياسات الاسعار ، وهو احلال سلمة محل آخرى وخاصة بالنسبة للمنتجات الطبيعية التي تحل محلها آخرى صناعية ، كما أن ندرة بعض السلع نتيجة لاقتصاد الحرب أو التسلح ، والاسعار المفالي فيها التي كانت سائدة في الاربعينات والخمسينات من هذا القرن ، كانت من أقوى الموامل التي أسرعت بالنعو الملحوظ في صناعة المنتجات الاصطناعية .

وثمة نتيجة اخرى الأسعار المسالى فيها وهى ازدياد التكاليف الفعلية للانتاج حتى بالنسبة المنتجين القدامي وتغير انماط الاسسمار والمصروفات التي ترتكز على فروع منفصلة يصعب التغلب على آثارها فيها بعد .

## ج \_ تثبیت اسعار التصدیر Stabilisation of Export Prices

توجد مشكلة اخرى تنعلق بنثبيت الاسعار يمكن اعتبارها اكثر اهمية من زيادة السعر ، وذلك من وجهة نظر قومية . فالمصروف ان تغبابات الاسعار السائدة في اسواق العالم توداد حدة بالنسبة لاسعار التجزئة ، الامر الذي يتحمل عبوه المستهلك النهائي ، الا ان النتيجة تكون اشد اثرا على المنتجين ، خاصة في حالة المنتجات الوراعية . وان سهولة انغعال السوق لسعو بورصة لمندن ونيويوك بالنسبة لسلمة ما ينعكس في اقصى بقاع الارض في الساحل الشرقي للصين بشكل آخر. الا ان اثر التذبلب في الاسعار يحيق الدمار بالميزانيات القومية وموازين المدوسات وقع الدواللنامية في ازمات متتالية .

والامر الذي يزيد من حدة هذه الازمات ان السياسات الاقتصادية والمالية للدول النامية ، التي يتحكم فيها الفقر والحاجة للتنمية ، لاتترك اية فرصة لتكوين احتياطيات للميزانية أو ميزان المدفوعات أو تكوين مخزون سلعي احتياطي للاحتياجات الداخلية والخارجية .

وتزداد حدة التذبذبات في أسعار الصادرات نتيجة لرسوم التصدير وهى في حد ذاتها اداة من ادوات السياسة التجارية . وقد احرزت بعض المحكومات نتائج طيبة من مشروعات تثبيت الاسعار ، كما حدث بالنسبة للكاكاو في غانا والقطن في الكونجو كينشاسسا . ويرجع اصسل هذين المشروعين الى الفترذ التي كانت هاتان الدولتان مستعمرتين فيها . وتقوم المسات الحكومية وشبه الحكومية التي تعمل وسيطا في تصدير هذه المنتجات بحنما ترتفع أسعار التصدير ، حيث تستخدم كاعانات اسعار للمنتجين في أوقات الخفاض السعار منتجاتهم ، صحيح ان هذا الإجراء لإيضع حدا لتقلبات الطلب او إيرادات النقد الإجبى ، الا أنه يخفف أثر هذه التقلبات على الدولة المنتجة ، بما يغيد المنتجين وربما الخزانة العامة أيضا .

#### قرم ٧ ـ تنويع الصادرات

في الوقت الذي تصدر فيه الدول الصناعية - كفاعدة - مجموعة واسعة من السلع ، فان صادرات الدول النامية لاتشمل الا عددا ضئيلا من المنتجات ، ففي سيلان أو الفلبين تؤلف سلعتان أو ثلاثا . ٨٨ أو اكثر من اجعالي الصادرات : الشاى والمطاط وجوز الهند في الاولى ، السكر والقنب وجوز الهند في الاخيرة ، وتسعى هذه الدول جاهدة لزيادة عدد السلع والخدمات المصدرة عن طريق التنويع ،

والحافر على التنويع واضح . اذ أن الاعتماد على عدد قليل من الصادرات التى تأتى بالنقد الاجبى اللازم لتمويل الواردات ، يعنى حساسية بالغة تجاه التدبلبات الدولية فى التجارة والاسعار . وتقل هذه الحساسية بازدياد مجموعة المنتجات المصدرة ، يضاف الى ذلك ال ازدياد المنتجات المصدرة بعنى فى نفس الوقت ازدباد عدد المسترين وزيادة توزيعهم الجغرافي . وهذا التنويع ذو قيمة خاصة للدول التى تسيطر فيها منتجات معينة على الصادرات وتلعب دورا هاما فى الحياة الاتصادية والمائي في سيلان مثلا .

وعلى ضوء الظروف السابقة نوصى بالتفكير في توسيع قاعدة الصادرات بتنويها اي البحث عن خطوط انتاج جديدة بدلا من التوسع

ولايجب أن يفيب من البال أن التنويع سيواجه أيضا في الأسواف الخارجية نفس المساعب التي واجهتها من قبل محاولات زيادة مبيمات المنتحات التقليدية .

### قسم ٨ ـ السياحة

تعتبر السياحة التى يقوم بها الاجانب للدولة (أ) شكلا آخر من اشكال صادرات هذه الدولة ، وهى صادرات غير منظورة من الخدمات وحتى من السلع التى يستهلكها السائح أو يشتريها للخسروج بها من البلاد ، ومثل تجارة التصدير العادية ، فان السياحة تاتى بعائدات من التقد الاجنبى . وتعتبر تنعية السياحة من الجهود التى تبلل لتنويع تحارة التصدير (التى وردت في البنود السابقة) .

وتتبوا السياحة اهمية خاصة في ظل الظروف الدولية الحالية . اذ انه مع انزبادة الستمرة والسريعة لدخل الفرد في الدول الصناعية، يزداد الطلب على السياحة ويتوسع باستمرار . كما ان الخسدمات السياحية الجديدة المعروضة لاتفطى الطلب المتزايد ولاتؤثر بالكاد على تحارة السياحة القائمة .

وفي الدول النامية اصبحت السياحة من الصناعات المربحة للاقتصاد القومي ، اذ انها تنطلب استخدام ابد عاملة كثيرة ، وبجانب الممل تتوافر لدى كثير من الدول النامية موارد أخرى لها قيمتها ، مثل المناظر الخلابة والطقس الرائع والغابات الطبيعية ، والأماكن التاريخية والآثار والحضارات والديانات ، والمالم الغنية أو التاريخية للثقافات القديمة ، والصحات ، الخ ،

وتحتاج تنمية السياحة بالذات الى مايلى:

- ٢ ــ وسائل مواصلات داخلية متقدمة ، مشل الطرق والسيادات والسكك الحديدية والطائرات بحيث يتوافر فيها ايضا عنصر الأمان الكامل .
- ٣ ـ فرص الاتصال والاحتكاك المباشر بالشعب وحضارته الوطنية ٠
- إ ــ سهولة الوصول للمنتزهات العامة واناحة فرص كاملة للتمتع برياضة الصيد أذا وجدت .
- ه \_ خدمات صحية تماثل المستوى الذي تعود عليه السائح في وطنه .
  - ٦ ـ مسم للظروف الحرارية والمناخية لاقامة المصحات المناسبة .
    - ٧ ــ تنظيم العروض الثقافية .
    - ٨ ـ نشر وتوزيع المعلومات ، والاعلام في الخارج .
- ٩ ــ اقامة ركالات سياحية قادرة وراغبة في التعاون مع مكاتب السياحة وجمعيات السفر الاجنبية .
- ١ ـ تتطلب كل الخدمات سالفة الذكر تدريب انساملين على كافة المستويات ، مع توافر موظفين اكفاء في مواقع العمل ، ووجود ادارة كفء في المناطق السياحية التقليدية .

ويتميز الطلب على السياحة بالمرونة : اذ أن السائع يتأثر بشكل قوى بالتفيرات في السعر . ومن ثم فان عنصر التكاليف يحتاج لمراقبة مستمرة ، ومتارنة مع التكاليف في المراكز السياحية الاخرى . وكسا في حالة الصادرات المنظورة ، فان العوامل التي تحدد التكاليف بيا فيها الاجراءات الحكومية \_ تطلب عنابة خاصة . واذا واجه السياح مستوى مرتفعا للاستعار في الداخل ، نتيجة لاحلال الواردات فانهم سيدفعون أيضا نفس الثمن الذي تدفعه الصادرات المنظورة .

وقد تواجه السياحة مصاعب جمة من وجود قيود على النقد .

اذ أن وجود سوق سوداء للنقد يعتبر عامل اغراء للسائح الذي يريد ان يخفض تكاليف سياحته ، وكذا للفنادق ووكالات السفر التي يهمها بالمثل أن تحسن مركزها التنافسي عن طريق الاسعار المغربة (بالنقد الاجنبي). وتواجه السلطات النقدية مشكلة التوفيق بين الحاجة لكفاية واحسكام الرقابة على النقد وبين خطر هذه الرقابة ، الذي قد يتمثل في ابساد هؤلاء السياح الاجانب تعاما عن الدولة . (سياتي فيما بعد الحديث عن الح

أسعار الصرف الخاصة للسياح وعن عملية تحصيل النقد الاجنبى من السياح) .

كما أن أجراءات الجوازات والهجرة ، من تأشيرات الى جمارك الى تسجيل الإجانب ، لها أهميتها ، أن الجمارك وخدمات الجوازات والهجرة يكون لها الطباع وأثر مستمر ودائم على السسائح ، باعتبارها مرآة البلاذ التى براها السائح حال وصوله للدولة .

السياحة بطبيعتها طلب للرفاهية . ونتيجية لذلك فان ادنى مضايقة تكفى لتحويل هذا النوع من النجارة الى اتجاه آخر ، فيما عدا الدول السياحية التقليدية مثل المكسيك وابطاليا وفرنسا وسويسرا التى تكون في متناول السياح من الدول التى ياتى منها اعداد ضخمة منهم .

والسائح يسمى اساسا الى السعادة والمتمة والجانب المشرق من الحياة ، ويهرب من المضايقات والمنغصات ، وعلى المستوى الدولى فان الدولة الرابحة هي التي تمنى السائح وتتبح له فعلا اكبر قدر من المتعة وادنى مضابقة ممكنة .

# ب ـ تجارة الاستيراد

### قسم ۱ ـ احلال الواردات Import Substitution

يجب الاهتمام أولا بالنواحى العملية للمشكلة والتى تناولناها بشكل عام فى بدانة الكتاب .

#### (أ) دواعي الاحلال:

تمتبر عملية التصنيع في معظم الدول النامية الطريق الرئيسي التوسع في العملية الى حد كبير التوسع في العملية الى حد كبير احلال الواردات من السلع تامة الصنع بسلع يتم انتاجها محليا ، وهذا الاحلال يقترض سلفا وجود تدخل حكومي باساليب منها رسوم

الاستيراد وقيود الاستيراد الكمية ، وقيود المدفى وعات ، والاتجــــار الحكومي ، والشركات التجارية الاحتكارية التابعة للدولة . . النم .

وكما أشرنا نيما سبق فان المهمة التي تواجه الحكومة في هذا المجال بالذات عسيرة ، فمن ناحية يكون الر الاجراءات الحكومية على الاقتصاد القومي ملموسا ويمكن أيضا أن يكون سلبيا ، لان الحكومة تتخذ موقفها تحت ضغط قوى من الشركات أو الجماعات ذات المصلحة المباشرة في خطوط أنتاج معينة أو مشروعات معينة .

ففيما يتعلق بالسلع ذات الاهمية الحيوية للاقتصاد القومى (مثل الاسمدة والمبيدات الحشرية والوقود وقطع الفيار اللازمة لمحطات القوى ومعدات الموانى والجرارات ١٠٠ الغ/لاتجرؤ حكومة على المخاطرة بان تعطل تدفق واردات مثل هذه السلع لمدة طوبلة ، ولا هى حتى تسمع بحدوث تريادة ملموسة في اسعارها أو بحدوث انخفاض ملموس في الكمية المروضة منها . وفي كل هذه الاتجاهات يجب على الحكومة مواجهة الميل القوى الى .

- 1 \_ زيادة الاسعاد .
- ٢ تخفيض الإنتاج الذي قد يعنى تخفيض العمالة وانخفاض الناتج القومي .
- ٣ ـ تخفيض الصادرات الرئيسية الذي يتبعه انخفاض عائدات النقد الاجنبي .

وقد يكون لبعض هذه السلع اهميتها الخاصة بحيث يترتب على المعجز بسيط في عرضها الركبير على الاسعار والانتاج وعائدات النقد الاجنبي ، وبالنسبة لمائدات النقد الاجنبي ، وبالنسبة لمائدات النقد الاجنبي فانه يمكن تحاشى الخسارة المتوقعة في قطاع التصدير بتقسديم اعانات للصارات او باخراج صناعة التصدير من مشروع الحماية باجراءات مثل الحصص التعريقية وحصص الاستيراد أو نظام السماح المؤقت ( وقد تناولنا كلا من هذه الموضوعات في اقسام الجري) .

ويؤثر احلال الواردات من السلع الاستهلاكية بمنتجات تنتجمعليا على الاسمار ومستوى الجودة ، كما ان اثر الاحلال على الناتج القومي يمكن ان يكون إيجابيا أو سلبيا ، والعامل الحاسم هنا هو مدى زيادة أو انخفاض العمالة العامة . وهناك ناحية لاتجسر خكومة دولة نامية على تجاهلها حين تلتجيء للاجراءات الحمائية لدفع عجلة التصنيع ، اذ يجب ان تسستبعد المستاعات التي تقام في ظل هذه الظروف غير التنافسية من التصدير الي الاسواق الاجنبية ، بما فيها أسواق الدول النامية الاخرى ، وبحيث تقتصر هذه الصناعات على صد احتياجات السوق المحلية التي عادة الانتاج اكثر واكثر . ومن ثم فان الدول المنية لاتبتعد اكثر واكثر عن الانتاج اكثر واكثر عن هذف التقسيم الدولي للعمل فحسب ، بل ابها تنحرف ايضا الى المولة عن زميلانها الدول النامية الاخرى ، وبدأ هم واردها الاقتصادية في مشاريع تنمية كه مشاريع تنمية كة .

## (ب) الحماية التعليمية

لاتغنى الملاحظات السابقة عن النظر في الحجة المؤيدة للحماية التعليمية كوسيلة مؤقته لتشجيع صناعات معينة . ونقطة الضعف في الإجراءات الحمائية هي انه اذا بدا تطبيقها يصعب التخلص منها ثانية. ان اكثر اقتصاديات العالم تقدما في هذه الحقية وهو اقتصاد الولايات المتحدة قد اصبح على ماهو عليه الآن رغم السياسات الحمائية الشديمة لان حجم الاقتصاد الأمريكي كان ومازال ضخما ، لدرجة ان الانتاج بمكن الذي يترتب فيه على المنافسة اقضل التنائج . ونفس المهوم صحيح بالنسبة للاتحاد السوفيتي ، وربعا أصبح صحيحا بالنسبة لدول مثل الصين والهند ، الا انه كلما صغر حجم الاقتصاد زاد الشك في الحماية التعليمة كاداة للسياسة الاقتصادية ، ولقد اعتمد التصنيع الناجح في سوسرا على سياسة حربة التجارة ، ففي دولة صغيرة مثلها لم يكن لينجع تصنيع يقوم في ظل حماية .

وفى حالة الدول النامية نجد للحماية التعليمية سمات مميزة ، ففى المقهوم الاقتصادى الفربى ينظرون الى الاثر التعليمي على اسساس نوع الانتاج أو مرحلة التصنيع التي يغطيها . أما في الدول النامية فينظر الى عملية التنمية الاقتصادية ككل لايتجزأ . ويتعكس هذا النمو الى حد كبير على تنمية قيم مثل المهارة والاستمداد للممل المستمر المنتظم (خاصسة العمل في المصانع) وتحمل مسئولية الوهلات الادارية والتنظيمية اللازمة .

وفى ظل الظروف السائدة فى الدول النامية يعنى التقدم الاقتصادى الحقيقى أولا وقبل كل شيء نعو هذا الرصيد البشرى من ناحيسة الاتجاهات والمهارات والسلوك .

وفي الغالب فان أي نشاط في مشروع ما سواء نجيح او فتسل ، يضيف شيئا الى هذا الرصيد البشرى ، ويستحق هذا الرصيد في حد ذاته الاستفادة من الحماية . ولايعتبر ذلك مبردا لاية سياسة تعريفية عشوائية غير مخططة . وفي كل الظروف تصبيح الحماية التعريفية الجمركية تدخلا حكوميا مباشرا في التطور الانتصادى العام للبلاد . وحينما يكون لكل سنت قيمة ، فان التدخل يجب أن يقترن بمفهوم عام معقول وسليم لما يمكن ومايجب أن يكونه هذا التطور .

## قسم ۲ ــ الزراعة

## ( أ ) الزراعة في العول النامية

يشتغل معظم سكان الدول النامية بالزراعة في غالب الاحبان . ومع المعلل المرتفع لزيادة السكان وازدياد الطلب على الاغلية باستمرار في هذه الدول ، يصبح من الضروري على حكوماتها أن تنظر الى القطاع الزراعي على انه أهم قطاعات الاقتصاد القومي .

فأولا نجد أن ارتفاع انتاجية العامل ( مع ارتفاع غلة الفيدان ) هو الطريق الوحيد لزيادة دخل الفرد من المزارعين ، وهم أهم قطاع في السكان .

وثانيا فانه الطريق الوحيد لتوفير انتاج غذائى يكفى ايضا لتغذبة السكان المستغلين بمهن غير الزراعة ومن ثم تحرير الناس ليملوا في مهن اخرى مثل الصناعة والخدمات والحرف البدوية .

وثالثا فانه بالنسبة للدول النامية التي تعتمد فصلا على استيراد الهذائية الضرورية يكون التوسع في الزراعة في حالات كثيرة اسهل طريق ، حيث لايحتاج لقدرة كبيرة من رأس المال وحيث يكون انسب الانشطة لطاقاتها ، فهو يزيد ناتجها القومي ويحقق معدلا على للممالة ويزيد من توقير النقد الاجنبي (من طريق احلال الواردات) وهذه حالة الارز في سيلان مثلا حيث كانت تكاليف استيراده اكثر من تكاليف استيراده اكثر من تكاليف العانات اللازمة لانتاجه محليا في سنة ١٩٦٥ .

وكان من نتيحة اهمال بعض الحكومات لهـذا المبـدا . ومنهـا حكومة برون في الأرجنتين مثالا ، ان حاق باقتصادها الفـوضى وابلغ . الضرر . وقد تجاهل الاتحاد السوفيتي هذا المبدأ لاسباب سياسية اذ اعتبرت التضحيات التي قدمها شعبه ثمنا ضروريا للقـوة العسكرية والقوة السـياسية للبلاد ، وقد سارت الصـين الشـعبية على النهج الروسى في البداية ولكنها بدات تعطى الزراعة اهمية اكبر بعـد نهـاية الخمسينات لما استشعرته من أهميتها لها .

### (ب) الزراعة والاقتصاد الخارجي

تعتبر الزراعة \_ في اطار هذا البحث \_ نشاطا متصلا بالاقتصاد الخارجي والانتساج الزراعي المخصص للاسستهلاك المحلي وبواجه نفس المشاكل سواء في الدول النامية او الصناعية ، اذ يجب حماية هذا الانتاج في مواجهة الظروف المخربة في انسوق الدولية الناتجة من السياسة الزراعية للدول الصناعية ، وهي السياسة التي تخلق توافقا غريبا بين حماية الاستياد واعامة التصدير كما ذكرنا .

ونلاحظ في هذا المقام عدم وجود علاقة منطقية بين اسعار السوق الدولية والتكاليف و بالنسبة للدول النامية فان الذي يزيد من خطورة الم وقف عليها الاهمية الحيوية للزراعة والتي بيناها فيما سبق في الجواب الثلاثة: الناتج القومي ، الممالة ، الاقتصاد في النقد الأجنبي . ولا يمكن أن يكون رد فعل الدول النامية لهسذا الموقف اقل من قدر معين على الحمالة الزراعية .

وفي هذا الصدد ينبغى الاشارة الى عادات الاستهلاك . فعلى سبيل المثال نجد ان اهل الغلبين بداوا يستغنون عن الارز المحلى ليسستبداوه بالقمح المستورد ، والسبب في ذلك هو الرغبة في تقليد الامريكيين والاوروبيين ، بالاضافة الى ضغوط المستوردين واصحاب المطاحن المحلية ، وعلاوة على ذلك فان الخبزالمسنوع من القمع ايسر في الاستمعال من ذلك المستوع على المرز كعادة غدائية ، وبمكن تبرير الاحسلال المجزى حين يكون من المكن فنيا واقتصاديا زراعة القمح محليا في الطبين ، ولما كان هذا غير ممكن فانه يجيز النظر الى استهلاك القمع في ظروف الغلبين على أنه من الكماليات التي لايجوز أن تبرر فقدان الدخل والعمالة والنقد الاجنبي نتيجة استيراد قمع من الخدارة

ومع وجود مبردات قوية \_ الى حد ما \_ للحماية الزراعية فى الدول التامية ، فان مجال الحماية فى هذه الدول يكون اضيق منه فى الدول الصناعية ، ويرجع ذلك لاسباب منها : ان لاسساد الفخاء الداخلي الراحاسما على مستوى الاسعاد الداخلية ومن ثم على تكاليف المنتجات المصدرة والاهم من ذلك أن حماية احسد نطاعات الاقتصاد تعتبر مجرد اعادة توزيع للدخل ، أى محاباة القطاع المعنى على حساب القطاعات الآخرى ، وفالوقت الذي توجد فيه بالدول الصناعية قطاعات التصدية كبيرة غنية تستطيع أن تتحمل بسهولة التضحية فى الدخل الصالح القطاع الزراعي الاصغر نسبيا ، فانه لايوجه فى معظم الدول النامية الا قطاع غير زراعي واحد فقط ، له دخل محدد ، لا يتحمل التضحية لحساب انقطاع الصناعي ، كما أن تحويل الدخل من القطاعات الاخرى الى قطاع الزراعة عملية لها حدودها التي أذا تجاوزتها الدولة النامية أصبحت أهداف التحويل عبنا ووهما ، أى أن هناك ميزة واضحة في حل معين بواجهها عيب واضح لنفس الحل .

ويعتبر التأثير على تحديد أسسمار المنتجات الزراعية المحليسة في دولة نامية أحد أجراءات السياسة الاقتصادية بعيدة الاثر التي يضيق ديها الفارق بين الصواب والخطأ . ولما كان هذا الاثر يمس جماهير عريضة من المنتجين ، والمستهلكين أيضا ، فسلابد أن يكون له مفسواه السياسي الملموس والهام ومن ثم فأن الاخطاء في هذا المجال تكون لها نتائج خطرة مدمرة ، كما حدث في حالة الارز السيلاني .

وبختلف الحال بالنسبة للانتاج الزراعى المخصص للتصدير . ان مجرد وجود هذا الانتاج دليل على قدرته التنافسية في الاسواق الدولية . وغالبا مايكون هذا الانتاج جزء هام من تجارة التصدير . ومن نم سبرى عليه ما جاء في هذا الموضوع عن توسيع الانتاج واسواق التصدير والرقابة على الجودة وتثبيت ايرادات المنتجين .

#### قسم ٣ ـ أسعاد الاستبراد

ترى الدول النامية التى تعتمد أو التى لديها مايبرد الاعتماد على استيراد السلع الحيوية أن من الاهمية بمكان المحافظة على استمراد تدفق الواددات بشروط معقولة واسعاد منخفضة ومستقره . وهنا نجد أن

الدول النامية نفسها في موقف المستهلك ولها نفس مصالح المستهلك في مواجهة الدول الصناعية (وربعا الفذائية) الوجهة الدول الصناعية اخرى تورد الإغلابة (مثل سيلان التي تشسترى الارز من بورما) .

ويتناول الغصل الخامس عن السياسة التجارية والاتفاقات. 
السلعية المتعددة الأطراف agreements بما فيها الاتجار الحكومي والترتيبات الثنائية bilateral arrangements بما فيها الاتجار الحكومي والترتيبات الثنائية government trading وكلها تتصل بالصرف والشروط والاسسعار . 
وبالنسبة للترتيبات الثنائيسة ثبت عدم جدوى تثبيت الاسسعار لفترة طويلة لأن اتجاه الاسعار للارتفاع لابد أن يحدث معه عجز في الانتاج .

وبالنسبة السلع الحيوية المستوردة فان ايجاد مخزون سلمى منها الدولة يمكن ان يكون ضمانا في حالات الطوارى، و وتنحمل تجارة الاستيراد عادة الالتزام بتوفير هذا المخزون ، وتستطيع الحكومات التي تريد تكوين هذا المخزون ان تأخله في الحسبان سواء باللدخول بنفسها في التجارة المنية أو بالانتفاع بخدمات القطاع التجارى الخاص في الشراء من الخارج والتخزين واعادة البيع في داخل البلاد ، ومع ذلك فان المخزون السلمى في أية حالة يعنى تجميعة النقد الاجنبى ، ومخاطر السعر ، ومخاطر تجارية أخرى ، ويضيف تعويل هاذا المخزون عبا الساع الدولي الذي يعتم باعضاف التجارة بين الدول النامية.

ان تنويع عادة الاستهلاك الذى بساعد فى تنويع احتياجات الاستيراد وموارد التعوين يقلل من عنصر المخاطرة فى الاستيراد حيث ينتشر على مجموعة اوسع من السلع وعدد أكبر من الوردين الاجانب.

وتجد دول نامية كثيرة أنها مازالت تعيش في ظل الدول الحاكمة والمستعمرة فيما بتعلق بتركيز الاستيراد في أيدى عدد قليل من شركات الاستيراد التي تقصر معظم معاملاتها على شركات تتعامل معها في الدول المستعمرة السابقة ، وفي مثل هذه الحالات توجد حلول مقرحة لزيادة احتمام الوردين الاجانب المحتملين باحتياجات البلاد الاستيرادية ، وبذا تزداد المنافسة على عملية التوريد بين الوردين الاجانب ، ومن المكن أن تشجع الحكومة اقامة شركات استيراد جديدة تسمى لايجاد مصادر الحرى للتوريد .

كما أن الرقابة على الجودة التى أوصينا بها بالنسبة للصادرات قد تكون مفيدة أيضا بالنسبة للواردات خاصة فى السلع التى تستهلكها جماهير عريضة من السكان ( وتشمل السلور والاسمدة والمبيدات الحثربة المستخدمة فى الزراعة لله ) اذ أن حماية المستهلك الذى لا حول له ولا قوة أمام السلع المبية أو السيئة أو من الاسمار المالغ فيها ، أمر يستحق مايبلل فيه من جهد من الناحية الاقتصادية ، خاصة من وجهة نظر توفير النقد الاجنبي .

### العمليات اللاحقة للاستيراد

لايصح النظر الى التجارة الداخلية في السلع المستوردة على اساس انها ظاهرة منفصلة عن التوريع الداخلي للسلع المنتجة محليا ، اذ ان هامش الربح عامل هام جدا بالنسبة لكل السلع الضرورية مثل السلع الراسمالية أو المواد الغذائية الحيوية ، سواء كانت مستوردة أو محلية (هامش الربح هو الفرق بين سعر الاستيراد أو الانتاج والسسعر اللي بتحمله المستهلك النهائي) .

ولاترجع اهمية هذا الهامش لان الارباح الاعلى تعنى نقص دخيل المنتج و/او زيادة سعر البيع للمستهلك ، بل ان فرض هامش ربح اعلى يساوى ارتفاع تكاليف قطاع النقل او رسوم الاستيراد او التصدير ، وهى تؤدى الى التأثير على خطوط الانتياج بحيث تصبح غير هامة للمنتجين او المستهلكين ، وهنا تنكمش التجارة (أى التبادل السيلمي) وتنكمش معها الانتاجية المترتبة على تقسيم العمل ، ومع ثبات العوامل الاخرى ، نجد ان ارتفاع هامش الربح في التوزيع يعنى انخفاض الناتج التومى وانخفاض الستوى العام للمعيشة .

# رج) النقل والمواصلات الدوليان

الما استبعدنا المناطق المتخلفة في العالم الأوروبي لوجدنا ان التجارة الخارجية للدول النامية مع اسواقها الرئيسية واهمها غيرب أوروبا واروبا واربكا الشمالية تعتمد اساسا على النقل البحري اللي مازال يقيوم بمعظم عملياته مؤسسات خاصة . ومن ثم نجد أن الاسعار الشيحن والتي تتذبذب بعنف احيانا وتحكمها اعتبارات سياسية ـ اثرا كبيرا على وسائل النقال

والمواصلات (النقل ؛ التأمين ؛ المواصلات السلكية) منشآت فسردية ومؤسسات خاصة او عامة مراكزها في الدول الصناعية .

وليس للدول النامية في معظم الاحيان ــ باستثناء اكبرها ــ الا أشيل للغاية على الخدمات سالفة الذكر ، ومع بعض الجهود المبدولة لاقامة شركات نقل بحرى وطنية ، فان هذا العمل ينطوى على قدر من المخاطرة التجارية ، كما أنه يحتاج لقدر كبير من راس المال ، ولايستخدم عددا كبيرا من العمال . وقد وجد من الخبرة أن المؤسسات التي تقوم باعمال النقل البحرى الوطنى تتحمل تكاليف مرتفعة لاسباب متعددة تجبرها على زيادة اسعاد الشحن ، الامر الذي قد يؤدى الى انكماش التجارة الخارجية ، والتاتج القومى بشكل غير مباشر ، نتيجة لاهميتها العظمى .

ورغم صحة ماتقدم فان الشحن عظيم الاهمية للتنمية الاقتصادية الأمر الذي يوجب الاهتمام به . وان مشال صناعة النقبل البحرى النرويجية المربحة يوضع ماتستطيع دولة صغيرة ذات موارد راسمالية محدودة ان تقرم به في هذا المجال ، ويجب على الدول التي تقوم على جزر مثل الفلبين واندونيسيا وسيلان ان تستكشف بدقة فرص صيد السمك في اعالي البحاد ، والنقل البحرى الساحلي ، بل والنقل البحرى عبر المحيطات أيضا ، الا انه يجب أن يكون واضحا مشد البحاية ان التعفظات التي أوردناها سلفا بالنسبة لإحلال الواردات بانتاج محلل التعفظات المعنية مباشرة عن مصلحة الاقتصاد الوطني ككل ، بمنتجبه الموسيات المعنية مباشرة عن مصلحة الاقتصاد الوطني ككل ، بمنتجبه ومسلكه .

وبعتبر النقل البحرى مجالا سليما للتعاون بين الدول ، خاصة تلك الواقعة في نفس الطرق اللاحية . وبالنسبة لادارة الوائي توجد امام الحكومات فرص قليلة للتدخل بتنسيق الاجراءات في كل المنطقة المنية ، بحيث تمارس الحكومات المشتركة نفوذا وتأثيرا ملموسا على حركة النقل التي تخدم دولها وبحيث تكون أهداف التدخل هي:

إ ـ الحفاظ على حجم وتكرار وجودة مناسبة لعملية النقل البحرى ؛
 بما في ذلك ما يتعلق بالحالات الطارئة .

٢ ــ ان يكون لها صوت مسموع فىوضع سياسة اسعار الشنحن وشروط.
 النقل .

وقد تناح ظروف تتمكن فيها شركات الشحن المشتركة \_ فقط \_ من تقديم خدمات النقل الناجحة ، ومع هذا فان التحفظات السابقة تنظيق بشكل أكبر على مثل هذه المشروعات المستركة .

وتهتم الجات GATT ومنظمة التعاون الاقتصادى والتنميسة OBCD والبنك الدولى للانشاء والتعمير IBRD بخدمتى النقل والمواصلات الدوليتين . وتدخل هاتان الخدمتان في نطاق خطوط النشاط الاقتصادى ذات الائر الحاسم على الاقتصاد ككل ، ومن ثم لايمكن ان تتركا للنشاط الفردى الا اذا توافرت لديه حرية وشعور كامل بالمسئولية وعلى أى حال فان الدول الصناعية والمنظمات الدولية المهتمة بمصسير الدول النامية والتوسع العام في التجارة الدولية لا تجسر على تجاهل اهمية نظام الشحن البحرى الذي يعمل باسعار شحن معتولة .

ويسرى ما قبل عن النقل والمواصلات على النقل الجوى أيضا .
ففى الستينات من هذا القرن تتحمل الميزانيات الوطنية للدول النامية
عبئا ثقيلا يتمثل في شركات الطيران الوطنية . ان محاولة الوصول للهيبة
الوطنية تعتبر من الكماليات عالية التكاليف . ومع ذلك تحتاج التنمية
المامة في بلاد كثيرة الى خدمة طيران داخلية لابضمنها الا وجود خطوط
جوية وطنية . وفي مثل هذه الظروف يمكن أن يكون نظام النقل الجوى
الداخلي اقتصاديا اذا كانت تكمله خدمة دولية آخرى . وفي حالات
اخرى تكون الخطوط الجوية الوطنية الوسيلة الوحيدة لاقامة صلات

# د ـ دور راس المال الاجنبي

## قسم ١ - الاستثمارات الاجنبية

### ( أ ) الحاجة لرأس المال الأجنبي :

تشاولنا فيما سبق بالتحليل التحويلات الرامسمالية الى الداخل والمبررات الاقتصادية لهذه التحويلات .

وبرخر التاريخ الاقتصادى الحديث بامثلة عديدة للدول التي نجحت في اجتداب الموارد الراسمالية للدول الصناعية المتقدمة من أجل التنمية الوطنية . ولم يكن من المكن فعلا تحقيق التنمية الاقتصادية للولايات المحدة وكندا واستراليا بإبعادها العريضة لولا تدفق كميات هائلة من

راس المال من بريطانيا والدول الاوروبية التي سبق تصنيعها تصنيع الولايات المتحدة وكندا واستراليا .

ومن هذه الخبرة تلجأ حكومات الدول التى تدخل عملية التنمية الانتصادية حديثالى القيام بعمليات استكشاف واسعة وكاملة لامكانيات مساهمة راس المال الاجنبى في تنمية اقتصادياتها .

ونتناول فى البنود التالية النمويل والاستثمارات طويلة ومتوسطة الاجل ، اما المعونة المالية الاجنبية في شكل هبات ومنح ، ومعونة صندوق النقد الدولى فسيأتى دورها فيما بعا. . .

### (ب) العرض والطلب:

فيما يلى أهم الموارد المحتملة لرأس المال الأجنبي :

١ \_ المنظمات الدولية وأهمها : \_

البنك الدولى للانشاء والتعمير IBRD والوكالات التابعة له (مؤسسة النموبل الدولية IFC) ، مؤسسة التنمية الدولية IDA) ـ بواشنطون .

بنك التنمية للدول الامريكية IDB المنبثق عن منظمة الدول الامريكية OAS بواشنطون .

بنك امريكا الوسطى للتكامل الاقتصادى ــ تيجوثيجالبا بنك الاستثمار الاوروبي للسوق الاوروبية المشتركة ببروكسل . المنك الاسبوى للتنمية بمانيلا .

 ٢ ـ الحكومات الاجنبية أو مؤسساتها مثل بنك الاستيراد والتصدير بواشنطون .

 ٣ ـ رأس المال الاجنبى ، واحم اشكاله المؤسسات المعنية بالاسستثمار المباشر وشركات التأمين والافراد الدين يستثمرون رءوس أموالهم فى اسهم أو سندات .

اما الاطراف المنية بالحصول على راس المال الاجنبى في الدول النامية فهى:

- الدول ، المقاطعات ، المحافظات ، المجالس البلدية ، بما في ذلك المؤسسات والشركات المساهمة القوية .
  - ٢ \_ البنوك الخاصة ومؤسسات التأمين ، وطنية كانت أو اجنبية .
- ٣ ـ المشروعات والشركات الخاصة الصناعية أو التجارية والشركات الوطنية والاجنبية .

وبالنسبة للشكل تنقسم الاستثمارات الاجنبية الى قسمين رئيسيين هما :

ــ الملكية الإجنبيـة foreign ownership وتكون في شــكل استثمارات مباشرة ، مشاركة في رأس المال ، حقوق الملكية . . الخ .

\_ الائتمان الاجنبى foreign credits بما فيـه الضــمانات .

ويمكن ان تعطى الضمانات في الدولة المدينة debtor نفسها ، فعلى سبيل المثال يلتزم البنك الدولى بمنح الاقتمان اذا ضمنته الدولة التي يقيم فيها المدين ، ويمكن أيضا أن تقسدم الدولة القرضة lending تلك الضمانات ، فقيد اعتادت حكومة الدول الصناعية على ضمان الاقتمان المقدم للدول النامية من المصدرين أو البنوك ، وحتى المؤسسات الخاصة الاجنبية المشتركة في أعمال بالدول النامية فانها تجد ان من السهل أو الشروري عليها ضمان الاقتمان الذي تقدمه لحكومة أو لمنه و ي هذه اندول .

وهناك ثلاثة جوانب رئيسية لاستثمار راس المال الاجنبى الدول النامية سوف نتناولها في البنود التالية وهي : الجانب المالي ، مشكلات النقد الاجنبي ، مسالة الالتزام التماندي أي احترام المقود .

### (ج) الجانب المالي:

يتساعل المقترض من الخارج عما اذا كانت أرباحه من القسرض تغطى على الاقل مصاريف خدمة الدين ، وهو سؤال لكل المقترضين في العالم ،

والسؤال واضع بالنسبة لمدل الفوائد ، ولما كانت قيمسة الاستثمارات تتناقص بعرور الوقت ، قان هذا ينطبق أيضا على سداد راس المال . اما من ينتظر ان يسدد ديونه القديمة بالحصول على قرض جديد فيجب ان يدخل في حسبانه ان هذا ان يتيسر الا اذا كانالقرض الحديد مقتنعا بأن فيمة الاستثمار ان تمس وان الايرادات الجارب ستفعلى خدمة الدين في المستقبل ، ويجب ان يأخذ المدين في الحسبان ان مركزه المالي في المستقبل أو الظروف العامة للسوق (بما في ذلك موقف المتد الاجنبي) قد تتطلب اطالة مدة السداد ، ومن ثم فان الدين قسد بهدد حياة مشروعه نفسه .

ولاستخدام رأس المال الاجنبي في شكل مشاركة ميزة ، هي ال يكون للدائن نصيب في الارباح الفعلية فقط ، وقد تكون المخاطرة اقال بحيث يمكن اعادة رأس المال الاجنبي في اللحظة المناسبة ، ومن ناحية أخرى فان المستثمر الاجنبي يتطلع الى مثل هذا النوع من المشاركة اذا اقتنع أن احتمالات الارباح الكبيرة تفطى وتموض احتمال المخاطرة ، أو إذا كان يتوقع الحصول على مزايا اخرى كان يشترك في الادارة أو يحصل على جزء من الانتاج ، بشروط مناسبة أو بتوريد منتجاته هـو .

ويجب دراسة هذه الحقوق وتقييمها بعناية ، حيث قد تعنى عبنا ماليا تقيلا على المدين ، وفي حالة الاستثمار الاجنبي المباشر الذي يتسمل المشاركة التي تحقق سيطرة كاملة على المشروع ، يكون على المستثمر الاجنبي نفسه ضمان كفاية الايرادات ،

وفى معظم الاحيان تستطيع الحكومة ان تقترض راس المال او تقدم الضمانات المباشرة او غير المباشرة عن طريق هيئات عامة او شركات مساهمة تكون مسئولة عنها ، وان تعتمد على ابراداتها العادية لسداد القرض ، وهذا هو الاحتمال الوحيد لاستخدام الاموال المقترضة في تنطية مصروفات جاربة او استثمارات لاتخلق في حد ذاتها ابرادا عاما (كالطرق والمدارس والمستشفيات ، الخ) ،

وتعنى هده الطريقة رهن ايرادات المستقبل ، وهنا يصعب مستقبلا عمل ميزانيات متوازنة ويجب ايجاد ترتيبات منتظمة لسداد الفوائد واستهلاك راس المال ، ومثل المشروع الخاص ، يجب الا تعتمد الحكومة اكثر من اللازم على سداد ديونها بقروض جديدة ، خاصة اذا كانت نقد احتبى ،

وترتبط الفروض الاجنبية عادة باغراض خاصة أو طرق خاصـة

لانفاق القرض . وبالنشبة لقروض الدول الصناعية للدول التامية : فعادة ماتخصص الاستثمارات او القروض لمسرعات معينة ، وقد يضط المدين ايضا الى صرف القرض في البلد الدائن (المقرض) ، وهنا يتمين على المدين أن يكون حريصا للغاية ، فهذه الظروف قد تحدول القرض الى عبء لامبور له ، ولحسن الحظ فانه يحظر على البنك الدولي والوكالات التابعة له قبول او اقراض أموال بهذه الشروط .

### ( د ) جانب النقد الأجنبي :

عادة مايتطلب موضوع النقد الاجنبى والاقتراض من الخارج في الدول النامية عناية أكبر من المشاكل المالية التي ناقشناها . وهو يحتاج لمناية واهتمام أعظم بالنسبة لدول تعتمد على تدفق الاموال الاجنبية في تنمية اقتصادياتها . كما أنه من السهل أن يرتبك ميزان التقدم الاقتصادي بسبب مصاعب ميزان المدفوعات . ومن تم فان تحليل أية عملية مالية باللذات لايجب أن يأخذ في الحسبان أثرها على النخل والعمالة فقط ، بل أيضا \_ وبنفس الاهمية \_ أثرها على النقد الاجنبي .

والمرحلة الأولى وهى عملية تحويل راس المال الى الداخل وتحد ن موقف ميزان المدنوعات اذا دخلت الاموال الاجنبية فى شكل نقد اجنبى (كما فى حالة الاقتراض الحكومي) او كان فى شكل سلع كان لا مفر من استيرادها بالنقد الاجنبي . ومن ناحبة اخرى فلن يتجمع نقد اجنبى اذا استخدمنا الاموال الاجنبية فى شراء واستيراد سلع لم يكن من المكن استيرادها ، مثل معدات مشروعات تنفذها الاستثمارات الاجنبية .

وعلى النقيض فان تدفق الاموال الاجنبية يؤدى فى مرحلة قادمة الى طلب على النقد الاجنبى لتحويل قوائد راس المال الاجنبى وارباحه واستهلاكه . ويتم الاستهلاك فى تاريخ محدد أو على فترة يتفق عليها ومن وجهة نظر أو من ناحية تحويل الاموال نجيد أن الاستثمارات الاجنبية تأخذ شكلين مميزين فى مجموعتين منفصلتين هما :

- ۱ المجموعة الاولى وتضم الاستثمارات التى ياتى استخدامها بنقد اجنبى في المستقبل ، بزيادة الصادرات او بصادرات جديدة او فنادق للسياح الاجانب ، و الغ ، وبهذه الطريقة فانها تفل بنفسها النقد الاجنبى اللازم لتحويل واستهلاك واس المال والفوائد الى الخارج ، وبالنسبة لميزان المدفوعات فائه كلما زاد احتمال الحصول على مثل هذا النقد الاجنبى كان النقد الاجنبى مرغوبا فيه ...
- ٢ \_ اما المحموعة الثانية فتضم كل الاستثمارات الاجنبية التي تغل بعد ذلك نقدا أحنيا أو تؤدى للحصول على عائد أوفر من النقد الاحنى . وفي هذه الحالة فان احتياجات النقد الاجنبي اللازمة لخدمة القرض في المستقبل لايصح أن تتحملها الابرادات الاضافية القائلة ، بل بحب أن تؤخذ من الابرادات الحالية . ويمكن أن تكون لذلك آثار غير مباشرة على ميزان المدفوعات بطبيعة الحال. فمثلا قد يؤدى شق طرق جديدة او اقامة وسائل مواصلات جـــديدة الى استغلال موارد لم تكن مستفلة من قبل ، أو قد تفتح طرقا حديدة إلى اسواق وموان في مناطق نائيسة أو كانت معزولة عن بقية البلاد من قبل . وتعتبر هذه المجموعة الثانية احدى حالات الرهن للمستقبل ، وهي قد تهدد فعلا ميزان المدفوعات وتحدث خسائر غير مطاوية في ميزان العمليات الاجنبيسة (الاحتياطيات من النقد الاجنبي) . ومن الخطورة بمكان ان تتوقع السلطات المنية سداد القرض من عائدات النقد الاجنبي للاستثمارات القبلة . ولكن يمكن أن تكون هناك حرية في التصرف أذا اعتمدنا على احتمالات الإيرادات من النقد الاجنبي على أساس انها ستزيد . وعلى أي حال فإن الاستثمارات الاجنبية في المجموعة الثانية بجب انقيام بها حين تساهم في التنميه الاقتصادية المامة بطريقة لاتتوافر بخلاف ذلك .

ولايجب ابدا تجاهل اثر تراكم الالتزام بنقد اجنبى لايفل نقدا اجنبى الافل انتالى: اجنبيا الامر الدى يتضم من المثال انتالى:

صافی حرکة النقد الأجنبی		الفوائد والأرباح الستحقة بالنقد الأجنبي ( بسعر	صافى الديون المتأخرة	دیون جدیدة متعاقد علیها بالنقد الاجنبی	العسام
نفقسات	متجمع	فائدة ەر∨٪)		<b>3.</b>	
	۰۰۰د۲۶	۰۰۰د۷	٠٠٠ر١٠٠	100000	1970
	۰۰۰د۷۷	۰۰۰ر۲۲	٠٠٠ر٢٠٠	1,	1971
	۰۰۰د۲۲	۰۰۰ر۳۷	۳۰۰٫۰۰۰	٠٠٠,٠٠٠	1974
	۰۰۰د۷۶	۰۰۰ر۲ه	٠٠٠ر٠٠ ۽	100,000	1978
	۰۰۰د۳۳	۰۰۰د۷۲	٠٠٠ر٠٠٠	۰۰۰ر۱۰۰۰	1978
	۰۰۰د۷۷	۰۰۰ر۲۸	٦٠٠٠٠٠	100,000	1970
	۰۰۰ر۲	۰۰۰ر۷۶	۰۰۰ر۷۰۰۷	۰۰۰ر۱۰۰۰	1977
۰۰۰د۲۲	<b>?</b>	۰۰۰ر۱۱۲	۰۰۰ر۸۰۰۸	100,000	1977
۰۰۰د۲۷	l	۰۰۰د۷۲۷	۰۰۰ر۰۰۰	١٠٠٠ ١	1974
٠٠٥ر٢٤	1	127,000	٠٠٠٠ر	1,	1979
۰۰۰ر۷ه		۰۰۰ر۷۵۱	۰۰۰۰ر۱٫۱۰۰۰	1,	1940
•••••		<b></b>	•••••		• • • •
•••••			•••••		••••
۰۰۰د۲۰۳		۰۰۰ر۳۰۷	٠٠٠.د٠٠١د٢	١٠٠٠٠٠	1980

وأيا كانت طبعة الاستثمارات ، وحتى اذا لم ينشأ عنها مصاعب مؤتتة لميزان المدفوعات ، فان الطلب على النقد الاجنبى الذى تخلف هده الاستثمارات في الحال يجب أن تتحمله ميزانيات النقد الاجنبى السنوية (التي يجب أن تعد لسنوات قادمة) ، وسنتناول النواحى والجوانب الفنية لميزانيات النقد الاجنبى في بنود قادمة .

وقد تتمسك الدوائر الحسكومية بفسكرة أنه أذا كم تفط أبرادات النقد الاجنبى في أي وقت في المستقبل الطلب على العمليات الخارجية ، وأذا لم يتيسر الحصول على ائتمان أجنبى فيجب دائماأيجاد مخرج بوقف كل التحويلات للخارج مؤقتا بطريقة ما \_ فيما عسما التحويلات اللازمة لم أجهة احتياجات الاستيراد الجارى \_ أي باعادة جدولة مواعيد الدون ، وربما الغاء بعضها ، ويزخر التاريخ الاقتصادي الحديث بكثير من أمثلة هذه السياسة ، ومع هذا لا يمكن التفاضي عن الضرر الذي يصيب الاقتصاد القومي من هذه الإجراءات ، خاصة في أعاقة التنهية :

فاولا سينتهى عمليا تدفق راس المال الاجنبى والمشروعات الاجنبية ويحدث بدلا منه تسارع الى اخراج راس المال سواء بالطرق المشروعة او غير المشروعة ، وسواء من الاجانب او من المواطنين .

وثانيا، فان هذا التدفق للخارج يغسد الجهود الحسكومية للرقابة على المدفوعات ــ وذلك تحت ضغط الشركات والأفراد المعنيين .

وثالثا ستتأثر التجارة العادية بشكل معاكس

ورابعا فقد تأخذ الحكومات الاجنبية اجراءات انتقامية . وفد تضيف الى ذلك لسوء الحظ أن تصرفات اللولة النامية لابمكن الا أن تؤثر على زميلاتها الدول النامية الاخرى . أن خطوة حمقاء ضيد الاستثمارات الاجنبية من دولة نامية واحدة قد تؤثر على الاستثمارات الاجنبية في اللول النامية في العالم ، وتؤدى بالتاكيد الى زيادة صعوبة الحصول على هذه الاستثمارات .

واذا فرضت سياسة اقتصادية ... يتم توجيهها بحزم لتحاشى كوارث مستقبلة كالتى ذكرناها ... نظاما معينا مستقبرا مع التضحية بفوالد نسئيلة عاجلة فان هذه التضحية تكون صغيرة اذا قورنت بالضرر القبل الذى يكون قد تم تحاشيه . والذى يؤكد صبحة ذلك ان يكون الهذف الماجل للاقتراض من الخارج هو تفطية نفقات الميزانية الجاربة الني لابكون لها تأثير عاجل على التنمية .

ويخلق استخدام رأس المال الاجنبي مشكلة اسمار صرف العملات الاجنبية . وبسبب التقاليد وظروف ميزان المدفوعات السائدة عدادة في الدول النامية تبرم العقود الاجنبية على اساس النقد الاجنبي ، حيث تصبب بالدولار الامريكي أو الجنبية الاسترليني ، مالم يتفق الطرفان على حساب أو شروط أخرى تضمن الوصول لنفس التبعة ، ومغزى على على حساب أو شروط أخرى تخفيض دولي في العملة فانه يتمين على المدين - الحكومة المقترضة \_ أن ينفق مبلغا أكبر من النقد الوطني لتفطيه التزامه بالنقد الاجنبي . ومن الصعب تغيير هسلدا ألوقف ، فالمقترض التزامه بالنقد الاجنبي ، ومن الصعب تغيير هسلدا ألوقف ، فالمقترض لتخلق حسبانه دائما هذا الاجتمال ، الذي يمكن أن يكون نتيجته كارثة مالية عليه . ومع ذلك فانه كتاعدة نبد أن الاسباب التي ثؤدي لتتخفيض نكون لها في نفسالوقت آثار اقتصادية جانبية أخرى، بحدوث زيادات تضخمية في الاسمار قسد تعوض الكميات الأضافية من النقيد الوطني اللازمة لواجهة الدين الأجنبي وتجعل بهسلدا الشكل \_ أثر التخفيض

محتملا . وتختلف الصور تماما بالنسبة لاعادة تقييم المملات الاجنبية .

revaluation

يوضع ما قيل في هذا الفصل مغزى ما يسمى قروض النقد السهل soft currency loans التي تقدمها على نطاق ملحوظ حكومة الولايات المتحدة للتخلص من فائض حاصلاتها الزراعية واهمها القمح ئم القطن وسلع اخرى . ولهذا الغرض تبرم الحكومة الاسريكية في معظم الاحيان عقدا لامداد الدولة النامية بهذه السلع بائتمان طويل الاجل وتسمح لها بالسداد بالعملة الوطنية في الدولة المترضة على ان ينفق المائد داخل هذه الدول لمواجهة المصروفات الامريكية (مشيل البعثات الدلوماسية ، الخ) وللاستثمارات لاغراض النغمة .

### هـ ـ حصانة العقود والماهدات

### ١ ـ نعريض المصالح للخطر:

من المعروف أن الاجانب حين يستشعرون أموالهم في دولة نامية فابهم يستفون وراء مصالحهم وفائدتهم الخاصية . وينطبق ذلك على الحكومات الاجنبية أيضا ، التي قد تهمها صداقة الدول المقترضة ، أو توقيا الاقتصادية أو العسكرية ، أو توسيع خطوط أنتاج معينة في الدول المقترضة ، أو فتح منافذ جديدة لصادراتها هي .

وبالنسبة للعولة النامية فقد ناقشنا في البنود السابقة المابير التي تقيس بها مصلحتها في الاستثمارات الاجنبية ، فالاستثمارات الاجنبية ، فالاستثمارات الاجنبية التي لا تحقق هده المسابير أو تخالفها فهي تعامل حسب القواتين والخط الاقتصادي للدولة والمركز الاقتصادي والمالي للدولة المعنية ، ولكن ماهيو الموقف بالنسسة للاستثمارات الاجنبية التي يكون من الواضح انها في مصلحة الدولة النامية والتي تعجل بنموها الاقتصادي ؟

يجب على الحكومات التي تقور تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين الاجانب لمسلحة التنهية الاقتصادية أن تقوم بما يلى : \_

اولا وقبل كل شيء يجب أن تدرك تماما أن هناك طريقا واحدا لضمان تدفق الاموال بشكل مستمر ومرض ، وهو الوفاء المسجيح بارتباطاتها ، والماملة المادلة للمستثمر الاجنبي ، وعلى النقيض فأن الاجراءات التمييزية discriminatory measures والاخسلان بالتماتد والمسروعات الاجنبية عن اللحريق الاكيسيد لابعاد رأس المسال والمسروعات الاجنبية عن الدول النامية . ومن ثم يجب الاهتمام بنفس بالاستثمارات الاجنبية التى تدعم المسالح الوطنية مع الاهتمام بنفس القدر بامكان الوفاء بالارتباطات المالية وارتباطات التقيد الاجنبي على هذه الاستثمارات . ومن ناحية الارتباطات التعاقدية الخاصة فان المعاملة المادلة في نظر المستثمر الاجنبي المحتمل هي عدم التمييز في الشينون الضريبية ، والتحويلات والاجور ، الوفاء بالالتزامات الاجتماعية مع تعويض حقيقي وعادل في حالة التأميم . . الغ .

### ٢ \_ معاهدات حماية الاستشمارات :

عادة ما تسمع الحكومات المهتمة بتدفق الأموال الأجنبية لها الى منح المستثمر الاجنبي حماية قانونية مرضية وتأمينه عن طريق التشريع الوطني. ومن ناحية الاجنبي فإن قيمة هذه الاجراءات تعتمد بطبيعة الحال على مدى استقرار الحكومة المعينة والسياسة العامة التي تتبعها • ومن ثم فقد وجدت حكومات الدول النامية في السنوات الاخبيرة أن أكثر الضمانات فعالية بالنسبة للمستثمرين الاجانب هو المساهدات التي تبرمها مع الدول الصناعية بشان الحماية المتبادلة للاستثمارات الاجنبية . ومن هذه الدول الصناعية الولايات المتحدة والمانيا الفربية وسوسيرا التي اشتركت في مثل هذه المعاهدات أو نصت على مواد تتعلق بالاستثمارات في معاهدات التحارة أو الصداقة التي أبرمت مع الدول النامية . وتكمن أهمية أمثال هذه المعاهدات للمستثمر بن الإجانب في انه في حالة الاخلال بالتعاقد يستطيعون اللجوء لحكوماتهم للتدخل وتستطيع هذه الاخيرة أن تطالب بالوفاء بالالتزامات التعاقدية أو أن تلجأ للتحكيم . والواقع أن هذه النصوص سلاح ذو حدين ، فالدول النامية لها مصلحة في الاهمية التي بعولها المستثمر الاجنبي على حماية المعاهدات له ، اذ انها تسهل اجتذاب هـ ولاء السـ تثمرين وتسمح للمقترضين بالحصول على شروط افضل سواء من ناحية سعر الفائدة او مدة الاستثمار.

ومن مصلحة الدول النامية أن تراعى النقاط التالية بشأن هــده الماهدات :

ا بجب الا تسرى نصوص الماهدة تلقائباعلى كل الاستثمارات الواردة
 من الدول الاخرى . كما ينبغى أن تحتفظ الحكومات لنفسها بحق

تقرير ما اذا كانت كل حالة خاصــة تستفيد من المزايا التعاقدة التى اذا منحت مرة لايصح سحبها ثانية ومن ثم فان الاستثمارات المختلفة المقرحة تستطيع بهذا الشكل ان تحدد موقفها .

٢ \_ يجب أن تكون الضمانات المقدمة بموجب هذه الماهدات محدودة لفترات لانتجاوز عشرين أو ثلاثين عاما ، وبالشكل الذي لايمنع الحكومات من توسيع نطاقها لتشمل مشروعات معينة خارج هذه الحدود .

 ٣ ـ يمكن أن تشتمل المعاهدات على نصوص بشأن طبيعة التأميم بعد انتهاء الضمانات التعاقدية .

 يجب أن يكون مفهوما من البداية أن نهاية أجل المماهدة لا يجب أن وقتر على ضمانات الاستثمارات التي منحت قبل انتهائها ، كما ينبغي أن تظل هذه الضمانات سارية المعول بالنسبة لكل استثمار لكامل المدة المنصوص عليها في المعاهدة .

وقد سبق محاولات ابرام الماهدات الثنائية سالفة الذكر جهود لإبرام ميثاق متعدد الاطراف للاستثمارات الدولية ، وهي جهود ارتبطت باسم المصرفي الالماني ABS واحرزت تقدما عامي ٢٥ / ١٩٦٦ . وتعتقد بعض الدوائر أن العقوبات الدولية على مقض احكام الميثاق (مثل حظر الاستثمارات الإجنبية والائتمائات التجارية الجديدة تماما على الدول غير الاعضاء في الميثاق ) تحسن كثيرا موقف الاستثمارات الدولية وتزيد فرص الدول المقترضة في الحصول على ائتمانات . وقد عارضت الولايات المتحدة هذا المشروع الدولي لاعتقادها أن الترتيبات النسائية تهم بشكل أفضل بالظروف الخاصة لكل دولة ، ولأنها أي الولايات المتحدة تشعر بقوتها الاقتصادية والسياسية التي تستطيع بها أن تحمي الاستثمارات الاجتبية الامرتبية .

وفي مارس ١٩٦٥ قدم البنك الدولي للانشياء والتعمير مشروعا لنص «ميثاق تسوية نزاعات الاستشمارات بين الدول ورعايا دول اخرى». Convention on the Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of other States

اصبح هـ لما الميثاق سارى المفصول في عام ١٩٦٦ . وبعوجب الميثاق ينشأ مركز دولى لتسوية نزاعات الاستثمارات تحت اشراف البنك الدول ، مقدم خدماته لمن يطلبها حتى لاتجبر الدول الموقعة على اللجوء

للمركز الا للضرورة . ومع ذلك فانه ما انتفق دولة متعاقدة مع مستشمر اجنبى على التسوفيق او التحكيم بعرجب الميشاق فان عليهم الالتزام بتوصيات وصيط التوفيق او الحكم .

# " ب التأمين على ائتمانات التصدير ومشاريع التمويل : Export Credit Insurance and Finance Schemes

ثبتت تماما الغوائد الجليلة لمشروعات التامين على ائتمان التصدير الرسمية وشبه الرسمية ومشاريع تمويل صادرات الدول الصناعية . وقد غملت الدول الصناعية همله المشاريع ابان الازمة الاقتصادية الكبرى في الثلاثينات من هملا القرن من اجمل دفع وتنمية ما يقى من تجارة تصديرها السابقة . وتساعد هذه المؤسسات الدول الناميسة مساعدة كبرى بتوفير ائتمانات متوسطة الاجل لها لاستيراد سملع راسمالية . وكذلك لحكومات هذه الدول والمؤسسات الاجنبية فيها . ويجب تعديل الروتين الحكومات هذه الدول والمؤسسات الاجنبية فيها . وعلى مستوى السياسة التجاوبمها بما في ذلك نظام المدوعات نفوذها لدى حكومات الدول الصناعية لتدعيم الاجراءات التحرية بالنسسية للنام الدائدة .

وقد خشيت الدول الصناعية أن يؤدى أنشاء مؤسسات لمساعدة تجارة التصدير إلى أن يسئ المستوردون الاجانب استغلالها بمحاولة المحصول على شروط أفضل عن طريق ضرب مصدر بآخر ووكالة التمان حكومية باخسرى . ولمالك فقد أبومك غدد منها اتفاقية بزن Bem حكومية باخسرى . ومالك فقد أبومك غدد منها اتفاقية بزن gentlemen's agreement ودى Convention وهى حقيقتها انفساق ودى المشهنم البغض بالإساليب التى يتبعونها في مجال ضمانات مخاطر التصدير وتعويل الصادرات ، كمنا يتفنون من وقت وحر على أقصى حد للشروط التي يسمعون بها لمصدريها ومؤسساتهم في تعويل الصادرات الوطنية . وفي الحدود المنفق عليها في اتفاقية برن قد تحدد الحكومات أو وكالاتها شروطا لمصدريها أو بنوكها اتفاقية برن قد تحدد الحكومات أو وكالاتها شروطا لمصدريها أو بنوكها وربما للمستوردين الإجانب المغيين أيضا . وتختلف هذه الشروط من والدورة الاقتصادية والسيولة المالية وميزان المدفوعات واتجاهات والتجاهات النشاط الاقتصادي العام . . الغ . كما تختلف الشروط من دولة لاخرى في الاستيراد أذ تتوقف على ظروف الائتمان المتقالة ، وعلى مدونيتها

المامة (الدين العام) وسياستها التجيارية وسيياسة المدفوعات . والاستقرار السياسي والاقتصادي وسلامته .

ونتيجة لوجود ضمانات مخاطرالتصدير الاجنبى وتعويل الصادرات فان المستوردين فى الدول النامية يختارون عادة بين الاسعار المنخفضة وشروط الانتمان الافضل ، والاخيرة اكثر اهمية لهم منها للمستوردين فى الدول الصناعية ، وفى حالات معينة ، والى حد ما ، فقد يوجد مايبرر تفضيلهم لائتمان اطول و/او اسعار فائدة اقل على اسعار اقل للسلع. واذا وجدت قيود على النقد فمن الافضل ان تشجع جهة الرقابة على النعد المستورد على قبول افضل الشروط المناحة لهم ،

#### } \_ معاملة الاستثمارات القديمة :

في كل الحالات التي ترغب الدول النامية فيها في قبول الالتزامات الرسمية للاستثمارات الاجنبية ، بشكل أو بآخر ، يواجهها ســـــــوال خرج عن كيفية معاملة الاستثمارات التي تمت قبل ابرام هذه الاتفاقات وحتى أذا لم تكن هناك نية للتمييز ضد الاستثمارات القديمة ، فقد ترفض الحكومة أن تقدم لها أية تنازلات بمنحها مزايا الاتفاق الدولي الجديد ، فهو وضع قانوني لم تكن تتمتع به من قبل .

ومن الصعب وضع قاعدة عامة تسرى في كل الحالات ، الا أنه بمكن تلخيص المسالح المرضة للخطر فيما يلى : -

۱ ـ انالدول الصناعية تعارض مناحية المبدأ اى تمييز بينالاستثمارات القديمة والجديدة وهي تخشى على وجه الخصوص ان تؤدى موافقتها على التمييز بين فئتى الاستثمارات الى الاستثمارات القديمة . وكحل وسط يمكن ان تضمن للاستثمارات القديمة الوضع القانوني الذي كانت تتمتع به على الاقل. .

 ٢ ـ ان على الدول النامية المهتمة باجتداب رأس مال جديد ان تدرك ان سوء معاملة الاستثمارات القديمة سيؤثر بشكل ضار على تدفق اموال جديدة ويضعف الاثر الإيجابي للامتيازات المقدمة للمستثمرين الحدد .

٣. \_ ان اصرار الدول الصناعية على المساواة في المعاملة بين الاستثمارات القديمة والجديدة يمكن أن يمنع التوصل الى أي اتفاق على

الاطلاق ، او يقلل من الامتيازات التي يمكن التوصل اليها بطريق آخر ، اذ قد تشمر الدول النامية بمجزها عن الوفاء بالالتزامات النافسيشة عن سريان الامتيازات الجديدة على الاسستثمارات القديمة ،

٤ \_ وعلاوة على ذلك فقد تتردد حكومات الدول النامية في اعطاء ضمانات جديدة لمثل هذه الاستثمارات القديمة التي تعتقد انها تضر الاقتصاد القومي ، والتي لو تقدمت بعرض جديد لما قبلتها الحكومة حسب القواعد الجديدة ، وإذا تم الاعتراف بمثل هذا المبدأ يمكن الرجوع الى التحكيم الدولى في حالات النزاع .

# (و) الازدواج الضريبي:

تهدف الاتفاقات الثنائية للازدواج الشربيى الى تحاثى أو تقليل فرصة خضوع نفس بند الدخل أو نفس الاصل لنفس الضربية في أكثر من دولة ، بسبب اختلاف قوانين الضرائب بينها ، وقد شهدت الحقبة الاخيرة عددا من مثل هذه الاتفاقات بين الدول الصناعية ،

ففى حالة حصول شركة مقيمة فى الدولة (أ) على دخل أو امتلاكها لأصول فى الدولة (ب) فان الاتفاق ينص على نسبة الضرائب التى تخضيم لها هذه البنود فى كل من الدولتين (أ ، ب) ومن السهل أن تتوصل الدول الصناعية ألى تفاهم فى هذه الظروف حيث أن الملاقات القائمة بينهما تكون ذات طبيعة تعويضية متبادلة .

كما ان ضرائب الاجور فى دولة الاقامة ــ اذا فصلنا دخل راسالمال ... الخ ــ تتشابه فى معظم الاحيان .

الا أن الوضع يختلف بين الدول النامية . فبالنسبة لها لايكون الموضوع هو عملية خضوع مواطنيها للضرائب في الخارج ، بل أن تفرض هي ضرائب على الدخل الناتج والاصول الواقعة داخل أراضيها والتي اكتسبها أو يمتلكها مواطنسون أجانب أو شركات أجنبية تخضع لسيادة ضريبية اجنبية . وفي مثل هذه الظروف تصبح اتفاقات الازدواح الضربيي ، كما تمارس بين الدول الصناعية ، لصالح طرف واحد . وتستدعى مصالح الدول النامية اتباع اسلوب مختلف . فبينما نجدها أفقر من أن تستغنى عن بنود ضربية تخضع لسيادتها وسيادة تشربهها

الوطنى ، فانه يهمها جدا ان تمتنع الدول الصناعية عن اخضاع مثل هذه البنود للضرائب مرة اخرى ، ليس مرضاة لدافعى الضرائب ، بل لان مثل هذا الاعفاء يجمل لبلادها مكانة تجهد اليها الشركات والاستثمارات الاجنبية ، كما أن امتناع الدول الصناعية عن اعادة اخضاع هذه البنود للضرائب بعادل في مفعوله معونة تنمية للحصول على أموال وخيرة اجنبية ،

وبتناقض الاقتراح السابق مع قواعد الازدواج الضريبي التي تتميز بها اتفاقات الازدواج الضريبي التقليدية التي تعد على اساس احتياجات الدول الصناعية ، ويجب أن تسعى الدول النامية فرادى الى الحصول على اعتراف باحتياجاتها في المفاوضات الثنائية مع الدول الصناعية او بشكل مشترك في «الجات» وغيره ،

## (ز) الججج المارضة للاستثمارات الاجنبية:

برجع الاعتراض الرئيسى للدول النامية على الاستثمارات الاجنبية القديمة والحديثة الى ان هذه الدول ما ان تحصل على أو تدعم استقلالها السياسى حتى تسعى وتكد لتصنع حياتها تحت نفوذ وسيطرة قواها الوطنية ، وقد يخلق التصميم على تحقيق هــــلـا الهــــدن عداء لا مفر منه ضد الشركات الاجنبية القائمة في البلاد وضد الشركات الجديدة المتمثلة في الاستثمارات المباشرة الجديدة ، والاسباب تكون واضحة في حالة الحكومات التي تسير على سياسة اقتصادية اشتراكية وليه المتنامارات الاجنبية المباشرة ، ولكن الاعتراضات تقل عند دخول الاموال الاجنبية في شــكل ائتمان قصـــير ومتوسط وطويل الاجل .

وبالنسبة للاستثمارات الاجنبية بجب على حكومات الدولالنامية ان تكون واقعية في نظرتها الى عدم الاستقرار السياسي الداخلى ، وربما الخارجي ايضا ، وكذا الضعف النسبي للعقلية الحضارية والشعور بالمسئولية الذي يسود احيانا في بعض الدول الناشئة ، أن المستثمر الاجنبي ند ذكي ذو خبرة واسعة وعالية في مجال الاعمال ، وعادة مايكون مؤلاء المستثمرون أقوياء اقتصاديا ، ومم يستطيعون في الدول النامية الحكومية والمجموعات البرلانية ، وعادة مالابتميز هؤلاء المستثمرون الحكومية والمجموعات البرلانية ، وعادة مالابتميز هؤلاء المستثمرون الاخلاص أو الشعور بالمسئولية تحاه هذه الدول النامية .

وعلاوة على ذلك يجب الاهتمام بحقيقة أن الاستثمارات الاجنبية، خاصة المباشرة ، عادة ماتوجه الى خلق أو التوسع في أنتاج التصدير أو تجارة التصدير . ومازال هذا الواقع ، الذي يعتبر سمة مميزة للنظم الاستعمارية السابغة ، هو الذي يحدد مشاريع استثمارات اجنبية كثيرة . وبالنسبة المستثمرين الاجانب فأن هذه المشاريع لها ميزة وجود المنقد الاجبى اللازم لتحويل الارباح واستهلاك رأس المال . وعلى حكومات الدول النامية أن تدرس بحرص موضوع زيادة الاعتماد على الاسؤال الاجنبية والذي قد يصاحب الاستثمارات الاجنبية ، وكذا الموايا العاجلة لزيادة تنويم الانتاج والصادرات .

والتحدير الأخير ـ وهو ليس اعتراضا ـ يرجعالى صعوبة اخضاع العلاقات بين الشركات القابضة (الام) الاجنبية والشركات التابعة لها المقيمة في اللولة النامية لرقابة فعالة ، صواء من جانب حكومة اللولة المضيفة (النامية) التي ترغب في تنسيق هذه الملاقات مع سياساتها المالية ، أو من جانب ادارة الرقابة على النقد الاجنبي ، ويظهر ذلك النابعة ، أو من جانب ادارة الرقابة على النقد النجية اجنبية الى الشركة التابعة ، أو مشخدام واضحا حين تنسمل هذه الملاقات توريدسلم الشركة التابعة ، أو استخدام الاخيرة لبراءات اختراع وخبرة فنية أو لخدمات ادارية و/أو تجارية سياسة لهذه الملاقات يجعل من السهل جلا ظهور الارباح الفعلية في سياسة لهذه الملاقات يجعل من السهل جلا ظهور الارباح الفعلية في سياسة لهذه الملاقات يجعل من السهل على الشركة القابعة الشركة القابضة تقدا اجنبيا اقل من استحقاقها كان الدرية الأخرة ، الخرة القابضة تقدا اجنبيا اقل من استحقاقها أو أو تدفع قدا احتيا المنزكة القائضة اكثر معا تستحقة الاخرة .

## (ح) نعرة راس المال في العول الصناعية

تتعرض الدول النامية لتحمل آثار احد الملامع الاساسية لأسواق راس المال في الدول الصناعية وهي الندوة النسبية لراس المال في هذه الدول ، والسبب الرئيسي لهذه الظاهرة هو أن التطوير الآلي واستقلال الطاقة النووية والنقدم التكنولوجي الشامل والنوسع الاقتصادي البالغ السرعة في الدول الصناعية أدت جميعها الى زيادة الطلب على راس المال وتوافر قرص كثيرة أمام الشركات المساهمة والفردية داخيل المناطق

الصناعية في العالم . وفي نفس الوقت كان هـذا التقدم الفني ذات الدور \_ وخاصة في احلال المنتجات الطبيعية بأخرى صناعية \_ يقلل من الدور اللهى تلعبه الدول النامية كعورد للمواد الخام ، وعلاوة على ذلك فان الاتجاه الاجتماعي الحديث الى المساواة في الدخول قد يقلل الى حـد ما من تكوين راس المال \_ capital formation في الدول الصناعية .

واخيرا وليس آخرا فان السيل المتدفق بشكل طبيعي من راسالمال والمهارات الادارية والخبرة الفنية وانعمال المهرة التي تحسيد الدول النامية الدولالصناعية عليها بحبان تفهم على انها نتيجة النظام السياسي القانوني والاقتصادي المهيز للدول الصناعية . وحتى في الغرب لايزيد عمر هذا النظام على مائتي عام ، وفي دول صناعية كثيرة يقل عمره كثيرا عن ذلك . الا أن جدوره لم تمتد بعد في الدول النامية ، فهو موجود على السطح فقط بشكل بدائي في اطار عام مختلف اجتماعيا وتاريخيا . وتعتقر الدول النامية الى السمات الاساسية لهذا النظام مثل الاستمرار والاستقرار والامن السياسي والقانوني والاقتصادي العام والخاص .

ومن ثم لاتستطيع الدول النامية ككل أن تعتمد حاليا على هـــا ا السيل من رأس المال والمهارات الادارية التنظيمية عن طــريق منافذ متعددة ساعدت في وقت من الاوقات على تحريك عملية النمو الاقتصادى في امريكا واستراليا . كما أن الاتحاد السوفيتي نجح في خلال بضــعة احقاب في بناء اقتصاد على درجة عالية من التصنيع بعوارده الخاصة وذلك بتضحيات بذلها الشعب السوفيتي وبالاستغلال الذكي للتقــدم التكنولوجي الغربي .

### قسم ٢ ـ تمويل التجارة

يمول راس المان الغربى معظم التجارة الخارجية للدول النامية ، باستثناء النسبة الضئيلة من تجارتها التي تتم مع دول شيوعية . ويتوافر النقد الاجنبى حين تغادر الصادرات الوطنية البلاد ، وتستحق مدفوعات النقد الاجنبى حين تصل الواردات الى الدولة أو بعد وصولها بوقت معلوم ، حسب شروط الشراء . وفي كلتا الحالتين يتيسر تدفق السلع استيرادا وتصديرا ، ولم يكن ليتم ذلك لنقص راس المال في الدول النامة .

ومع ذلك فان هذا الوضع يفترض سلفا أن شركات غربية تدبر

التجارة الخارجية للدول النامية ، حتى القدر الضئيل الذى يتم بين هذه الدول بعضها البعض ، وتكون هسله الشركات متصلة باسسواق راس المال الفربية التي لايتيسر وصول الشركات المحلية اليها ودخولها الاندوا ، لان مركزها الانتماني قد لايكون قويا بما فيه الكفاية في نظر شركات التحويل الفربية هذه ، وفي الظروف الحالية يعنى الفاء وجود شركات التجارة الفربية الفاء راس المال الفربي ، مما يخفض بالضرورة تجارة التصدير والاستيران ، كما أن الافتقار الي رأس المال التجارى عو أيضا أحد الاسباب العديدة التي تبقى التجارة مع الدول الغربية في مستوى منخفض .

ولاشك ان فروع البنوك الفربية في الدول النامية تستطيع أن تقلل من الصعوبات سالفة الذكر ، مادامت شركات التجارة الوطنية قادره على الوصول الى مستوى ائتماني معها لم تكن تستطيع أن تصل اليه بالاتصال المباشر مع البنوك الغربية في الخارج ، ومن ثم فانها تستطيع بشكل غير مباشر الحصول على تسهيلات تجارية التمانية اجنبية ، الامر الدى لم تكن تستطيع عن طريق آخر ،

والخطوة الاخيرة هي اقامة بنك دولي للائتمان التجاري تكمال بشكل ممتاز عمل صندوق النقسد الدولي والبنك الدولي للانشداء والتعمير . ويستطيع مثل هذا البنك \_ اذا توفر له مركز مالي بشسابه مركز البنك الدولي للانشاء والتعمير \_ ان يوجه الاموال الفريسة الى الؤسسات المصرفية المناسبة في الدول النامية والمخصصة فقط لتمويل التجارة الدولية . ويمكن ان يكون البنك فرعا جديدا للبنك الدولي للاشاء والتعمير ، وبدأ يستفيد تلقائبا من سمعة الاخير .

ومع ذلك فان مهمـ توقير الامـوال اللازمة للانتمان التجـارى والاساليب المختلفة لتقديمها تختلف بشكل واسـع عن طريقـة الاداء

التقليدية الممتازة لاعمال البنك الدولى بعيث يكون من الافضل اقامة مؤسسة منفصلة تعاما ترتبط بالصندوق والبنك مثل ارتباط هاتين الؤسستين ببعضهما . وقد نوقش هذا الموضوع في موضع قادم يتعلق باتحادات المدفوعات الاقليمية .

وتجدر الاشارة في هذا المقامالي قولنا السابق الذي اقترحنا فيهان يكون تعويل المخزون التجاري لسلع الاستيراد الرئيسية مهمة اخرى لمثل هذه الأوسسة التجارية المعرفية الدولية المقترحة .

وستاخذ الاقتواحات سالفة الذكر بالنسبة لتعويل التجارة الخارجية للدول النامية اتجاها جديدا بنبو حركة التصنيع والتجارة بين هذه الدول نفسها . ولاسسباب واضحة يجب أن تلقى شركات التجارة الوطنية تشجيعا خاصا لدخول هذا المجال والتوسع فيسه ، وسيصبح توجيه الاموال ... ومعظمها من أصل غربي ... لتعويل هسدا النشاط اكثر قوة .

أما مشروعات تأمين الأثنمان المرتبطة بتمويل التجارة الدولية فقد نوقشت عند الحديث عن تجارة التصدير فى الدول النامية ، وكذلك عند الحديث عن صادرات الدول الصناعية .

## ه ـ دور الخبرة الفنية الاجنبية

## قسم ١ ــ التماون مع المؤسسات الاجنبية

اذا وضعت الاعتبارات القومية أولا فان الحجج التي سيقت ضد الاستثمارات الأجنبية تسرى أيضا على التعاون التجارى أو الفني مع المسات الأجنبية . ولا شك في أن مشيل هيأ التمساون في جان نهضة الخبرة التنظيمية الوطنية ، وهو يدعم ويطبيل فترة وجود الحرافز الاجنبية في النفوذ الإجنبي على الحيساة الاقتصادية الوطنية ، وهنا تجد المؤسسات الاجنبية المنية نقسها وقيد دخلت الحلقة المفرعة التي واجتها من قبيل المؤسسات الاجنبية التي لهسالستهارات مناشرة وهي : \_

أ\_ ان عدم الاستقرار السياسي اذا اضيفت اليه الاتهامات
 القومية السائدة ، بجعلان الاستثمارات الاجنبية أو التعاون معها

عبلا شديد الخطورة يجيرها على السعى للحصول على اقصى قدر دن الارباح والتحويلات .

۲ - ويخلق هذا السلوك بدوره ويؤدى الى اجراءات حكومية مضادة تصاحبه ولا يمكن مع ذلك الا أن تزيد الوقف صحوبة حيث يزداد موقف الشركات الإجنبية تشددا . وتدرك هذه الملاحظات كل دن المؤسسات الإجنبية الصغيرة والمتوسطة الحجم على وجه الخصوص ، حيث أن الشركات الكبرى تسير على سياسة طويلة الاجل بسبب قوتها ولانها بطبيعتها اعتادت على تحمل قدر من المسئولية الحضارية .

وتزداد قيمة المؤسسات الاجنبية بالنسبة للصناعات التي تحتاج لكمية كبيرة من راس المال والتقدم الفني المقد . فعند اقامة مثل هذه الصناعات لاتجبر الدول، النامية حدى حكومات كانب أو مؤسسات وطنية على السير فيها دون تباون الؤسسات الاجنبية المختصة ، وذلك اسدرة راس السال والمسدرة الفنية والادارية اللازمة . ومن الحيسة أحرى فإن الموارد الطبيعية قد تسساند اقامة هسده الصناعات وتجعل ذلك عملا ممكنا . وصناعة الالونيوم مشال جيسة الكهربائية الرخيصة في مكان يمكن الوصول اليه بسهولة وبتكاليف نقل للبوكسيت الجيد سواء داخل البلاد أو خارجها سيسهل الوصول للبها وحتى اذا توافر هذان المطالبان فلايمكن اقامة مصنع للالومينا الوصول الإدريم أو ادارته بدون معونة فنية كبيرة من منتجى الالونيوم القائمين، وهي مونة لالد أن تستمر معونة لالد أن تستمر المناسفة المناسفة

وباستناء الشروعات الطليعية الأولى ، التي كانت في حقيقتها معامل كبيرة فقط ، لم يقم مصنع بدون معونة فنية واسعة من المشروعات القديمة ، حتى في اليابان أو الاتحاد السوفيتي ، وبنطبق ذلك أيضا على أغلبية المشروعات الكيماوية .

وفي نفس الوقت تحتاج صناعة الألوثيوم الجديدة في الدول النامية النف المنامية المنافقة وخارج الدول الشيوعية ، تسبطر شركات مساهمة كبرى قليلة على هذه الصناعة وذلك من البوكسيت حتى المنتجات تامة الصنع ، ويتبع ذلك أن مصنعا صغيرا جديدا في دولة نامية ، مادامت تمتمد على صادرات الالومينا أو سببائك الالوثيوم ، يمكن أن بجسد

سوقا رائجة باسمار مربحة عن طريق تماون تعاقدى طويل الاجل مسع احدى هذه الشركات . ومن ثم ، ولاسباب تجارية أيضا ، فان مضاها منفزلا سيحقق الفشل على أرجع الاحتمالات ، على اساس ان راس المال اللازم لاقامة مصنع متواضع هو ٢٠ سـ ٣٥ مليون دولار ، بما في ذلك محطة القوى اللازمة له ، الامر الذي يعتبر كارثة حقيقية .

والتجانب التالى الذي يتعين دراسته بالنسبة للتجاون الفنى او التجارى الاجنبى هو احتياجات النقد الاجنبى ، ويعنى أى تعاون من هذا النوع نفقات بالنقد الاجنبى تتمثل في مصاديف الخبرة الفتية أو مصاديف المدين الاجانب في الخارج ، وعدولة المبيعات . الخ ، وقد يصحب ذلك مساهمات أو تحويلات مستترة ، خاصة أذا قام الشركاء الاجانب ببيع وتوريد الواد الخام والمعات الاجنبية ، أو أذا أضربت المنتجات الوطنية لاعادة بيعها في الخارج ، أو إذا قام المستع الوطني المواد الخام الاجنبية فقط على أساس ما أنه مستقل بتحويل المواد الخام الاجنبية فقط على أساس العلات يصبح من الافضل التعاقد على الترتيبات بشروط وأضحة وقاطعة ، خاصة فيما يتعلق بالدولة ، أي بالنسبة للضرائب والمساوليات الاجتماعية والتحويلات للخارج ، وقد تكون الرقابة هنا أصحب وأقال احكاما .

### قسم ٢ ـ براءات الاختراع الاجنبية والخبراء الاجانب Foreign Licences and Foreign Experts

لا كانت براءات الاختراع الاجنبية نوعا خاصا من واردات الخبرة الاجنبية فان ماقيل من قبل من حجج ثويد أو تعارض هذه الخبرة ينطبق الاجنبية ، ومع هذا فانها تكون في مركز يمكنها من التحايل على الاجراءات المالية وقيود النقد الاجنبي ، ومن الاقضل فرض رقابة خاصة في حالة حقوق الاختراع التي تعنجها الشركات الاجنبية في الخارج لله كان تابعة لها داخل البلاد ،

ومن المنطقى ان تتطلع البلاد النامية الى استخدام الفنيين والمديرين الإجانبكاجراء مؤقت يهدف الىتعليم وللديب مواطنيها حتى يستطيعوا ان يحلوا مكانهم بنفس الكفاية حين يفسادرون البسلاد او يتواوا وظائف جديدة يتمين تلويب مراطنين عليها حم، الاخرى . ويثير استخدام هؤلاء الغربيين نفس المشاكل التي تشرها الاسستثمارات الاجنبية والشركات الاجنبية وحقوق الاختراع الاجنبية تقريبا .

ويطالب الفربيون بأجور اعلى نسبيا تنفق مع مستوى الأجور فى بلادهم ، بالاضافة الى تعويض المخاطر المالية والصحية ومخاطر الامن التى قد يتعرضون لها ، كما أنهم يصرون أيضا على أن يحول جزء كبي من دخلهم الى الخارج لسبب واضح هو أنهم قد لا يقررون أن يظلوا بقية حياتهم فى هذا البلد النامى ، ومن تم فهم يريدون أن ينقلوا مدخراتهم الى اماكن بحتاجونها فيه مستقبلا .

ونتيجة لذلك يجب على الشركات التى تستخدم فنيين ومديرين الجانب أن تقدر تكاليف هؤلاء الفنيين والمديرين ومدى الاستفادة منهم . كما يجب على الحكومات ـ بنفس القدر ـ أن تقارن الكسب من النفد الاجنبى الناتج من تشفيل الاجانب ، بالتحويلات من النقد الاجنبى التى سيطلونها .

اما الشركات الخاصة \_ وهي الشركات الاجنبية التي تعمل فيدول نامية \_ فهي تستخدم فالفالب اقل المواطنين تكلفة بالنسبة لها . وتنشأ الخلافات بين الشركات الخاصة الاجنبية والحكومات حول هذا الموضوع في الغالب نتيجة لاختلاف تقييم المؤهلات اللازمة . ولائسك أن للخبرة الفنية اهميتها ، والتنظيم والتدريب يؤديان اليها . ومع هـلما فأنه في مصنع حديث أو مؤسسة تجارية جديدة ، نجد من اهم عوامل نجاح الماملين فيه . وفي اوروبا وأمريكا الشمالية نجد أن هذه المعامل كانت نتاج عملية استمرت قرونا طويلة . وبينما يمكن في الدول الحديثة تكرار التغييات الاخرى بمعدل اسرع ، فأن هذه العملية بالملات تحتاج لوقت طويل فيها . ويجب على حكومات الدول النامية أن تواجه هذه الحقيقة بعناية وانصاف ، مالم تكن مستعدة لان تدفع الشمن في شكل تقـدم متناية وانصاف ، مالم تكن مسـتعدة لان تدفع الشمن في شكل تقـدم التصدي بطياء .

### قسم ٣ ـ تدريب الواطنين

هناك أمكانيات لتدريب الرجال في مجال الملاقات الاقتصادية الخارجية وهي :

 ١ ــ الشرنات المشتركة في مشروعات دولية ، وهي مجال مناسب للتلويب . ٢ - برامج المسونة الغنية الأم المتحدة ولشروع كولومبو والمنظمات الثيلة لتدريب كبار المسئولين في الخسارج . كما يتم جانب كبير من التدريب باتفاقات ثنائية عن طريق المنح الدراسية الحكومية وخلافها .

#### قسم } ـ البحث العلمي

يبقى بعد ذلك الشكل الاخسير للخبرة الاجنبية والذى لم يلق الاهتمام الذى يستحقه وهنو الطاقة والامكانيات والمسدات الغربية للبحث العلمى ، ولانوجد دولة نامية لاتستطيع بشكل ما أن تستفيد من أحد أشكال البحث في المحالات التالية :

- ١ الصحة : المسح الصحى للمواطنين وعلاجهم .
- ٢ الجيولوجيا: المسح الجيولوجي (التنقيب) .
- ٣ \_ المواصلات: الطرق ووسائل النقل والمواصلات.
- } \_ المحافظة على التربة من التآكل والتعربة وحماية الغابات .
- ه ــ الزراعة : اختيار الأسمدة والنباتات الجديدة ومعالجة المزروعات ،
   واستخدام الاسمدة والمبدات الحشرية الناسية .
  - ٦ \_ صيد الاسماك : مسح مواطن الاسماك في البحار العميقة . .
- ٧ ـ الصناعة : 'دخال الاساليب المناسبة ، تحسين الجودة ، بحوث المنتحات الحديدة .
- ٨ ــ التسويق : بحوث الاستخدامات الجديدة للمنتجات الزراعية والصناعية ، بحوث أساليب التسويق المناسبة ، دراسات الاسواق الاجنبية وعادات الاستهلاك والاتجاهات الاقتصادية العامة .
  - وهناك ثلاث قواعد عامة يجب ابرازها في هذا المجال وهي :

اولا: ان البحث الناجج بمكن أن يكون مضيعة للوقت والمال اذا لم تنابع نتائجه وتنفذ في الوقت المناسب ، ومن ثم فان احتمالات والكانيات المنابعة الفورية يجب أن تدرس بمناية قبل بدء هذا العمل

ثابياً : ان نوع البحث يحدد ما اذا كان من المكن تطبيقه داخل البلاد أو خارجها . ث**اثا: ينظر الآن الى عمسل البحسوث على انه معونة لاتعوض من** الدول الصناعية ،

ومن الواضح ان على الحكومات ان تستفيد من هذه الفرصة حسب ما سيجيء فيما بعد • لكن لم تحصل الدولة النامية على هذه المعونة ، فان البحث العلمي الجيد يكون ذا أهمية عظمي حتى أنه يبرر ما ينفق عليه من أموال .

. 37.

## و ـ دور الشركات الدولية الكبرى

تميز اقتصاد العالم الغربي منذ عام ١٩٠٠ باقامة مشروعات الاعمال الكبيرة ، في شكل شركات مالية وصناعية مساهمة ، وقد اصبحت مثل هذه المؤسسات عاملا حاسما في التقسدم التكنولوجي والثروة المادية في الدول الغربية الصناعية ، كما أصبحت قوة يحسب حسابها في الحياة السياسية للامم .

وقد بجد الدول النامية نفسها على اتصال بمثل هذه المؤسسات في ظروف مختلفة . كما قد تسيطر واحدة او اكثر من هذه المؤسسات على السوق الدولية ، او على الاقل اسواق خارجية هامة لمنتجات تصديرية ضرورية ، او تسيطر على منتجات ضرورية لتموين العالم . كما قد تملك او تسيطر على قطاعات كبيرة من الانتاج في الدول النامية نفسها (مثل موارد المناجم ، معامل التكرير ومناجم البوكسيت بالاضافة انى الومينا الالومنيوم والمزارع . . الخ ) . ويمكن جدا ان تتمامل حكومة دولة نامية مع شركة واحدة او مجموعة مترابطة من الشركات ، وهناك والنقد الاجنبى ، على شركة !و مجموعة واحدة للانتاج والعمالة والتمويل وابرادات النقد الاجنبى ، وقد تكون مثل هذه الشركة أقوى من الحكومة اقتصاديا ، كما يكون مركز هلمه الشركة أقوى من الحكومة اقتصاديا ، كما يكون مركز هلمه الشركة في الخارج حيث تصسبح كل مواردها المالية في عير متناول بد أى تدخل قانوني او سياسي .

واحيانا تكون مجموعة الشركات من هذا النوع من بقايا النظام الاستعمارى القديم ، او تكون سبباللركود الاقتصادى ، كما ان الحكومات الضعيفة اقتصاديا وسياسيا ليست بمناى عن الانحراف الى مثل هذا الموقف من جديد ، ويؤدى ذلك بطبيعة الحال الى اثارة مشاكل صعبة ودقيقة لكل من يمسهم الأمر، وتجدالشركات الاجنبية ـ التى يديرها من

الخارج اشخاص ليست لهم صلات شخصية بالبلاد ، انه من الصعب اظهار الشعور بالسئولية تجاه البلاد وحكومتها ، وبالمثل تجد الحكومات صعوبة في الثقة بهذه المؤسسات التي تكون الى حد كبير خارج نطاق سلطتها او حتى النفاهم معها ، مع أنها تعتمل عليها في نفس الوقت ، وعلاوة على ذلك فان الخصوم السياسيين للحكومة بعكن في اى وقت وسهولة أن بشيروا الرأى العام القومى ضد هذه الشركات الإجنبية بحيث بستخدم هذا الرأى العام كسلاح قوى ضد الجماعة الحاكمة ، وقل تنعرض الحكومة بدورها لشفط سيامى عن طريق السياسيين او الاجزاب او الجاليات او طبقات اجتماعية مهينة .

ومن وجهة نطر الدولة النامية فان انفع حل هو التعاون المخلص بشرط استعداد الشركة له ، وان تكون الحكومة قادرة بما فيه الكفاية على خلق الثقة التي يعتمد عليها اخلاص الشريك . ان مجرد المشاركة الوطنية في ملكية راس مال الشركة الوطنية التابعة لشركة مساهمة اجنبية كبرى يكفى في حد ذاته كضمان لعلاقة مخلصة .

واللى يزيد الامر سوءا الا يتوافر الاسساس الضرورى للمسل الناجح ، وهذا الاساس هو الاستقرار السياسي الداخلي وما يستتبعه من وحدة وتوة وثقة في النفس .

وتتوقف وسائل العمل على عوامل منها طبيعة المشروع الاجنبى . فمثلا لابد من ان يختلف التعاون بين الفليين ـ كمنتج لجوز الهند \_ وشركة يونليفر Uniliver ، وهى من أكبر شركات المواد الفلائية في العالم ، عن التعاون بين إيران وكونسورتيوم (مجموعة شركات) البترول الدولي في عبدان . وفي حالات خاصة نجب ان التعاون بين أكثر من حكومة تتعامل مع نفس الشركة قد يعطى هذه الحكومات قوة مشبتركة تكفل وتكفى للتوصل لحل ناجح ومرضى . ومن أحسن الامثال على ذلك التعاون بين مجموعة الشركات المصدرة للبترول .

وعلى أى حال فإن أمثلة تسوية البترول الإيرانية ، أو سياسة التنمية التي البعتها أخيرا شركات البترول الأمريكية العاملة في فنزويلا، توضيح أن أفضل الصور للتعاون مع الشركات الدولية قد تكون ذات فائدة حمة للتنمية الاقتصادية للبلاد .

### ز ـ العونة الخارجية

ترى الدول النامية أن الدوافع التى تدفع الدول النامية الآن دوعية كانت أو غربية \_ الى تقديم معونة مالية غير مشروطة هى دوافع مشبوهة . ومع ذلك فأنه بالنظر لفقر الدول النامية وحاجتها الماسة أى التوسع الاقتصادى السريع فأن حكوماتها لا تستطيع الا أن تستغيد من الفرص التى تتيحها لها تلك الدول ، شرط عدم تعارض هذه المعونة مع حربة ألممل والاستقلال السياسي والرغبة في اخضاع الاقتصاد القومي لسيطرة الامة بشكل قوى وكامل . وعند قبول معونة أجنبية لابحسر أحد على أن ينسي أنها ستنتهى أن عاجلا أو آجيلا . وملاوة على ذلك فأن ألمونة الاجتبية \_ حتى أذا توقرت لذى الطرفين أحسب النوابا \_ يمكن بسهولة أن تصبح معوقة بدلا من أن تفيد الدولة لتى تتقاها .

وتتحمل حكومات الدول النامية مسئولية تحاشى هـذه المخاطر بضمان عدم اعتماد الاقتصاد القومى على المعونة كعورد مستمر ؛ بل على العكس الاستفادة الى اقصى قدر ممكن من المعونة من أجل البدء بأسرع مايمكن في التحرك بدونها .

وتقوم المونة الخارجية أساساً على التعاون الوثيق بين من يعطى ومن ياخذ . ويجب اولا أن يدرك الطرفان الشاكل الرئيسية للمعونة وافضل الطرق للاستفادة من الوارد المتاحة . ومن ناحية اخرى فانهذا الادراك يجب أن يؤدى إلى اتخاذ الإجراءات المناسبة ، حيث أن جماعات معينة قد تحاول أن تستأثر لنفسها بعرابا هذه المونة .

اما الآثار السلبية فأقلها هو الذى يصحب المونة الغنية وتدريب الموظفين في الدولة النامية أو في الخارج ، وكلا معنونة البحث العلمي والهبات في شكل أموال وسلع ، خاصة أذا كانت معدات ، وأولى هذه الإشكال أن تكون المونة في شكل توفير وعرض السلع خاصة من قائض الانتاج المحلى على أن تدفع قيمة هذه الاسلع بالعسلة الوطنية للدولة النامية ، وربها أمكن أعادة أستخدام هذه الاموال ثانية في أغيراض التنعية بالانفاق بين الحكومات المعنية . الا أن لهذه الطريقة مشاكلها الداخلية ، وأن لم تكن هذه المشاكل صعبة تماما . ومع ذلك غانه في حالة الولايات المتحدة التي تستخدم هذا النوع من المونة تبعد أن هده المعونة النم المنسلع المعونة النم المنسلع المعونة النم السلع المعونة أنه أن السلع المعونة النم المعونة النم السلع المعونة النم المعونة النم السلع المعونة النم المعونة النم نائض السلع المعونة النم تائم المعونة النم المعونة النم نائض السلع المعونة النم المعونة النم نائض السلع المعونة النم نائض السلع المعونة النم المعونة النم نائض السلع المعونة النم نائض السلع المعونة النم نائض السلع المعونة النم نائض المعونة النم نائض السلع المعونة النم نائض المعونة النم نائض المعونة النم المعونة النم نائض المعونة النم المعونة المعونة النم المعونة الم

ـ خاصة الاغذية والقطن ـ تؤدى بطبيعة الحال الى احداث اضطراب في أسواتها الدوليه . وبدأ فقد تضار الدول النامية بشدة ، سسواء كانت منتجة أو مصدرة . كما قد تتأثر العلاقات بين الدول الناميسة ذاتها .

وتبدل منظمة الأغذية والزراعة FAO جهودا كبيرة لتحاشى او الحد من هذه الآثار . وقد أبنت الولايات المتحدة استعدادها للالتزام بالحلول الوسط الضرورية في هذا المقام .

وبالاضافة إلى المعونة التى تقدمها الدول ، سواء ثنائيا أو جماعيا، تهتم المنظمات الدولية بتقديم معونات التنمية في شكل منح ومعاونات تسدد بدون فوائد ، وقد تعددت انشطة هده المنظمات في الستينات من هذا القرن ، وأصبحت تفطى الحوانب التالية :

#### ١ ـ تقديم اموال الاستثمار ، ويقوم به :

- ِ ( أ ) البنك الدولي للانشاء والتعمير BRD \_ واشنطون .
  - (ب) مؤسسة التنمية الدولية IDA \_ واشنطون .
- (ج) منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD ــ باريس .
- ( د ) بنك الاستثمار الاوروبي للسوق الاوروبية المشيتركة \_ د وكسل .
- (هـ) صندوق التنمية للسوق الاوروبية المشتركة \_ بروكسل .
  - (و) بيك أمريكا الوسطى للتكامل الاقتصادى \_ تيجوتيجاليا .
  - (ز) بنك التنمية للدول الامريكية IDB \_ واشنطون .
    - (ح) البنك الافريقي للتنمية في ابيدجان .
    - (ط) البنك الاسبوى للتنمية في مانيللا .

#### ٢ - تقديم قروض قصيرة الاجل ، ويقوم به :

صندوق النقد الدولي في واشنطون .

## ٣ ـ تقديم المونة الغنية ، التي تقترن احيانا بمعونة راسمائية متواضعة في شكل معدات ويقوم به :

(1) المعونة الفنية للامم المتحدة في نيويورك .

- (ب) منظمة الأغذية والزراعة في روما .
- (ج) اليونسكو (النظمة التعليمية الملمية الثقافية للامم المتحدم. UNESCO في بارسي .
  - (د) منظمة العمل الدولية في جنيف ILO
  - ه) منظمة الصحة العالمية WHO في جنيف .

وقد 'كدنا فيما سبق الحاجة ألى اقامة بنك دولى يكون له وضع شبيه بوضع البنك الدولى للانشاء والتعمير ، يقوم بالتمويل الفرعى للتحارة الخارجية للدول النامية .

## ح ـ دور الجهاز المرفى في الاقتصاد الخارجي

تستلزم العلاقات الاقتصادية الخارجية في الدول النامية القيام بالعمليات المصرفية الآتية التي يكون للنجاح في ادائها اهمية عظمى :

### ١ - بالسبة لتجارة الاستيراد والتصدير:

- (1) ضمانات الدفع payment guarantees عن طريق خطابات الضمان وغم ها .
  - (ب) تداول مستندات الشحن .
- (ج) سداد قيمة الواردات وتحصيل قيمة الصادرات مع عمليات النقد الاحتمى اللازمة .
  - (د) تمويل التجارة عن طريق الائتمان .
- ٢ ــ بالنسبة للعمليات التجارية السسابقة على التصدير او التالية
   للاستم اد :
  - ( أ ) المدفوعات (وقد تقترن بضمانات دفع) .
    - (ب) التمويل عن طريق الائتمانات .
      - ٣ ـ بالنسبة للعمليات الرأسمالية :
  - (1) المدفوعات (مع عمليات النقد الاجنبي اللازمة) .

- (ب) تحقيق الالتقاء بين المستثمر والمقترض عن طريق اصدار السندات .
  - (ج) ضمانات الدفع للائتمانات والقروض .
    - ( د) تقديم الائتمانات .
    - ١ الدفوعات الدولية لاغراض أخرى :
  - (1) المدفوعات ، مع عمليات النقد الاجنبي الضرورية .
    - (ب) ضمانات الدفع .
    - (ج) الائتمانات المرتبطة بمثل هذه العمليات .

ويجب توضيح مفزى الوظائف المصرفية المتعددة في ظل ظروف محلية معينة . الا ان المحافظة على التوسيخ في المسلاقات الاقتصادية الخارجية يتوقف الى حد كبير على اداء أو عدم اداء طاف الوظائف ، كما وكيف ، بطريقة ناجحة وشروط معقولة ومصاريف متاشية ، وأذا لم يكن الحال كذلك فيجب السعى لايجاد علاج . ويمكن السعاح المؤسسات لتخفيض مصاريفها ، ولكن يجب في نفس الوقت وضع الإساس ألقانوني الادارى لهذه العملية . ويمكن للمؤسسات الخاصة أو المختلطة أو العامة ان تكون هي الحل المناسب.

- 1 التركيز والاستخدام الاقتصادي للتسهيلات الألتمانية القائمة .
- ٢ ــ تنشيط المدخرات المحلية عن طريق الامتبازات والاعفاءات الضريبية
   المغربة وتحسين الاحراءات المعرفية
- . ٣ ـ اجتداب راس المال الاجنبى من المصادر الخاصة والحكومية ومن الله سمات .

رقد نساولنا دور الوسسسات الصرفية الأجنبية في الدول النامية ، وأوضحنا أن هسله تعتبر أحدى الخطوات المروعة لتوسيع السيطرة الوطنية على الاقتصاد القسومي ، بعيث تسستائر الشركات الوطنية على قدر الامكان بفوص العمل الوطنية . ولكن ذلك قد يتناقض مع الحاجة لتحقيق اهداف حيوية مثل التوسع في الانتساج والتجارة والمعالة وزيادة اللخل القومي . وفي كثير من الدول النامية تمستطيع فروع البنوك الاجنبية اللمولية أن تقدم خدمات لاتستطيع البنوك الواطنية تقديمها ــ كما وكيف ــ لمدة طويلة قادمة ، خاصة موارد راس المسال الاجنبي للاستثمارات وتمويل التجارة .

وبالنسبة لمعظم الدول النامية نستطيع ان نستنتج مايلي :

- ا حجب على هذه الدول اذا لزم الامر ان تتحرك بحدر شديد
   عند تأميم صناعة البنوك ، على الأقل في مجال العمليات المصرفية
   الدرلية international banking
- ٢ يجب عليها في نفس الوقت الا تقوم بتثبيط همة وتخويف البنوك الإجنبية ، بل عليها أن تشجع وتدعو هـــله البنوك خاصـــة ذات المستوى المرتفع ورأس المال الوفير لاقامة فروع تابعة لها في الدولة النامية ، ويمكن هنا أن يقصر نشاطها على العمليات الخارجيــة فقط .
- ٣ يجب تشجيع البنوك الوطنية وتلديبها على دخـول مجال الصرافة الدولية (ويمكن البلء بالقيام بالمعليات الحكومية).
- يجب ان تسمى البنوك الوطنية الى توثيق الملاقة والتعاون مسع الحصول على معونة فنية وراسمالية ايضا من البنوك الاجنبية في الخارج.

وبالنسبة للنقطة الاخيرة ، توجد دائما بنوك اجنبية لها مكانتها يسرها التعاون مع البنوك المحلية كمراسلين لها مع منحها حقوقا لا تمنح لغروع هذه البنوك اللمولية نفسها ، وذلكبدلا من فتح فروع لها . ويمكن أن تقوم تلك البنوك بتدريب الوطنيين في مؤسساتها بالخارج .

## ط \_ دور التامين في الاقتصاد الخارجي

يعتبر التأمين المقترن بالادخار (نامين الحياة) ظاهرة داخلية .وحين يتم ذلك بعملات دولية ــ وربما مع شركات تأمين اجنبية ــ فانه يعتبر تحويلا راسماليا للخارج . وفيما يتعلق بقيود المدفوعات للخسارج فانه يواجه نفس مصير هذه العمليات . ونتيجة لندرة راس المال في الدول النامية فان هذا التأمين الخارجي يصبح غير مرغوب فيه في أي اقتصاد نام .

وهناك تأمين ضد الحوادث وهو نوع خاص من الخدمات التأمينية. ولما كان هذا التأمين يفطى مخاطر الاعمال ( النقل ، الحريق ، الكوادث الطبيعية) فان ملاحظاتنا عن الخدمات تنطبق عليه ايضا . وبالنسسبة للاقتصاد ككل فمن الاهمية بمكان اداء الخدمات الضرورية باعلى كفاية ممكنة وبأقل تكاليف مستطاعة ايضا . ومرة اخرى ، فان معدل الرسوم هنا لايكون مجرد مسأنة اعادة توزيع للدخل ،بل انه قد يمنع بشكلمباشر مناط رجال الأعمال ، كما يحدث في حالة المبالفة في زبادة اقسساط التأمين على النقل ، وبدا يتخفض ويتكاسل النشاط الاقتصادى والناتج القومى ، الامر الذي يعوق سير الجميع في الزمن الطويل .

ويعتبر التأمين على الحوادث احد جوانب الاقتصاد الخارجي للدول النامية ، الا أنه لا يجد اهتماما كاملا على الدوام . فمثلا يجب النظر الى تأمين النقل البحرى والتأمين الداخلي على المنشآت والمعدات التى اذا دمرت وجب استبدالها باخرى مستوردة على انه تأمين بالنقد الاجنبي، حيث أن حادثا من هذا النوع يعني ويؤدي الى ضياع دخل بالنقد الاجنبي أو تحصل مصروفات أضافية بهذا النقد . ويجب أن يكون الاجتبي الومشة الخاصة فحسب التي يحتمل جدا الا تحصل على ألنقد الاجنبي اللازم للتعويض أو استبدال يحتمل جدا الا تحصل على ألنقد الاجنبي اللازم للتعويض أو استبدال المعاجل هو احتياطيات النقد الاجنبي الوطنية . ومن ثم فان تحصل عبء التأمين الاجنبي الذي تدفع أقساطه بالنقد الاجتبي يؤمن شركات التأمين الوطنية ضد ضياع نقد اجنبي على الدولة ككل .

واخيرا هناك «التامين الذاتي» . فبالنظر الى المضاطر التامينية المتعددة في دولة كبيرة مثل الهند نجد أن الاقساط التي تدفع بالنقد الاجنبي أو الخسسائر التي يتم تعويضها بالنقد الاجنبي تسساوى في النهاية . أما الدول التي لابوجد فيها ألا قاعدة تأمينية ضيقة فمن الخير لها أن تصر على التأمين لدى شركات تأمين أجنبية ، بحيث ببرم العقد بالنقد الاجنبي غير القابل للتحويل ، ويمكن الوصول إلى نفس النتيجة عن طريق شركات التأمين الوطنية التي تستفيد من التأمين على التزاماتها لدى مؤسسات أعادة التأمين الاجنبية .

## السياسة التجارية

يتناول هـ فا الفصل السياسـة التجارية بمعناها التقليدي ، وجوانبها الرئيسية هي :

- ـ سياسة التعريفات (السياسة الجمركية) .
  - القيود الكمية على التجارة .
     اعانات التحارة (اللعم) .
- \_ الاتجار الحكومي (قيام الدولة أو الحكومة بالعمليات التجارية).
- ــ الاشكال الاخرى للتدخل الحكومي المساشر في سمير العمليات الاقتصادية الخارجية .

ويجب النظر الى كلأنواع السياسة التجارية من ناحيتين مختلفتين

الأولى: أنها تخضع للسياسة القومية للدولة ، وبهلة الشكل فانها تخضع للقانون في الاطار التشريعي للبولمان والحكومة التي تقرر كل ما يتعلق بها في مجال حقوف السيادة .

أثنائيه: انها يجب أن تكون موضعاً لمفاوضات وتعاهم بين الدون المختلفة على أساس التطبيق المبادل لسياسات وأجراءات التجاره المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة وغير المنظورة عند المنظورة وغير المنظورة عند المناسات الدول (ب ، ج ، د) . . ألخ ، التي

ترغب في ان تقوم هذه السياسات على اساس وتطبق بشكل بتناسب مع تجارتها هي . وتكون هذه الدولة مستعدة لدفع الثمن في شكل امتيازات متبادلة ومزايا تمنحها سياستها التجارية لقسيرها ، اذا طلبت الدول الشريكة ذلك . وتوضع شروط وقواعد الامتيازات المتبادلة في الارتباطات المعاقدية الثنائية وتلتزم الحكومات والبرلمانات المعنية تلقائيا بتلك التعاقدات طوال مدة سريانها عند ممارسة حقوق سيادتها .

ونناقش في الجزء (أ) التالي اشكال السياسة التجارية كما عرفناها من قبل من وجهة نظر الاولى ، وفي الجزء (ب) من وجهة نظر الثانية .

## (١) السياسة التجارية الوطنية المستقلة

قسم ١ ـ السياسة الجمركية

(١) المضمون والأهداف:

من الناحية التاريخية نجد أن الهدف الرئيسي من فرض رسبوم على التجارة (وعلى التبادل السلمي) هو توقير مورد مالى من الضرائب . ولا كان التقييم السليم وجمع وتعصيل الضرائب المباشرة يتطلب سلطة حكومية حازمة وجهازا حكوميا حديثا وكفئا ، فان رسبوم الاستيراد والتصدير تظل اول مورد لايمكن الاستفناء عنه من موارد الميزانية في الدول اننامية ذات الانتصاد الحر . وحتى في الدول الصناعية فان هذه الابرادات لازالت تمثل بندا هاما من ايرادات الميزانية حتى أن نقصها نتيجة لاقامة الاتحادات الجمركية الحديثة أو مناطق التجارة الحسرة في المناطق المناطقة المناط

وفى الفترة من عام ١٨٥٠ الى عام ١٩٣٩ حين كان مبدأ الحسرية التجارية سائدا له تكن الحكومات تهتم كثيرا بالمسرى الاقتصادى للرسوم الجمركية ، وكانت هذه الرسوم منخفضة اسساسا ، حتى ان تارها الاقتصادية لم تكن ملموسة .

وبعد عام . ١٩٤٠ تغير دور الحكومة في الحياة الاقتصادية للاسة

بشكل اساسى بسبب التوافق الغريد لصدد من الاحداث السياسيه والاجتماعية والاقتصادية ، واصبحت وظائف ومسئوليات الحكومة عاملا حاسما في الاقتصاد القومي ، ومن ثم اصبح الجانب الاقتصادي لرسوم الاستيراد والتصدير حالى سياسة التعريفة الجمركية حبارزا للاجة أنه في الدول المسئاعية كان يتفوق على الجانب الضريبي المسألي بل ويسبقه ، وعلى النقيض ، فانه لما كان الإيراد المالي هدفا هاما للسياسة الجعركية في الدول النامية ، فان هذه الدول تجد نفسها في حيرة : اذ يجب عليها أن تلرس سياستها الجعركية من وجهتي نظر مختلفتين تماما وعادة ماتكونان متعارضتين الا وهما الناحية الضريبية والناحية والناحية .

وما هو الحل :

على أساس هذا التناقض قد تضع الدول النامية سياستها الجمركية بالشكل الآتى :

١ ــ من الناحية الضريبية: تحدد الحكومة الحدالادنى لايرادات الميزانية
 القومية من تحصيل رسوم الاسستيراد والتصدير.
 ويجب ان ترسم سياسة الجمارك بحيث تفل هذه الإيرادات على الاقل.

٢ ـ من الناحية الاقتصادية: تحددا الحكومة طريقة تحصيل الرسوم على الواردات والصادرات وعلى الانواع المختلفة من السلع ، بحيت يكون اثر الرسوم على الاقتصاد ونبوه غير ضار على قدر الامكان، وبحيث لا يتناقض مع السياسة الاقتصادية العامة والخاصة نلحكومة . وبجب أن تتفق السياسة التي تعلى وتحكم هـذه الرسوم مع سياسة التنمية الاقتصادية وان تدعمها وتساهم في نطويرها وتنميتها في نفس الوقت .

ويجب أن يلاحظ أنه في الدول النامية التي تسير على مبدأ قيام الدولة بالعمليات التجارية (الاتجار الحكومي) تفقد السياسة الجمركية التقليدية ـ وهي النتاج الطبيعي لمجتمع الاقتصاد الحر ـ الجزء الاكر من جوهرها ، الامر الذي أدى إلى التخلص من هذه السياسة . فبالنسبة لدولة شيوعية ، يكون فرض الضرائب على الدولة مجرد عملية دفترية. وقد أعاد الاتحاد السوفيتي ادخال نظام الجمارك عام ١٩٦٢ لاستخدامه كاداة للتمييز صد السوق الاوروبية المشتركة ومنطقة التجارة الحربة الاوروبية . الا أن التعريفة الجمركية الروسية الجديدة لم تكن لها تنائج

عملية كبيرة حتى الآن . وعلى أي حال فيجب أن ناخل في الحسبان أن كل الآثار الضريبية أو الاقتصادية التي تحصل عليها في مجتمعات الاقتصاد الحر من فرض رسوم الاستيراد أو التصدير يمكن أن تحصل عليها الدول الشيوعية عن طريق التوجيه المناسب لعمليات الاستيراد والتصدير من جانب الوكالات الحكومية القائمة بالتجارة الخارجية . ونتيجة لذلك فأن المزايا الجموكية التي تقدمها الدول الشيوعية ليس نها أثر من الناحية العملية .

## ﴿ (بِ) الناحية المالية :

من وجهة النظر المالية المحضة يجب أن ناخل في الاعتبار الحقائق والحجج التالية :

## ١ ـ رسوم الاستياد:

تحصل الدولة عادة على اكبر عائد اذا قامت بغرض الرسوم على السبح الضرورية جدا التى تستورد بكميات كبيرة ، كالسلع الرخيصة المحصصة للاستهلاك الشعبى ، الا أن متطلبات المدالة الاجتماعية قد تتناقض مع هذا الاعتبار ، حيث قد تعلى قرض رسوم منخفضة على السلع الضرورية المخصصة الاستهلاك الشعبى ، ورسوم اعلى تدريجيا على السلع الكمالية أو الاقل ضرورة .

وقد يؤدى قرض رسوم مرتفعة على سلعة ما الى ابدالها بسلعة اخرى مستوردة تكون الرسوم المفروضة عليها اقل . كما قد تقضى الرسوم المرتفعة على نفسها الذا فرضت على مواد خام او سلع نصف مصنعة ولم تفرض رسوم تعويضية على المنتج النهائي لها ، الامر الذي يؤدى في النهائة الى علم انتاج هذه السلعة في الدولة .

واخيرا وليس آخرا فقد يؤدى فرض رسوم مرتفعة الى انخفاض

الإيرادات الجمركية الإجمالية عن طريق التهريب والتزوير وفساد الجهاز الجموكي 4 وينطبق ذلك باللمات على السلع مرتفعة القيمة كالمجوعرات والساعات وبعض المقافير ١٠٠ الغ ٠٠

## ٢ \_ رسوم التُصدير :

لاثوثر شركات التجارة ولا حكومات الدول النامية منفردة بشكل كبير على الاسعار الدولية لمعظم صادراتها ، ومن ثم فان رسوم الاستيراد يمكن عادة ان نضاف إلى اسعار التصدير ، وبالتالي تحول إلى المسترى الاجنبي ليتحمل عبثها ، ونتيجة لذلك يتحمل المصدرون هذه الرسوم انتي تخفض هامش الربح الذي يبقى لهم ويحفزهم على ضغط تكاليف بعمل نتيجة اى ضغط على الأرباح والتكاليف هي انخفاض الانساج ، ومن ثم التصدير ، ويجب على وزارة الخزانة ان تأخذ هذه الحدود في الاعتبار ، إذ ان تجاوزها يؤدى الى انخفاض حقيقي في الناتج القومي والحيار الدالة المعيشة ، وأخيرا ، الإرادات المالية المعيشة ، وأخيرا ، الإرادات المالية المعنية .

وفي الحالات القليلة التي تحتل فيها صادرات دولة نامية مركزا الحكاريا أو شبه احتكارى ، يمكن أضافة رسوم التصدير على أسعار البيع ، ومن ثم تحميلها للمسترى الأجنبي ، الا أن الذي يحد من هذه الزيادات السعرية هو مرونة الطلب على هذه السلعة . فبعد نقطة معينة تودى الزيادة في السعر الى نقص في الطلب ، وعندئذ يتعين على المصدرين أن يختاروا بين خفض كمية الصادرات أو تخفيض أسعار التصدير . ويؤدى الاختيار الاخير بالطبع الى اتخفاض مباشر في الايرادات المالية ، بينما يسمح الاول بزيادة تلك الايرادات ، الى أن يؤدى الضغط على الارباح والتكاليف الى خفض الانتاج والتصدير . ويجب أن تهتم السلطات الشربية بمنحنى التصدير وأسباب أى هبوط يطرأ عليه .

# (ج) الناحية الاقتصادية

## ١ \_ رسوم التصدير:

لا كانت النتيجة المباشرة لغرض رسوم تصدير هي خفض هامش ربح المصدر أو المنتج ، فان أثرها الاقتصادي يكون معدوما من الناحية العملية ، وفي هذه الحدود تعمل الرسوم اقتصاديا كما لو كانت ضريبة دخل مباشرة وان كانت تنميز عنها باختلاف اسلوب التقييم ومقدار الرسوم . وبخلاف هذه النقطة يكون اثر الرسسوم هو انخفاض في الصادرات قد يؤدى الى انخفاض في العمالة او عائدات النقد الاجنبى والناتج القومي ومستوى الميشة .

وكما يحدث طبعا بالنسبة لكل الضرائب ، فقد يكون هناك السر اقتصادى غير مباشر ، حيث يمكن ان تؤدى زيادة الضرائب الى التحول من الادخار الفردى الى الانفاق العام ، أو من الانفاق الفردى الى الادخار انعام ، مع انخفاض أو ارتفاع في القسدرة على تكوين رأس المسال capital formation الاقتصادية .

## ٢ ـ رسوم الاستيراد:

تعتبر رسوم الاستيراد مشكلة معقدة ينبغى دراستها على ضسوء معرفة المغزى الاقتصادى لتجارة الاستيراد التي تناولناها .

## 1/٢ الرسوم النوعية وأثرها الحمائي:

نناقش أولا مشكلة الاثر الحمائي للرسوم الاسمية nominal ، اذ يحب ان تعلم الحكومة التي ترغب في اضغاء نوع من الحماية على صناعة وطنية قائمة أو ستقوم ، درجة الحماية التي تحصل عليها من فسرض رسم نوعي معين حتى يعكنها تطبيقه بالشكل المناسب .

وقد شرحنا هذا البدأ عند الحديث عن صادرات الدول الناميسة التي تطبق عادة رسوما تصاعدية . أما تعريف الآثر الحمائي فهيو انه كمية الرسوم على انسلعة معبرا عنها بنسبة مثوية من القيمة المضافة ، أي القيمة التي يفطيها الرسم اقتصاديا .

ونوضح فيما يلى الأرقام التى أوردناها فى مثال سابق بعد أن أعيد ترتيبها بالنسسبة لواردات اللولة الناميسة (ن) من اللولة الصدرة (ي) .

وبوضح الجدول ان نفس الرسم القومى تكون له آثار حمائية مختلفة ، حيث يتوقف على السعر . وعالوة على ذلك فانه لما كانت الاسعار تتقلب في السوق ، فإن الاثر الحمائي لرسم نوعي معين لايكون ثابتا ؛ بل يختلف باختلاف السعر حتى ان الاثر الطلوب لايمكن تحقيقه الا بالتقريب وهو يختلف أيضا باختلاف الوقت .

#### مثسال

		<b>V</b>
	دولار	
مثال (۲)	مثال (١)	
٤٠	٦٥	سعر الاستيراد للطن من السلعة س قبل احتساب الرسوم في الدولة ن
۸.	٨٠	سعر البيع للسلعة تامة الصنع ت شاملا رسوم 10٪
۲۹ر۲۹ 3 <i>3د</i> ۱۰	۵۹ر۳۹ ۱۹۶۲	سعر الاستيراد للسلعة ت ناقصا الرسوم ٨٠= س + چي <sub>د</sub> س
1.366	10	رسم ۱۵٪ هامشالربع بالنسبة للمنتج من فى الدولةن ۸۰ ــ ۲۵
٤.		٤٠ - ٨٠
۲۵ر۲۹	٣٥٠3	الهــامش التنافسي للمنتج مص في الدولة المصدرة ص
		الاثر الحمائى لرسم قدره }}(دا دولار ١ ــ معبرا عنه بنسبة مثوية من القيمــة المضافة في الدولة ن
	1295 X	10:1.,18
/ <b>۲٦.۷</b>		331.1 : .3
		<ul> <li>٢ ــ معبرا عنه بنسسبة مئوية من القيمسة</li> <li>المضافة التنافسية في الدولة ص</li> </ul>
	<b>۶</b> ۷۸۲۲ ٪	33c.1 - 10c3
۳ره۳٪		<b>۶۶ر۱۰: ۲۵ر۲۹</b>

نستنتج من هذه البيانات ان الحكومة التى تحبد جديا وترغب في الوصول الى النتائج الاقتصادية لاحلال الواردات ، والتى تكون لديها فكرة واضحة عن الآثار الحمائية لرسوم الاستيراد التى تكون مستعدة لفرضها ، ان هذه الحكومة يجب ان تهتم بأى تفير بطرا

على هده الآثار . وينطبق ذلك على وجه الخصوص على حكومة تضمع برنامجا للتنمية الاقنصادية ، اذ يجب ان تكون مستعدة لاجراء التغييرات الاقتصادية والتعسديلات اللازمة في التعريفة حالما تجد أن تغيير الالسر الحمائي يسير في اتجاه مضاد لبرنامجها الاقتصادي .

## ٢/٢ تنسيق التعريفة الجمركية

وتتعلق الملاحظة التالية بما يمكن تسميته «التنسيق التعريفي المام» . ومع ذلك يجب ملاحظة أن تمبير «التنسيق التعريفي الماخلي» يستعمل هنا بمعنى يختلف تماما عن ذلك المستخدم في المناقشات الجارية عن مناطق التجارة الحرة ، فبالنسبة لاعضاء هذه المناطق مثل منطقة التجارة الحرة الاوروبية EFTA يعني ذلك التعبير تنسيق تعريفاتها الجمركية في شكل رسوم متساوية ، دون اقامة تعريفة مشتركة كاملة تجاه العالم الخارجي ، أو مايسمي بالجدار الجمركي .

## 1/٢/٢ التنسيق داخل قطاعات التعريفة الجمركية:

تتاثر القطاعات التعريفية كل على حدة بالتنسيق في التعريفات من ناحية الآثار الحمائية وليس من ناحية الرسوم الاسمية . كما ان ماقيل بالنسبة للرسوم على المواد الخام ونصف المسنوعة وتامة الصنع من الناحية المالية تزداد أهميته بالنسبة للحجج التى تؤيد الحماية الجمركية . فاذا أخذنا حالة القطن الخام أو غزله أو المنسوجات أو الملابس القطنية لوجدنا أنه أذا استفادت كل المنتجات من القطن حتى الملابس من الحماية الجمركية ، مما يعنى أن تكون كل الاسسمار المحالية أمكن أقامة مرحلة التصنيع الملابس القطنية الجاهزة ) دون التمايذ و وهى في هساف المائل الملابس القطنية الجاهزة ) دون (كالغزل) بدون أقامة كل المراحل التالية لها . ويرجع ذلك لان المرحلة النهائية تستطيع أن تجد منفلا في السوق المحلية ، في حين يتعين على المراحل السابقة من اتجد أما المراحل التالية بان تجد أمواق المحلية ، في حين يتعين على المراحل السابقة من اتجد أمواق المراحل التالية من تجد أسواقا في المنافسية ، بسبب أسعارها المرقفة نتيجة الحماكية .

ونستنتج مما تقدم أنه أذا استفادت أية مرحلة تصنيع من الرسوم فأن الراحل التالية لها يجب ـ على الاقل ـ أن توضع في مركز يمكنها من تحمل الاسعاد التى زادت بسبب الرسوم التى تحملها موددوها وذلك بغرض الرسوم المناصبة و وحتى هذه النقطة لايمكن القول بان الرسوم تستطيع أن توفر لمراحل الانتاج التالية حماية مناسبة ، بل يجب النظر الى الرسوم كفطاء للحماية التى اسبغت على المراحل الاولى من الانتاج. وتكون حماية المرحلة التالية من الانتاج فعالة أذا تجاوز الاتر الحمائي العام مايحتاجه الامر لمواجهة الحماية الممنوحة في المراحل السابقة . وتنججة للغموض الذي يحيط بالملاقة بين الرسوم الاسسمية وآتارها الحمائية ، فأن الرسوم الأثر عادة في الاتجاه المضاد ، الاس الذي يعر قل بشكل مباشر المراحل التالية للانتاج ، بل وكل خط الانتاج المعنى .

ومن الناحية العملية يجب أن ندرك أن العلاقة الدقيقة بين الرسوم النوعية والرسم القيمية والرها الحمائي هي ببساطة نتيجة لرسوم اسمية مختلفة في نفس مجموعة السلمة ، واذا تساوت الرسوم من المواد الخام حتى السلم تامة الصنع فان الرسوم تتساوى كما يكون الرها الحمائي متساويا على كل مراحل التصنيع ، وفيما يلى جـدول لمرفة هذا الاثر على أساس أن هناك رسم موحد بنسبة 10٪ :

جدول الاثر الحمائي على مراحل التصسنيع

الأثر الحمالي في صورة نسبة مئوية	لضافة	القيمة ا	سعر الاستيراد	وسیم	سعر الاستيراد	
من القيمة المضافة في الخارج	خارجيا	داخلیا	شاملا الرسم	//1o	بدوڻ رسم	
7/10	_	<del>-</del>	110	10	1	ب مادة خام تصنيع :
%10= Y· : T	**	۲.	144	14	14.	مرحلة (١)
%10 = £0 : 7	٤٦	٤٠	148	45	17.	مرحلة (٢)
%10=1·· : 10	110	1	799	44	***	مرحلة (۱۲)

ولهذا النظام ميزتان ملحوظتان على نظام التعريفة العادى ، الاولى هي بساطته الواضحة والثانية هي استقلاله عن تغيرات الاسعاد . فأيا كانت الاسعاد فان كل مرحلة تصنيع تستقيد من الاثر الحمائي البالغ من و و و و و التعالي البالغ المنتهين من الاثر الحمائي البالغ المنتهين من و و و و التعالية ـ أن المنتهين و و و و التعالية ـ أن المنتهين

الوطنيين يستخدمون الحماية المنوحة لهم في كل الراحل • واذا لم يحدث ذلك في احدى المراحسل • فان الهامش غير المستخدم يمكن استخدامه في المراحل التالية دون اضرار بالآخرين •

ومع أن هذا النظام للرسوم الجمركية يعتبر حلا معقولا لمشكلة التنسيق التعريفي في احيان كثيرة \_ ان لم يكن في معظم الحالات \_ الا انه لم يستخدم أبدا ، لان نسب التعريفة لكل بند لاتوضع على اساس استنتاجات منطقية غالبا بل على اساس حلول وسط وضغوط متعارضة وعدم المام كامل بأبعاد القضية . لذلك أعد الجدول التالى ليكون أقرب إلى الحقيقة ، وان كان هذا الجدول اكثر تعقيدا :

صفر /	رسم اسمى على المادة الخام
	رسم اسمى على السلع التي جرى
×1.	تصنيعها: المرحلة الاولى
×1.	المرحلة الثانيــة
·/ •	المرحلة الثالثة
%10	المرحلة الرابعة
7.40	المرحلة الخامسة

وهنا تتراوح الرسوم بين  $o_N : o_N$  ويكون لها اثر حمائي يتراوح بين  $o_N : o_N : o_N$  كما يتضع من الجدول التالى . كما ان المرحلة الثالثة ليست محرومة من الحماية فحسب بل أنها تتحمل أيضا  $o_N : o_N : o$ 

ونلاحظ أن الرسوم الاسمية البالغة ١٥٪ في المرحلة الرابعة يكون لها أثر حمائي أكبر من الرسوم الاسمية المرتفعة البالغة ٢٥٪ في المرحلة الخامسة .

ويتضم ذلك كله في الجدول التالي :

	صعر الاستيراد		سعر الاستيراد	القيمة	الضسافة	الأثر الحمائي
	دون رسم	الرسم	+ الرسم (۱) + (۲)	فى الخارج الفرق بين المراحل فى	فى الداخل الفرق بين الراحل فى	
	(1)	(7)	m	(t) (t)	(P)	O
المادة الحام التصنيع :	1	_	1	_		_
مرحلة أولى	14.	14	144	۲٠	**	X1·= Y·: 1Y
برحلة ثانية	17-	17	177	٤٠	££	۲۱٠= ٤٠: ٤
مرحلة ثالثة	47.	۱۳	777	1	97	XY-=1 Y-
برحلة رابعا	٣٠٠ :	٤o	<b>710</b>	٤٠	٧٢	%A+= £+: YY
برحلة خاسا	٤٢٠ ك	١٠٥	140	14.	14.	% · = ١٢٠: ٦٠

ومن الاهمية بمكان ان نصب \_ على اساس اعفاء الواد الخام من الرسوم \_ مقدار الرسوم الاسمية في المثال السابق بالنسسة لكل المراحل الخمس للتصنيع حتى نحصل على حماية متماثلة بنسبة ١٠٪ مثلا . وعيما يلى جدول يبين طريقة حساب هذا الاثر :

بد	بر الاستیر <b>اد</b> ون رسم مولار )	القيمة المُضافة في الخارج في الداخل بالدولار شاملة حماية ١٠٪		سعر الاستيراد شاملا الحماية الطلوبة		. كنسبة مئويا ولار من سعر الاستيراد
لمادة الحام	1			1	_	
لتصنيع : رحلة اولي	17.	۲.	**	177	۲	۷۲د ۱٪
ر داد رحلة ثانية	17.	٤٠	££	177	٦	۵۷ر۳٪
رحلة ثالثة	***	1	11.	1 477	17	ه ۱ د ۲ ٪
رحلة رابعة	٣٠٠	٤٠	££	***	٧.	۷۲٫۲٪
رحلة خامسة	***	17.	177	107	**	775.

ومع ذلك يجب أن نكور هنا أن أى تغير في السعر يغير أيضا بقية ملامح الصورة • فيتغير السعر فأن الرسوم الاسمية لن يكون لها نفس الاثر الحمائي البالغ ١٠٪ ، بل بالاحرى آثار مختلفة على كل الراحل المختلفة . ألا أنه لايصح المبالفة في التغير الذي قد يحدث في فترة سنة مثلا حتى أن زيادة أو انخفاض الاثر الحمائي بهقدار النصف على الساس حدوث تغيرات سعرية ملموسة أن تكون له آثار خطيرة كبرى .

ويحتمل جدا ان تؤدى اعادة النظر في التعريفات الوطنية السارية على ضوء ماتقدم ــ الى اكتشاف حالات كبيرة نجـد فيها اعلى الآثار الحمائية لادنى مراحل التصنيع نتيجة لان هذه المراحل تتفق عادة مع أدنى القيم المضافة القرينة ، ويزداد الموقف سوءا حيث لاتحتاج اليها من هذه السلع يجب أن تكون مراحل التصنيع متماثلة بالنسبة لاحسين السلع من ناحية قدرتها على المنافسة في التصدير . ومع هذا فان عادة الحماية تحرم السلع من ميزة التصدير حيث تقع السلعة فريسة لدائرة المحلية من التكاليف المرتفعة الناتجة عن الحماية والاقتصار على السوق المحلى ، واخيرا الاتجاه الى التفاع التكاليف نتيجة لهستوى المنوق المحلى ، واخيرا الاتجاه الى الابقاء على أو ادخال مراحل الانتاج المنخفض وهنا يتضح الاثر السلبي للابقاء على أو ادخال مراحل الرنتاج المنخفض وهنا يتضح الاثر السلبي للابقاء على أو ادخال مراحل اخري للتصنيم .

واخيرا يجب ان نقول كلمة بشأن توقيت الاجـراءات الحمائية بالنسبة لانتاج معين . وكما يحدث عادة ، فانه اذا ادخلت دولة معينة مرحلة تالية من قبل المراحل السابقة ، فان القيمة المشافة في هــده المرحلة نقط هي التي تحتاج الي حمابة ، وهي التي يكون لها الالـر الحمائي . واذا حدث بعد ذلك أن ادخلنا المراحل الاولي ووسعنا نطاق الحماية ليشمل هذه العمليات الجديدة ، فان الرسم النوعي المطبق على المرحلة الاخيرة يجب تعديله لضمان انسجام الآثار الحمائية على المراحل التالية .

#### ٢/٢/٢ التنسيق الشامل للتعريفة الجمركية

اذا تبلورت الجداول السابقة في منطق اقتصادى يتبع بالنسسبة لانتاج معين ، فان المنطق الاقتصادى على مستوى أعلى يتطلب من الدول الناميسة القيام بتنسسيق عسام بين خطوط الانتاج المختلفة المرضسة لاحـــلال داخــلى internal substitution . فاذا كان هناك مثلا خط انتاج معين يمكن احلاله وهو يتمتع برسوم معقولة ؛ فلايكون من المقبول تطبيق رسوم اخرى على خط انتاج آخر له نفس السمات الاقتصادية ويجب أن تمكس الاختلافات في الرســوم الاختلاف الحقيقي في انمــاط خطوط الانتاج والا ستكون انتتيجة تدهور انماط الانتاج .

وتبرز اهمية ماتقدم في الزمن الطوبل اما التوقيت فهذا موضوع آخر . وبالنسبة لخطوط الانتاج المختلفة فانها قد لاتنمو في نفس الوقت حتى ولو كان لها نعس الشكل العام . وكما في حالة مراحل التصنيع المختلفة في خط انتاج معين فانه يكون من المناسب جدا توسيع الحماية عندما يبدأ الانتاج فعلا وان كان من المكن الوعد مقدما بتوسيع التنمية المطابة . كما ان تتابع اجراءات التعريفة الحمائية قد يشكل جزءا من برنامج التنمية .

ان تنسيق سياسة التعريفة داخل خطوط الانتاج على حدة وفي النظام الجمركي ككل يضيع عادة خلال عمليات اعادة النظر فيها ، حتى اذا أخذ في الحسبان منذ البداية ، وقد يحدث ذلك على وجه الخصوص نتيجة المفاوضات على التعريفات التي تجرى مع دول اجنبية ، وعلى ضوء الاهمية الكبرى لتنسيق التعريفات الجعركية بالنسبة الاقتصاد التومي والتنمية الاقتصادية ، يكون من المهم أيضا تنسيق القرارات المتعلق بتعديل هذه التعريفات ، ومن الافضل تصحيح عدم التناسق الذاتج عن التغيرات المتكردة للرسوم والتي تحدث نتيجة لتعديدات الانتاج مستقلة ، وذلك لتحاشى اى اختلال غير مرغوب فيه في قطاعات الانتاج والتجارة ، ويجب ترك الباب مفتوحا أمام اجراء أي تعديلات عند اجراء المفاوضات على التعريفات مع الدول الاخرى ،

## ٣/٢ اثر التعريفة الجمركية على السلع المختلفة

1/٣/٢ السلع الاستهلاكية الحيوية المستوردة: تممل رسوم الاستيراد التي تفرض في الدول النامية على السلع الاستهلاكية التي لانتج محليا أو التي لن يمكن انتاجها في المستقبل القريب عمل الفرائب المباشرة . ومع ذلك فأنها قد تؤثر في نفس الوقت على أنصاط الطلب الاستهلاكي . ويميل الطلب الى التحول من السلع التي تأثرت بالرسوم الى سلع أخرى ، سواء كانت مستوردة أو تنتج محليا . وقد يعنى التحول الى ملع محلية توفير النقد الاجنبي بالإضافة ألى التوسع في

الانتاج الداخلي والعمالة . وفي كلتا الحالتين لن ينفق المستهلكون دخلهم بالطريقة التي يرونها افضل عادة .

السلع الانتاجية المستوردة : لما كانت المسدات السلع الانتاجية المستوردة : لما كانت المسدات والسلع الانتاجية المستوردة تخدم في النهاية السوق المحلى ، فان السروم الاستيراد عليها يكون مثل الره على السلع الاستهلاكية المستوردة الملك الدى اوردناه في الخال السابق . ولما كانت هذه المدات والسلع تخدم صناعات التصدير فان رسوم الاستيراد تعمل من الناحية الاقتصادية في نفس الاتجاه اللدى تعمل فيه رسوم التصدير على اى سلع وبنفس الآثار كما بينا فيما سبق . ويجب ملاحظة ان هذه الرسوم الاتضعف المركز التنافيي للصادرات التي تشمل خلمات مثل السياحة .

#### احلال الواردات Import Substitution:

الم ذكرنا من قبل فان التعقيد يبدا بالسلع الاجنبية التي يمكن أيضا أن تنتج محليا ، ولكن بتكاليف أعلى ، أو على الاقل مساوية الاسعار الاستيراد ، وبالسلع الاجنبية التي يمكن استبدالها بسلع اخرى يمكن انتاجها محليا ، ولكن بتكلفة أعلى أو جودة أقل . وفي كلنا الحالتين فإن أثو رسوم الاستيراد على أسعار البيع قد يؤدى الى قيام انتاج محلى أو توسيع هذا الانتاج أذا كان قائما بالنسبة للسلع التي كانت تستورد من قبل . ومن ثم قان الرسوم على هذه السلع تعتبر أداة للحماية ، وهي الاساس العريض للنظرية الاقتصادية والسياسة التجارية والمسالم التعارضة لرجال الاعمال .

واذا لم يحدث أحلال الواردات ، فان الرسوم يكون لها طبعا الآثار التى وصفناها عندما تعرضنا للموضوع لله تعمل كضرائب مباشرة ، ولكنها يمكن في نفس الوقت أن تعوق تجارة التصدير .

واذا حل الانتاج المحلى محل الواردات السابقة فان مشل هذا الاحسلال يؤدى الى النتائج الاقتصادية التي بلورناها في شرحنا . وكما أوضحنا فإن الاثر على الانتاج المحلى يمكن أن يقاس على أساس المعادلة التالية :

الاثر الحمائى (بالزائد او الناقص) لاحلال الواردات على الابتاج القومي يعادل قيمة الانتاج المستورد بسعر الاستيراد ، ناقصا البنوك التالية : واردات سلع انتاجية جديدة بسمر الاستيراد (١) الانخفاض في الصادرات بسعر التصدير (٢) .

الانخفاض في خطوط الانتاج الاخرى بسعر الاستيراد (٣) .

. . اثر احلال الواردات على الانتاج القومى

قيمة الواردات \_ (۱) ، (۲) ، (۳) .

وحين يجرى هذا التقييم العام يجب على واضعى السياسة ان يأخذوا في الاعتبار الحقائق والاعتبارات التالية :

## 1/3 الآثار الحمالية غير الطلوبة:

يمكن أن يكون لرسوم الاستيراد آثار حمائية لم تكن مرغوبة أساسا على الاطلاق لانها تتناقض مع السياسة الاقتصادية للحكومة . وقد يعدث ذلك مثلا حينما تخضع السلم الكمالية لرسوم ضربية عالية لاسباب ضربية ومن أجل العدالة الاجتماعية ، في حين تكون أقاصة صناعات السلم الكمالية للاستهلاك المحلي أمر غير مرغوب فيه . (ومع ألتصدير على أساس انتاجها أو علم انتاجها للسلم على صسناعات التصدير على أساس انتاجها أو علم انتاجها للسلم الكمالية حيث أن خصيصا للتصدير) . ومن الإجراءات الفعالة لمنع تحول الانتاج الى فروع خصيصا للتصدير) . ومن الإجراءات الفعالة لمنع تحول الانتاج الى فروع أخراب تعوضية على الانتاج الداخلي .

كما يكون من المفيد أيضا فرض رسوم عالية على السلع الانتاجية المخصصة فقط اثل هذه الصناعات وعلاوة على ذلك يبقى أمامنا الالتجاء الى القيود الادارية أو الاثتمانية طبقا للسياسة الاقتصادية للحكومة .

## ٢/٥ الحدود الزمنية للرسوم الحماثية :

ان الحدود الزمنية التي يجب الا تتمداها الرسوم الحمائية موضوع جديد . فأى رسم ذى طبيعة حمائية بعتبر عبئا على الاقتصاد القومى ، حيث أن الأخير يتحسن وضعه اذا استطاع الخطالانتاجى اللى فرضت الحماية لصالحه أن يعمل بدون هذه المظلة الحمائية . ويجب الا يفكر المرء فقط في المسترين الحليين ، ولكن أيضا في أن العمل بدون حماية هو مقياس للتنافسية الدولية ، ووبعا للقدرة على الانتاج على مستوى التصدير ... بما في ذلك التصدير لدول نامية .

ونتيجة لذلك فان نفس التبرير والتخطيط الاقتصادى الذي يدفع المحكومة الى اسباغ حماية جمركية ، يجب ان يدفعها بنفس القدر الى خلق وضع سمح بالرجوع عن الحماية دون تضييع او افساد آدارها الايجابية ، ومن الادلة على قصر النظر وعدم الواقعية ان ذلك لا يحدث الا نادرا حيث لايمكن دائما الرجوع عن الحماية ، الا ان هناك حالات كثيرة يمكن الوصول فيها لهذا الهدف بما يحقق المصلحة العامة الحمية ،

وهناك اساليب للالك منها تحديد توقيت لسريان الرسوم الحمائية تزال بعده هذه الرسوم تلقائيا . وهناك حل بدبل بتخيفض هذه الرسوم الحمائية على مدى فترة زمنية محددة . والطريقة الثالثة هي القيام دوريا باعادة النظر في كل رسم حمائي .

## ٦/٢ استثناءات : الزراعة والاغراق :

تعتبر الزراعة استثناء عاما مما تقدم اذ ان لها مشاكلها الجمركية الخاصة . وقد ناقشنا هذه المشاكل في البنود السابقة عند الحديث عن الملاحظات العامة على الزراعة في الدول النامية وصلتها بالعالقات الاقتصادية الخارجية لها . ويجب ان نضيف نقطة جديدة عن الاغراق التحارى الذي يحدث بالنسبة لكل أنواع الواردات .

ولفظ الاغراق dumping نفسه قد يحوطه بعض الغموض. لقد عرفت المادة ٦ من الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) الاغراق بانه الاجراءات التي تلخل بعوجبها منتجات دولة ما سوق دولة اخرى بأقل من القيمة الحقيقية للمنتجات

« by which products of one country are introduced into the commerce of another country at less than the normal value of the product ».

كما تضيف تعريفا لتعبير ماهو «اقسل من القيمة الحقيقية» . وتتألف الإجراءات الجمركية التي قد تندفع دولة نامية الى اتخاذها كرد فعل للاغراق الاجنبي من الحماية الجمركية الإضافية او توسيع نطاق هذه الحماية ليشمل فروع الانتاج التي تنافسه عادة ، ومجاراة لطبيعة الاجراءات الاغراقية بجب أن يسمح قانون الجمارك بمثل هذه الاجراءات المضادة المؤقتة ، وتكمن الصعوبة هنا في التعرف على وقياس الاغسراق الفعلى والوقت الذي يتوقف فعه هذا الاغراق .

وبالنسبة للواردات من الدول النسيوعية فان القياس العادى لتحديد أساليب الافراق قد يغشل تماما ويضطر الحكومات المنية الى التطلع لطريقة اخرى للمقارنة والقياس ، مثل الاسسمار التى تحكم الاقتصاديات الحرة (ﷺ) .

## ٧/٢ السماح المؤقت وعمليات الصناعة التحويلية :

تخلق مشكلة احلال الواردات مشاكل آخرى تنعلق باعادة رسوم الاستيراد الى مصدرى السلع التى تتأثر بشكل مباشر او غير مباشر بمثل هذه الرسوم ، وهدف ذلك هو الا يؤدى فرض الرسوم على السسلع المستوردة الى اضعاف المركز التنافسي للمصدرين الى الحد الذي يعرض تحارة النصدير لكساد حقيقي ،

ومع ذلك فان نظام السماح المؤتت drawback يمكن أن يسساء استخدامه لاخفاء اعانات التصدير الفعلية . فالدولة النامية التى تضار من سلمة اجنبية سواء في سوقها أو في اسواق خارجية تتنافس فيها مع دولة أخرى يجب أن تدقق في السماح المؤقت الذي تمنحه تلك الدول لصاد أنها .

ومن الواضح ان هذه الاجراءات تخلق مشاكل ادارية . وهى تكون مقبولة اذا ماتم دفع الرسوم فعلا وبشكل سليم وعلى السلع التى يعاد تصديرها فقط . وقد يتطلب ذلك تحديدا دقيقا للنسبة المؤية للسلع التى تصدير للخارج . وبالمسل فقعد يتعبن تحديد كمية او قيمة السلع المستوردة الداخلة في انتاج السلع المصدرة او المستهلكة . وهناك مشاكل خاصة بالنسبة للخدمات مثل السياحة. وقد اقترحنا في انبنود القادمة تحديد اسعار نقد اجنبي خاصة للسياح كوسيلة لتعويض زيادة التكاليف نتيجة للحماية .

وحين يعتمد المصدرون على السلع المستوردة بشكل مباشر فان الهدف الذي يتحقق من السماح المؤقت يعكن التوصل اليه بوسائل الحصص التعريفية tariif quotas ايضا والواردة فيما بعد .

<sup>(</sup>چ) تقض المادة ١٧ من معاهدة ستوكهام ( منسطقة التجسارة الحرة الاوروبية ) بأنه في حالة الإغراق ! تستطيع الدولة المصدور التي تتأثر به أن تطلب من الدولة المصدورة أن تسمح بأعادة استواد السلع المعنية دون عوائق أو رصوم .

وفى مثل هذه الظروف يعكن منح المصدرين حرية الاستيراد بدون رسوم جمركية على سلم أجنبية معينة ٤ مع فرض الرقابة المناسبة .

ومن الناحية الاقتصادية يبدو ان اعادة الرسوم الاخرى (مشل الرسوم والضرائب الداخلية العادية بما فيها ضريبة المبيعات) هو شكل حاص من اشكال اعانة التصدير و وتتبع اعادة رسوم التصدير فرصا معينة ناقشناها على ضوء المقياس الذي ينطبق على الاعانات ، والذي سنعرض له فيها بعد .

اما عمليات التحويل الصناعية الني تنساب بين الدول الصناعية، فانها تستحق عناية خاصة في الدول النامية ، ولهذه العمليات اشكال متعددة هي :

١ ــ تد تقبل الدولة (١) سلما معفاة لاعادة تصديرها بعد اجراء عمليات تصنيع محلية عليها ، سواء وردت هذه السلع من اية دولة او من دولة معينة على أساس اتفاقات التجارة الثنائية ، كما قد تسمح باعادة تصدير السلع الى دولة المنشأ او تقبل التصدير لاية دولة اخرى .

٢ ـ قد تسمح الدولة (1) بدخول سلع معفاة من الرسوم سواء من ابة
 دولة او من دول معينة على أساس اتفاقات تجارية ثنائية ، وهي
 سلع يتم تصنيعها في الخارج من مواد منشـوها الدولة (1)
 نفسها .

٣ ـ قد تقبل الدولة (1) دخول منتجات مستوردة من الدولة (ب) على
 أساس اتفاقية تفضيلات جمركية وتكون هذه المنتجات مصنعة فى
 دولة ثالثة من سلم منشؤها الدولة (ب) .

ومع أن مبدأ تصنيع الواد الوطنية في دولة آخرى أمر شائع بين الدول الصناعية الغربية ، فقد يكون أداة نافعة للدول النامية في التنسيق بين برامج التنمية بين هذه الدول ، فعشروع الالونيوم الايراني الهندى الواردة ذكره في البنود القادمة يقضى بتحويل الالومنيا الهنسدية في مصنع الالومنيا الإيراني ،بحيث يعان الالونيوم أو جزء منه إلى الهند(\*) كما يتيح المشروع فرصة أخرى لتصدير الكوك البترولي الايراني لتصنيع الاكترود الذي يعاد جزء منه إلى أيران ، وهدف هذا الترتيب هسو

<sup>(4)</sup> تخلت ایران عن هذا المشروع وتعاولت مع باكستان وشركة دولية كبرى فيه •

فتح اسواق خارجيه جديدة امام الكوك الإيراني . ومع ذلك فان تصنيع الانكترود سواء للسوق المحلى أو للتصدير ، يمكن القيام به في ايسران نفسها .

توضع هذه الامثلة انه في ظروف معينة تسمع حسركة التحديل (التصنيع في دولة اخرى) بتحقيق نفس النتائج المترتبة على التعريفات التفضيلية التى تمنعها احكام الجات ، ومن ثم فانه اذا تم الضغط اكثر من اللازم على هذا الاسلوب بالتوسع في استخدامه على نطاق واسع ، فقد تعتبره «الجات» نقضا للقاعدة العامة بعدم التمييز .

## : Turnover Taxes ضرائب المبيعات ٨/٢

نتناول في هذا البند ظاهرة محيرة فعلا . فهي وان كانت تتصل في جوهرها بنظام السماح المؤقت ، الا انها تتميز عنه من الناحية الرسمية .

وتنقاد الدول التى تطبق نظام ضريبة المبيعات على السلع المتداولة 
عملا الى نوعين من الاجراءات بالنسبة لتجارتها الخارجية . ففى حالة 
الواردات تعيل هذه الدول الى فرض رسوم تعريضية ، مالم تفضل 
زيادة رسوم الاستيراد ، والا فان الضرائب الداخلية ستخفض او تلفى 
المر الضريبة العمائية ، اذا وجدت . وفي حالة الصادرات تنقاد هذه 
الدول الى تقديم اعفاء ضريبي او اعادة الضرائب ، حيث ان الضريبة 
المسترى الاجنبي ، بل انها تؤدى فقط الى اضعاف المركز التنافسي 
الصادرات الهنية .

ولكى ندرك الملاحظات السابقة نضرب لها مثلا ، اذا فرضنا وجود متفرين في ميزانية دولة معينة وهما ى، ف . وفي المتفري ف تغطى الضرائب المباشرة ، ٩٠ وضرببة المبيعات ، ١١٪ من اجمالي الميزانية ، بينما في المتغير في تغطى ، ١٤٪ على التوالي ، وبالنسبة للتجارة الخارجية فإن المتغير ي يشمل ضرائب استيراد تعويضية ضئيلة جدا مع اعادة ضرائب التصدير القليلة ، بينما يشمل المتغير ف ضرائب استيراد تعويضية عالية جدا وكذا اعادة ضرائب التصدير المرتفعة ، وبالنسبة للمصدرين يعنى مانقدم أنه في المتغير ي يتحمل هؤلاء المصدرون نصيبا اكبر في الميزانية القومية عنه في المتغير ي يتحمل هؤلاء يكونون اقل قدرة على المنافسة في المتغيري عنه في ف ، وفي جانب

الاستيراد يجب مصرفة أثر المتغيرين على المنتجين المصليين اللين يتنافسون مع مستوردين أو موردين أجانب ، فبالنسبة للمستوردين بينما ينقسل المتغير ى رسما صغيرا جدا على السلع المستوردة ، بينما ينقسل المتغير ف عبدًا ملموسا عليهم ، ونتيجة لذلك فانه في المتغيرين بينما يدفع المستوردون ضرائب مباشرة أقل ، فانهم يدفعون ضريبة مشتريات أعلى وتدون قيمة البندين أعلى منها في المتغيرين ، وبدأ فأن المتغير في يحابي المنتجين الوطنيين للسلع المستوردة حيث يخفض أجمالي مساهمتهم في الضرائب المباشرة ، وفي نفس الوقت يخضع البضائع المستوردة لضرائب تعويضية أعلى .

يوضح ماتقدم انه على أساس ايرادات ضريبية اجمالية معينة ، فان حجم المساهمة في الإيرادات الإجمالية لضريبة المبيعات مضافا البه ضريبة التصدير التي يتم اعادتها وضرائب الاستيراد التعويضية ، يكون له اثر ملعوس على المركز التنافسي لتجارة التصحيدير وحصاية الاستيراد ( \*\*) .

الا انه لاب من زيادة الاهتمام \_ خاصة في الدول النامية \_ بسياسات ضريبة المستريات المتبعة في الدول الاخرى . وتتعلق هـله التوصية اصاسا بانعلاقات بين الدول النامية والصناعية ، خاصة وان ضريبة المبيعات اكثر شيوعا في الدول الصناعية منها في الدول النامية . ونتيجة لضرائب الاستيراد التعويضية وأعادة ضرائب التصدير المصاحبة لفرائب المبيعات (\*\*) تواجه الدول النامية درجة أعلى من الحصاية عندما تصدر منتجاتها إلى الدول الصناعية ، وكذا قدرا أشد من المنافسة من جانب تجارة تصدير الاخيرة . وعلى «الجات» و/أو المؤتمر الدولي للتحارة والتنمية المنافسة

 <sup>(﴿)</sup> ومن ثم تلتزم الحكومات بدراسية أثر ضريبة المبيمات العاخلية على تجارتها
 الخارجية دراسة عميقة واعية •

<sup>(</sup>宋宗) في ناحية الاستيراد تبد أن ضريبة الاستيراد التعويضية تفرض بالاضافة الى الرسوم الحادية - وفي ناحية الإمسايي تبد أن اعادة الرسوم تخففض اثر رسوم التصدير اذا وجلت - ويحصل عليها الحصدر بالاضافة الى ما قد يحصل عليه من رسـوم جمركية تنبية لنظام السماح المؤقف -

### ٩/٢ وسائل أخرى للحماية - الحماية الادارية:

رفى ختام هذا الفصل يجب أن نتذكر أن الأهداف الاقتصادية التي يمكن الوصول اليها عن طريق الحماية الجمركية يمكن الوصول اليها أيضا بوسائل الحصص الكمية للاستيراد سواء فرضت بهذا الشكل أو كانت أثراً جانبيا للرقابة على النقد الأجنبي . وسنقارن بين الطريقتين في الفصل الخاص بحصص الاستيراد .

كما أن «القيود الادارية» تعتبر أيضا أداة من أدوات الحماية . وقد تمتد هذه الحماية من أجراءات الحجر الصحى ومتطلبات الجودة الاخرى الى طرق حساب قيم الواردات التى تخضصع للشريسة والى الإجراءات التشريعية لتشوية المنازعات الجمركية ، وقد بذلت ولازالت تبذل جهود فى «الجات» لملاج هذه المشاكل ، ويمكن بالنسسة لنقاط ممينة أن تحل هذه المشاكل فى أطار المعاهدات التجارية .

## د ـ اساليب سياسة التم يفة الجم كية

## ١ ـ بنود التعريفة الجمركية :

لبنود التعريفة الجمركية أهمية ملموسة ، أذ أنها أما أن تسهل أو تعد التعريفة ، سواء بالنسبة لمصلحة الجمارك الوطنية أو لكل الأطراف الممنية بالتجارة الخارجية والمستركة في مراحلها المختلفة . كما أن وجود تعريفة جمركية مبندة ضرورة لا غنى عنها لاى نظام تعريفى سليم اقتصاديا وضربيا ، وبالمثل فإن أى مشروع قاصر يجمل من المستحيل تحقيق مثل هذا النظام الجمركي السليم ، ولهذا السبب فأنه لما كانت الركيزة الأولى هي مفهوم عام للرسوم الجمركية لذلك فلابد من اختيار بنود التعريفة حسب متطلبات الرسوم الجمركية .

## : The Brussels Convention اتفاقية بروكسل

ابرمت الفاقيه بروكسل في ديسمبر ١٩٥٠ لتحديد بنود التبويب السلعى في التعريفة الجمركية . وكانت هذه الاتفاقية نتيجة متواضعة ولكن ناقصة لمفاوضات طويلة جرت بين أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي الاوروبية OBEC وحجر الاساس لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD التي تأسست عام ١٩٥٩ ، كاول محاولة جادة لاقامة اتحاد

جمركى اوروبى . وقد كلف مجلس التعاون الجمركى بمسساعدة Cooperation Council باعداد ومتابعة التبنيد الجمركى بمسساعدة سكرتارية دائمة مقيمة في بروكسل ، وتعهد الوقعون على الانفاقية وهم سكرتارية دائمة مقيمة في بروكسل ، وتعهد الوقعون على الانفاقية بتمريفاتهم الجمركية ، وذلك كشرط سابق لزبادة التعاون الجمركي في شسكل او تخر . وبعد ذلك الوقت سارت عدد من الدول الأوروبية المشتركة على اماس مشروع بروكسل ، كما أن التعريفة المشتركة للسوق الاوروبية المشتركة قل المستركة قد اعدت على اساسه . ومند أواخر الخمسينات ابدت دول المشتركة من المريكا اللاتينية وآسيا وافريقيا اهتماما ملحسوظا بمشروع بروكسل حتى أنها انضمت الى مجلس التعاون الجمركي COC .

وببدو ان تعريفة بروكسل هى افضل وانسب مشروع للتعريفة اقيم حتى الآن . كما أنها نتيجة لجهود تعاونية مستفيضة بدلها افضل الخبراء الجمركيين في عدد من الدول ومن بينها دول تساهم بنصيب كبير في التجارة الدولية .

## ٢/١ التبويب التجاري الدولي الوحد:

Standard International Trade Classification (SITC)

وبجانب تعريفة بروكسل بوجد التبويب التجارى الدولى الذي الدول الذي الدول الدول الدول الامر المتحدة ، وكانت الفكرة من هذا التبويب اقناع كل الدول بن تعد احصاءات التجارة الخارجية لها على اساس تبويب سلمى موحد، بعيث يمن مقارنة ارقام التجارة الخارجية دوليا ، ويطبق التبويب بمكر تارية الامم المتحدة ومجلس التعاون الجمركي «والجات» ومنظمة التعاون الاقتصادى الاوروبي واتحاد الدول الامريكية Pan American ولاغراض احصائية تستخدم السوق الاوروبية المستركة التبويب المتعج بشكل اكثر تفصيلا عن التبويب الموحد للتجارة الدولية STTC . وقد نشر القسم الاحصائي للسوق كتيبا عام 1911 مو جدول مقارن للتبويب علم بعريفة بروكسسل والتبويب الموحد المولية والتبويب الموحد التبويب الموحد التبويب الموادي الموادي الموادي التجاري الدولي ،

وفد يتساءل المرء عما اذا كان من الممكن ان تطبق التعريفات الوطنية

تبويب الامم المتحدة . وإذا اعدت الاحصاءات التجارية الوطنية فعلا سلى اساس هذه الخطوط فان تماثل التعريفة الجمركية ستكون له ميزة توحيد حسابات الجمارك واحصاءات التجارة . . ومع ذلك فان تبويب الامم المتحدة هو نتيجة فلسفة ومنطق اقتصادى محض ، يخدم التحليل الاقتصادى للتجارة اللولية متجاهلا الاعتبارات المالية الضريبية والجمركية . ويميز هذا التبويب اساسا بين الاغذية ، المواد الخام ، السلع نصف المصنوعة ، والسلع تامة الصنع ، ويجمل هذا الاساس تبويب الامم المتحدة غير صالح كاساس للتعريفات الجمركية ، ليس فقط من وجهة نظر الخدمات الجمركية ، بل إيضا من ناحية النظام الجمركي الاقتصادى السلع م ويتطلب كلا الاعتبارين تجميع السلع حسب خطوط الانتاج حتى يشمول كل قسم مادة معينة في كل مراحل التصنيع بما في ذلك السلع تامة الصنع .

### ٢ ــ (لرسوم القيمية والرسوم النوعية

Ad Valorem Duties and Specific Duties

يمكن أن تكون الرسوم على الواردات والصادرات أما على أساس نسبة مئوية من القيمة كرسسم قيمى ad valorem, value duty, الوحدة من الوزن كرسسم نوعى specific duty وقبل عام ١٩٠٠ لم يكن هناك من الناحية العملية الا الرسوم النوعية . الا أنه منذ عام ١٩١٤ تحولت أعداد كبيرة من الدول الى نظم أخرى . وفي الوقت الحالى في أواخر الستينات لليطبق الرسوم النوعية المطلقة الا عددا قليلا من الدول، وتستخدم معظم الدول الرسوم القيمية . بينما تفرض دول قليلة له منها الولايات المتحدة للصوما مختلطة .

## ١/٢ مزايا الرسوم القيمية :

لنظام الرسوم القيمية ميزتان اساسيتان ترجع اليهما زيادة استخدامه منذ عام ١٩١٤ . وتعلق الاولى بعملية تضخم والكماش القوة الشرائية (اى الزيادات العامة في السعر) التي تميزت بها الحقب الاخيرة . ومن ثم فان الرسوم القيمية با بتعبيرها عن علاقة ثابتة بين العبء الشربيي والقيمة الاسمية للسلمة للاتاثر بانخفاض قيمة النقد بل تتبعه تلقائيا . وهنا تتماثل الآثار الضربية والاقتصادية . وعلى النقيض نجد ان الرسوم النوعية ، بينما تكون ثابتة السمياء الا انها من

الناحية العملية الواقعية تتغير بتغير السعر كما يتضم من المشال التالر.:

السعر الأصلى السعر في حالة التضخم الطن ١٠٠ دولار ٢٠٠ دولار رسم نوعى ١٠ دولار ١٠ دولار رسم قيمى ١٠٪ ٥٪

وبتضح من هذا المثال ـ الذي وضع على أساس الاسعار الجارية ـ ان الآثار الضريبية والحمائية قد نقصت الى النصف بتضخم (بزياده) الاسعاد .

والميزة الثانية للرسوم القيمية هي ان لها مغزى اقتصادى تستند عليه اساسا . فاذا فوض رسم استيراد موحد بنسبة 10 ٪ مثلا على الواردات في دول كثيرة فانه يعمل بنجاح تام . وحتى الفعالة بين المجموعات المختلفة من السلع ( مشلا بين القطن الخسام والمنسسوجات في هذا الشكل البدائي يكون لهذه التعريفة مجال منطقي من الرسسوم القعانية بين المجموعات المختلفة من السلع (مثلا بين القطن الخام والمنسوجات القطنية والملابس المصنوعة من القطني كما أنه يمنع خطا يكلف الكثير هو اعاقة مراحل التصنيع التالية بزيادة الحصاية المفروضة المالحل السابقة . وبالمقارنة بذلك فان التعريفة النوعية أذا أردنا أن تحقق درجة معقولة من النطق الاقتصادى ؛ تقتضى بدل جهدود كبيرة وعمل حسابات لا حصر لها من جانب واضعى التعريفة ؛ بالإضافة الى التعديلات المستمرة اللازمة مع تغير الإسعاد .

وتفسر اللاحظات السابقة سبب التعقيد الذي تتميز به التعريفة النوعية ، أذ أن فرض رسم نسبته 10 / مثلا على بند معين قد يفطى سلما تتراوح قيمتها من ١٠٠ دولار للطن الواحد، وتحصل منها رسوم معقولة تتراوح بين ورا دولار الى ١٥٠ دولار ، وإذا أردنا الحصول على نفس الاثر من التعريفة النوعية لتطلب الامر تقسيم البند الواحد الى عدد كبير من البنود الفرعية ، وعلاوة على ذلك فأنه حتى اذا كانت هناك تعريفة نوعية منسقة على أساس الاسمار والتكاليف اليوم؛ فأن هذا التنسيق يتهاوى ويضطرب بعد فترة قصسيرة بسسبب التغير الستمر في الاسمار والتكاليف .

## ٢/٢ الحجج الؤيدة للرسوم النوعية :

لاشك أن سهولة التطبيق هي الميزة النسبية الاساسية للتعريفة النوعية . أن فرض واستيفاء رسم معين على الطن من السلعة اسسط كثيرا من حساب نسبة ١٥٪ من قيمة هـله السسلعة ؛ أذ لا توجد أي مشكلة في وزن الواد المستوددة ؛ ولكن تحديد قيمتها التجارية هي المشكلة الاساسية ، ومن ثم فأن نظام التعريفة القيمية يتطلب عـددا كبيرا من الوظفين الجعركيين اللين يضمون اشخاصا ذوى مؤهـلات كبيرا من الوظفين الجعركيين اللين يضمون اشخاصا ذوى مؤهـلات للتدليس وسوء الاستخدام أكثر من التعريفة التيمية تصبح معرضة للتدليس وسوء الاستخدام أكثر من التعريفة النوعية ، حتى أن تطبيق الأولى بكون تشريعيا أقل صحة من تطبيق التعريفة النوعية .

ومع هذا فان هـــله الحجــة التي كانت تكفي لاقنــاع دولة مثل سوبسرا بالالتزام بالنظام النوعي التقليدي عندما أعادت النظر في تعريفتها في اواخر الخمسينات ، تفقد الكثير من قوتها في دولة تطبق نظام الرقابة على النقد الاجتبى ، الذان مثل هذه الرقابة تتطلب توافر نفس الملومات المتوافرة لدى السلطات الجمركية التي تحسب التعريفة القيمية ، فعلى ضوء المصالح المرشة للضياع ، تحتاج السلطات المسئولة عن الرقابة على النقد لملومات اكثر دقة ، وهي تسمى للحصول عليها بنشاط وهمة اكثر مما تفعل مصنحة الجمارك ، ومع ذلك فاذا نظر الى الرقابة على النقد كامر عارض ، فيجب طبعا اخلها في الحسبان الى أن يأتي اليوم اللي تعتمد فيه على رقابتها ومخابراتها ،

وختاما فان النظامين بعملان بشكل مختلف فيما بتعلق بتذبك السوق الدولية . فالتعريفات النوعية لها ميزة الاستجابة والتجاوب مع الكساد الذي يقترن باتكماش الاسعار ، ويكون لها اثر حمائي اكبر ، مع الاستجابة للاتجاهات التضخمية بعفعول اقل ، في حين ان التمريفات القيمية تتحرك في خط مواز للاسعار ولاتتاثر بخسلافها ، وبينما قسد يوجد اكثر من سند وسبب لاستخدام الرسوم النوعية في الدول الصناعية ، قان هذه الرسوم لاتصلح في حالة الدول النامية .

٣ ـ الرسوم الثابتة والرسوم المرنة إلى الأمشاذ الدكتسود
 ١/٣ مفهوم الرسوم الثابتة : رمسيزى (كسسى بطسسوس)

يميل أي خبير في القانون الجمركي الضربي في الدول الصناعية الى النظر الى ادماج التعريفة الجمركية في القانون العام على انه أسر طبيعى . وتعكس هذه النظرة ماكان يعتبر عاديا قبل الحرب المسالمة الأولى ) في حين كانت الرسوم في كل مكان منخفضة بدرجة لاتوذى ) وحين كانت الامتيازات الجعركية ترد ضعن معاهدات التجارة التي تصلق عليها البرلمانات والتي كانت اللول تلتزم بها لملة عشر سنوات وربما لاكثر من هذه المدة في بعض الاحيان ) وحين لم يكن احد يفكر كثيرا في استخدام الرسوم الجعركية في أى غرض بخلاف تحصيل رايراد جعركي متواضع و وعن هنا نبعد أن القسم الجمركي في الاتفاقية الماهم للتجارة المنهوم للاتفاقية المنعريفات وانتجارة (الجان) كان في مغزاه نتيجة لهادا المفهوم الجامد السياسة التعريفية على دول كثيرة جدا .

# ٢/٣ الرسوم الرنة في السياسة التجارية الحديثة :

تبدو حقائق المصر الحديث في شكل مختلف . فكلما زادت اهمية المنامر الاقتصادية في السياسة التعريفية الجمركية وتحولت التعريفة الى اداة السياسة الاقتصادية العامة ، كلما زاد الاتجاه الى جعل هذه الاداة مرنة بحيث يمكن تعديلها مع كل تغير في الظروف والاهسداف الاقتصادية . وقد امتلت اولى موجات مرونة التعريفة مع الاهبارالنقدى اللتى اصاب العالم بعد الحرب العالمية الاولى حين تم تخفيف كثير من الرسوم . ومن الأساليب التي تتبعها الولايات المتحدة في هذا الجسال الإصرار على ادراج نص للتهرب في كل مفاوضاتها التعريفية مع استخدام الاسميلات بشكل متكرر . وتسسمع احكام « الجات » لواجهة صراحة بعرونة تعريفية كبيرة لبرامج التنمية في الدول النامية ، وكذا مصاحب ميزان الدنوعات ، وهي نصوص استخدامها ولا زال يستخدمها عدد كبير من الدول .

الا ان اهم خطوة في مجال الرسوم المرنة هي ما اتخذته اللجنة النغيلية للسوق الاوروبية المشتركة من الاستمرار في تعديل أسسعار المنتجات الزراعية المتعددة ألى حدود الاسعار المحددة داخليا بالطرق الادارية ، وذلك من طريق رسوم استيراد خاصة تختلف بالاختلاف بين السعر ، ما الاختلاف بين الرسم بمعناه التقليدي ورسم الموازنة الخاص المطبق في السوق ، فيتركز في الاهداف العاجلة التي يفترض ان هذا الرسم يخدمها ، وبهدف الرسم الى الحصول على دخل للخزانة و/أو زيادة أسعار السلع المستوردة بقيمة فابتة ، مع الرحمائي مماثل المسلحة المنتجر المحلى بدون الارتباط المباشر بمستوى السسعر المحلى .

والفرض من استخدام ضريبة الوازنة للاستيراد هو الحفاظ على مستوى السعر الرسمى الداخلي ، دون اعتبار لكمية الضريبة في حد ذاتها .

ويزخر التاريخ الاقتصادى الحديث بامثلة عديدة للتلاعب بالتعريفات لاغراض تثبيت الاسعار في النصدير او الاستيراد ، وقد يودى تخفيض رسوم الاستيراد الى تخفيض أسعار السلع المستوردة بالنقد الوطنى ، وهو هدف مطلوب في حد ذاته في حالات معينة ، وان تخفيض رسسوم التصدير قد يعنى زيادة ايرادات الصدين بالنقد الوطنى ،

والمشكلة تهم الدول النامية خاصة فيما يتعلق بالرسوم على سلع التصدير حين يتعين المحافظة على انتاج التصدير في وجه الانخفاض الكبير في الاسعار الدولية ، وقد تلاعبت سيلان برسم التصدير على الشاى بهذا الشكل ، وبالمثل فان دولة تعتمد على رسوم الاستيراد الكبيرة على السلع الاستهلاكية الحيوبة الاجنبية خاصة الاغلية ، قد تبعد من المرقوب فيه تغيير الرسوم من أجل مواجهة التلابلبات الشديدة في اسعار الاستيراد ، وطبعا يكون لمثل هذا التلاعب اثره العاجل على الاقتصادية . ومن الناحية النظرية فإن الاتر الضربية مع المسالح تعليها الاعتبارات الاقتصادية ليمكن أن يمتص عن طريق الاحتياطات الملية التي تتراكم عندما تكون الرسوم مرتفعة ، والتي يمكن السحب منها حين يتعين أقتصاديا تخفيض الرسوم ، ومع ذلك فأن الدول النامية التي تضطر دوما الى استغلال مواردها لاقصى قدر ممكن ، تجد من الصعوبة بمكان أن تخلق وتحافظ على هذه الاحتياطات .

وفى اطار مختلف تماما ، وكوسيلة لواجهة التضخم السسمرى والفائض الكبير فى ميزان المدفوعات الخارجى ، خفضت المانيا الاتحادية اكثر من مرة رسوم الاستيراد على السلع الاسستهلاكية فى اواخسر الخمسينات وأوائل الستينات ، ومع ذلك فنادرا ماتجد دولة نامية نفسها فى موقف مشابه .

## ٣/٣ الرسوم المرنة والتعريفات المتناسقة :

ببقى أمامنا اعتراض آخر أو طبيعة مختلفة : فعين تناولنا الناحية الاقتصادية من رسوم الاستيراد ذكرنا الارتباط بين الرسوم على السلع التي تخرج من نفسر خط الانتاج ، وأهمية التناسق بين التعريفات . ولا يمكن للتغييرات الكثيرة في الرسوم والمرونة التعريفية الا ان تهدد بشكل خطير تعريفة كانت متناسقة فيوقت ما وتحولها الى اداة للتحريف الاقتصادي اللي يكون له أثر على النشاط الاقتصادي ٠

## 1/3 الاختيار بين الرسوم الثابتة والرنة:

 اذا قارنا الرسوم المرئة بالرسوم الثابتة على أساس ماتقدم ، يبدو واضحا أمامنا أنه أذا أعتبرت تعريفة ما أنها أداة للسياسة الاقتصادية ، فأن التعريفة المرنة تكون هي الإداة الاكثر مثالية .

ومع ذلك فان التعريفة المونة أيضا أداة معقدة ودقيقة جدا بجب معاملتها بعناية . فهى تخضع التجارة لقدر اكبر من عدم التاكد ، كما قد تموقها بشكل خطير ، ومالم تكن للحكومة سلطة وافسحة معترف بها، معترنة بتكامل شامل وتام في الجهاز الحكومي، وخدمة مدنية مرتفعة اتفاية والتنظيم \_ وهى تشكيلة يصعب تواقرها في دولة حديثة في اولى مراحل نعوها الاقتصادى والسياسي \_ فان أقضل توصية نوصى بها هى الرسوم الثابتة ، التي تعني من الناحية الواقعية وضع سلطة تعديل التعريفة في يد البيلان أو على الاقل مجلس الوزراء ، وأخيرا ، فان المرونة التعريفية لازالت استثناء نادرا في الدول المتقدمة كما هى في الدول النامية ، ومن المحتمل أن نظل كذلك .

## ٤ - الرسوم المتعددة ، التفضيلات ، والحصص التعريفية :

الاصل في الرسوم هو الرسم الواحد اى المعدل الواحد لكل بند جمركى . الا أنه قد توجد رسوم متعددة حين تطبق رسوم مختلفة على نفس النوع من السلع ، وهو أمر قد يحدث كثيراً .

والمثال الأول على الرسوم المتعددة سنشير اليه عند مناقشة عناصر القوة التساومية في السياسة التجارية ، وفي ذلك المقام سنفصل بين التعريفة العامة ( كاداة للمفاوضات على السياسة التجارية ) والتعريفة الفعالة .

والماملة التفضيلية للتجارة بين دولتين مثال ثان للرسوم المتعددة، وعادة ما تأخذ شكل امتيازات تعريفية مطلقة متبادلة بحيث تطبق الدولة (1) على كل أو بعض السلع الواردة من الدولة (ب) وسوما مخفضة بالنسبة للسلع المستوردة من الدول الاخرى . وقد يؤثر التفضيل على

بنود تعريفية أو على النظام التعريفي ككل . وقد يتم التعبير عنها في شكل نسبة مثوبة من الرسوم العادية ، أو في شكل رسوم مختلفة أو في شكل تخفيضات محددة بارقام مطلقة .

ومن الواضح ان مثل هذا المشروع التفضيلي اللي يتم فيه منح تخفيضات جمركبة لمنتجات دولة معينة يتطلب مراجعة منشأ السلع المعينة ، وعادة مايتم ذلك عن طريق شهادة المنشأ التي تصدرها هيئات معتمدة في الخارج (القنصليات ، البعثات التجاربة ، او غرف التجارة) ولما كانت السلمة ي المستوردة من اللولة م التي تتمتع بالتفضيل قد تصنع من مواد مستوردة من دولة غ لاتتمتع بالتخفيض ، فان قواصد التضيلات يجب أن توضع أيضا الشروط الواجب توافرها في السلمةي حتى عمامل على انها من منشأ الدولة م ، ونادرا ما تكون رسوم التصدير تفضيلية لان المقصد النهائي للسلع المستوردة ليس في نطاق سسيطرة الدولة ،

وعلاوة على ذلك فان الرسوم المتعددة تتبع فيما يتعلق بالحصص التعربفية . فقد تسمح دولة ، تطبق كفاعدة الرسوم العادية ، باستيراد كمية معينة من السلع (حصص) برسوم مخفضة او معفاة تماما من الرسوم . وتحدد هذه الحصص التعريفية لفترات محددة ، على اساس سنوى مثلا . وقد تتناول الواردات اى مكان او من دول معينة ( وهو شكل آخر المعاملة التفضيلية) كما قد تمنح لستوردين معينين فقط ، او تقسم على المستوردين المعنيين او تمنع من وقت لآخر حسب اولوبة التقديم . وقد ناقشنا في الصفحات السابقة تطبيق حصص التعريفة بدلا من نظام السماح المؤقت .

وتؤدى الرسوم المتعددة التى تكون لها هوامش ذات أهمية ما الى الحراف تجارة الاستيراد عن المسار الذى كانت تسلكه فى ظلل نظام الرسوم الموحدة المتماثلة . ويحتمل هنا أن تكون الواردات من دولة أو مجموعة دول تتمتع بمعاملة تفضيلية ؟ أرخص على اسساس التعريفة ؟ من الواردات الخاضعة للرسوم العادية . وهله الانحراف فى مسار التجارة هو غرض وهدف التفضيلات التعريفية التى تمنح فى حد ذاتها مقابل تفضيلات مقابلة آخرى .

الا ان هذا الانحراف يكون له بعض اثر على ميزان المدنوعات وهي حقيقة قد نتجاهلها عادة . فمن وجهة نظر الدولة (أ) ننظر الى المثال

التالى الذى يتعلق باستيراد سلمة م على أساس سسعر صرف الدولار = ١٢ بيزو ( والبيزو هو العملة الوطنية في الدولة (أ) ):

السدولة المسسدرة		
الدولة ى رسم تقضيل ٥٪	الدولة س رسم عادى ۲۰٪	
11.	1	سعر الطن بالدولار
144.	14	بالبيزو
77	45.	لرسم باتفولاد
7471	155.	سعر السلمة للمن مع دفع الفريبة بالبيزو

فانه من المكن ان تعتمد الدولة (ا) اكثر على الصادرات الى الدولة ى) وعلى اسسمار أعلى بالدولة و بالنقسد وعلى اسسمار أعلى بالدولا ، ويؤدى ذلك الى حصيلة أكبر بالنقسد الاجنبي ، قد تعوض أو حتى توبد على خسارة النقد الاجنبي في جانب الاستيراد ، ومع هذا ، فان الظاهرة الغربية تتطلب مراقبة وحرصا ،

# c ـ امتداد النطاق الجمركي Customs Exterritoriality : الخازن المفاة من الرسوم والمواني الحرة تحت السسيادة الوطنية :

عادة ماتزود الوانى البحرية والمراكز الرئيسية على الحدود بمخازن حكومية أو خاصة تعتبرها وتعاملها أدارة الجمدارك على أسساس أنها امتداد للنطاق الجمرنى أنوطنى . ومن رجهه نظر التشريع الجمرني ، قان السلع الإجنبية التي تسلم لمثل هذه المحازن عند الوصول لاتعتبر مستوردة وهي تدخل المناطق الجمركية الوطنية وتخضع للواتح الاستيراد حين تفادر المخازن فقط ، اللهم الا أذا اعيد تصديرها ، وعلى العكس فان نقل السلم الوطنية الى المخازن يخضع للوائح التصدير العادية .

وتسهل هذه المخازن المفاة من الرسوم عملية التجارة الدولية . وهى تمكن المستوردين او المصدرين الاجانب من تصويل والاحتفاظ بمخزون سلمى أكبر . ويسمع لهم هذا بدوره بأن يستفيدوا من الاسمار ورسوم الشمن الافضل ، وكذا بالتوفير عن طريق الشراء والشمن بكميات أكبر . وعلاوة على ذلك فان المخزون الاكبر للسلع الاجنبية يشكل احتياطيات قيمة للبلاد في حالة الطوارىء ، واخيرا فان المخازن تكون تسهيلا متاحا تستفيد منه تجارة الترانزيت، أي اعادة شمن السلع الاجنبية الى جهات أخرى ،

وباقامة ميناء حر تقتطع الدولة مساحة محدودة من اراضيها \_ كجزء من ميناء او محطة سكة حديد او مدينة باكملها \_ من مناطقها الجمركية الوطنية . فمن ناحية نبعد ان كل الحركة بين مثل هذه المنطقة والناطق الجمركية الوطنية تعتبر تجارة خارجية عادية ، تخضع للواتح السارية . ومن ناحية أخرى فان الحركة بين المنطقة الحرة والدول الاجبية تترك من الناحية العملية باعنبارها تجارة حرة تماما ولهذه المناطق بطبيعة الحال مخازن كالتي وصفناها سلفا ، الا انها ديتم مساحات من الارض لشركات ومكاتب لكل انواع النشاط الذي يشمل التجارة ، والبنوك ، والتأمين ، ووكالات النقل ، وربما حتى يشمل التجارة ، والبنوك ، والتأمين ، ووكالات النقل ، وربما حتى المغاد . الخر

ولكى نتحرى الدقة يجب أن نفكر فى حالات مستعمرة أمبراطورية مثل هونج كونج أو منطقة حرة مثل طنجة ، حيث يعتبر كل وجودها السياسي أو الاقتصادي على أنها موان حرة . ولما كانت هذه الحالات استثنائية جدا ، فأنها لاتحتاج منا لدراسة فى هذا المجال .

الا انه قد ادر النقاش في احدى المناسبات حول تحويل مانيلا الى ميناء حر . وقد تظهر افكار مماثلة في مناطق اخسرى • فما هو الرأى دامانها :

يجب أن نؤكد أولا أن منطقة المبناء الحر تعتبر بطبيعتها قيدا على السياسة المالية والاجتماعية للدولة . وتطبق الضرائب والرسسوم الاجتماعية عليها كما تطبق على بقية أنحاء الدولة ، كما تدخل في التخطيط الاقتصادي للدولة أذا وجد . ومع ذلك فأن المنطقة بجب

منطقيا ان تعفى من القيود الكمية ، اذا وجدت ، عند تعاملها مع الدول الاجنبية . ويتطلب نفس المنطق الاقتصادي الا تطبق قيود الدفسع على معاملات المنطقة مع تلك الدول ، ولكن تطبق على التبادل التجذري بين المنطقة وبقية أنحاء الدولة .

ولاشك في أن مثل هذا الميناء الحسر ، أذا توافر له الاستقرار السياسي الكافي ، ينشط تنمية صناعات التصدير من ناحية ، وتجارة الترانزيت والنشاط المصرفي الدولي من ناحية أخرى ، كما أنه يتخلص من مخاطر تعارض أجراءات السياسة الاقتصادية والتجارية الوطنية عن غير قصد مع أنتاج وتجارة التصدير بما يعوق الاقتصاد الوطني ككل .

اما الحجة القوية التى تثار ضد اقامة موان حرة فهى انه فى الدول الناشئة غير القوية التى تكافح من اجل الوحدة القومية قد تخلق مشل هده المناطق ــ بسبب ثرائها النسبى ــ اتجاهات انفصالية . وعلاوة على ذلك فقد تعنى تركيزا جغرافيا غير صحى للانشطة الاقتصادية . ومع ذلك فان الصناعات الداخلية نادرا ماتستوطن في مثل هذه المناطق حيث قد تكون اسعار الارض والعمل فيها اعلى منها داخل البلاد . واخيرا وليس آخرا فان الإعمال التى تتمركز في المنطقة قد تكون مقصورة على خطوط معينة من الانتاج و/او مشروعات امتيازات معينة .

# ٥/٢ المناطق الوطنية الخارجة عن النطاق الجمركي للدولة:

قد توجد حالات نادرة لا يكون فيها لجزء معين من الدولة \_ لاسباب جغرافية \_ تبادل اقتصادى مع بقية انحاء البلاد ، ولكنه في نفس الوقت بعتمد على التبادل الاقتصادى مع دولة اجنبية أو العالم الخارجي ككل .

وفي هذه الحالات فقد بكون من أفضل الحاول الاقتصادية استبعاد هذا القسم من البلاد من النطاق الجمركي الوطني مع اعطائه - بالنسبة للتعريفة الجمركية الوطنية - وضع الميناء الحر . وقد يخدم حل من هذا النوع مصالح الواطنين المحليين . كما أنه علاوة على ذلك قد يساعد في توفير مصروفات الادارة الجمركية التي قد لاتتناسب البتة مسع الارادات المتوقعة .

### ٥/٣ وضع المناطق الخارجة عن النطاق الجمركي بالنسبة لدولة اجنبية:

قد تهتم دولة (أ) ليس لها موانى مساشرة على البحر (دولة محصورة) أو يكون لها موانى بعيدة جدا وغير مناسبة بماكانيةالحصول على أو اقامة ميناء في أراضى دولة مجاورة (ب) . كما أنها ترغب في أن يكون مثل هذا الميناء تحت سيطرتها الجمركية فنيا واداريا . وقد يمتد الطلب بشكل ما ألى وسائل الاتصال من مواصلات : نهرية ، سكك حديدية ، طرق تراعية ، وأيضا التليغونات والتلفراقات والخدمات البريدية .

ان ابرام معاهدة ثنائية مناسبة وناجعة لتحقيق هذا المشروع يتطلب قدرا ملموسا من المهارة وبعد النظر ، ويجب على حكومة الدولة (ب) ان تتأكد من ان مثل هذه المعاهدة لن تصبح في ظرف من الظروف عقبة أمام التنمية الاقتصادية لبعض اقاليمها التي يعسسها المشروع ، بل يجب على النقيض تمكين هذه الأقاليم من الاستفادة من الخطة بما يتفق مع الاهداف المشروعة للدولة (أ) ، ولابد من ان يرد في المعاهدة نص واضح وصريح بشأر تسوية المنازعات (مثل التحكيم أمام محكمة العدل الدولية بلاهاي) ، وينطبق ذلك أيضا على فترة المعاهدة ، اذ أن فترة أقل من ٢ سنة فد تمنع تدفق استثمارات كبيرة من الدولة (أ) ، الا لابحب أن تتجاوز الفترة .ه ماما مشلا ، وبشرط ان تكون قابلة للتمديد بطبيعة الحال باتفاق ثنائي ،

واخيرا فان القرار سياسي في طبيعته . قالدول التي يوجد مجال كبير للاحتكاك معها قد لاتجد مجالا مشتركا للتعاون الذي أشرنا اليه في هذا الفصل . أما اذا كان الاتفاق بين دولة أقل قوة وأخرى اقوى منها، فان الدولة الاصفر بجب أن تأخذ في الحسبان أن امتيازا من هذا النوع قد بخرج تماما من بدها وينتهى الى مشكلة سياسية خطيرة .

## قسم ٢ ـ القيود على التجارة

### (١) حصص الاستيراد

تهدف حصص الاستيراد الى تقليل الواردات عن طريق القيدود الكمية ، وتخفيضها الى المستوى الذى تقل فيه عما كانت تصله فى السوق الحرة ، وبمكن فرض وتنفيذ القيود سواء عن طريق التراخيص المحكومية او بتخفيض المدفوعات عن طريق الحد من اعتمادات النقد الإجنبي او بالمزج بين النظامين ، والهدف من ذلك مزدوج ، وهو أساسا تخفيض العجز في ميزان المدفوعات و/او حماية المنتج المحلى .

والسمة المستركة للحصص ورسوم الاستيراد هي ان كلاهما بهدف الى تقليل الواردات ، الا أن التعريفة تمد جدورها في الاطار القانوني العام للامة ، بينما القيود الكمية لها طبيعة الإجراءات الطارئة التي تتخسفها الحكومات خارج الاجراءات القانونية المحضة ، وتطبق بشكل اختياري يختلف تماما عن التعريفة .

ولهـذا السبب فان التنظيم الكمى للواردات يعتبر من الناحية الفعلية اداة دقيقة ومرنة اذا قورنت بالسياسة التعريفية الجامدة نسبيا . والدقة والسرعة سمات آخرى مميزة لنظام حصص الاستيراد. ومن الناحية النظرية فان نظام الحصص يسمح بطبيعته بتحقيق الهدف العاجل المطوب بدقة وفي الوقت المناسب ، وبشكل لا يمكن لسياسة التعريفة أن تحققه . وبينما يمكن أن تجمل الرسوم عملية الاستيراد ممينة مناما ، فانها لاتستطيع أبدا أن تحدها في كميات معينة لفترات ممينة . ونتيجة لذلك فأن القيود الكمية تعتبر تدخلا حكوميا أقوى في الحياة الاعتمادية اقتصادية اقتصادية اقتصادية المناه في سيا .

وهناك اختلاف آخر له القسله ، هسو ان تطبيق التمريفة يكون غير شخصي ، حيث يتعلق فقط بالسلع ، بينما ان تطبيق القيدود يكون شخصيا حيث تخصص الحصص لاشخاص (أو شركات) معينة ، وعلاوة أن ذلك ، فانه عند دفع الرسم القانوني يكون للمستورد حق لاينسازع أن في ادخال السلع المنية الى البلاد ، بينما نجد ان ضرورة الحصول على ترخيص استيراد (بشمل تخصيص مبلغ من النقد الاجنبي) تجعل أي اجراء بتخده المستورد المحتمل متوقفا على قرار موظف حكومي .

وهناك فرق بارز ذو أهمية عظمى : هو أن ترخيص الاستبراد ،

اللى يحد من الكميات ؛ تكون له قيمة تجارية في حد ذاته وقد تناولنا هذه الناحية بالذات من لوائح الاستيراد في الصفحات التالية .

# ا \_ تطبيق حصص الاستياد ارا اذون (تراخيص) الاستياد ومخصصات النقد الاجنبى :

اوضحنا من قبل أن قبود الاستيراد يعكن أن تفرض سدواء عن طريق الاذون الخارجية أو عن طريق الرقابة على المدفوعات الدولية عن طريق مخصصات النقد الاجنبي ، وربعا عن طريق النظامين معا . وسنستخدم لفظ الحصة فيما يلى للتمبير عن أذون الاسستيراد ومخصصات النقد الاجنبي .

عادة مايخضع منح الاذون للسلطة التشريعية لوكالة حكومية تتبع عادة وزارة الاقتصاد أو التجارة ، وحين توجد رقابة على النقد الاجنبي فان الاذون التي تصدرها تلك الوكالة للي تكون لها قيمة للي بجب أن يخصص مقابل لها في ميزانية النقد الاجنبي . ويؤدى ذلك عادة الى أن تقوم السلطات النقدية المعنية (في البنك المركزى في معظم الاحيان) بفحص ومراجعة هذه الاذون لتشديد الرقابة . ألا أنه لا مفر من أن يؤدى ذلك الربقيد واطالة الاجراءات ويتطلب مزيدا من الوظفين .

ويرجع لمجلس الوزراء او حتى البرلمان في اصلحار التشريعات واللوائم اللازمة ، خاصة تحديد الميار الذي عند منح الأذون :

إ \_ ماهي الكميات (أو القيم) الإجمالية من كل سلعة التي سيسمع
 سا .

٢ \_ كيفية توزيع هذه الكميات بين الشركات المعنية في هذه الواردات .

وتقوم السلطات النقدية بالرقابة على الاستيراد ، عن طسريق مخصصات النقد الاجنبى ، وذلك في قسم معين بالبنك المركزى ، وفي هذه الحالة فان اللواقع سالفة الذكر تهم هذه السلطات بشكل مباشر، ومن الطبيعي ان يكون الاثر المباشر لقيود الاستيراد ــ وهو تحسين وضع ميزان المدفوعات ــ ذا اهمية مباشرة للبنك المركزى ، ومن ثم فان تكليف المبلك المركزى ، ومن ثم فان تكليف البنك المركزى بتطبيق القيود يزيد من فرص تحقيق الاهداف النقدية للحكومة ، وعلى المكس فان وزارات الاقتصاد او التجارة حين تعارس فرض القيود عن طريق اذون الاستيراد يجب أن توجه مزيدا من الاهتمام فرض القيود عن طريق اذون الاستيراد يجب أن توجه مزيدا من الاهتمام

للبيئة الاقتصادية العامة والاهداف العسامة للسسياسة الاقتصسادية الوطنية .

## ٢/١ الحصص الاجمالية والمحددة

من الأفضل للدولة (ا) ان تحدد حصصا اجمالية للاستيراد دون تسيم جغرافي فرعى ، وبلدا تتوك للمستورد حرية الاستيراد في اطار حصته بأفضل الاسعار والشروط ، ومعذلك فان هذه الطريقة قد يعوقها وجود رقابة على النقد في الدولة (ب) ، اذا ادت هذه الرقابة الاجنبية الى تجعيد الايرادات من الصادرات الى الدولة (ب) ، بسبب علم قابلية نقد الدولة (ب) المتحويل ، ومن اجل تصفية المطالبات المجمعة فقصد تضطر الدولة (ب) الى توجيه مشسترياتها الى الدولة (ب) ، ونتيجة لذلك فقد تقسم حصص الاستيراد الدولية الى حصص جغرافية ، ويعنى ذلك توجيه اذون الاستيراد الدولية الى حصص جغرافية ، ويعنى ذلك توجيه اذون الاستيراد في الدولة (ا) لدول معينة او اعطاء لنع تراكم اصول را رصيدة ) غير قابلة للتحول بعملة الدولة (ب) او لتسهيل تصفية مثل هذه الارصدة .

## ٣/١ حملة الاذون:

يتعلق السؤال التالى بالتعاقدات على اذون الاستيراد اومخصصات النقد الاجنبى . فاذا افترضنا فى حالة معينة ان فرض قيود طارئة لن يستمر لاكثر من سنتين مثلا ، فقد يقنع الانسان باجراء مختصر دون الاهتمام الزائد بالجوانب المتعددة المقدة للمشكلة ، كما ان الطريقة المهدة لتوزيع الحصص على اساس الواردات قد تكون مناسبة لفترة قصيرة ، الا انها تصبح اقل نجاحا كلما طالت المدة .

وبخلاف هذا الاجراء المؤقت لا يوجد حل ناجع فعلا لهذا الخليط من الاقتصاد الحر والاقتصاد الموجه الذى تتميز به كل نظم الحصص . وللمصلحة العامة يجب أن يضمن نظام توزيع الحصص مايلي :

1 = 1 اذا تساوت الجودة ان تأتى الواردات من ارخص المصادر وبدا تقل مصروفات النقد الاجنبى لاقل حد ممكن (\*\*).

 <sup>(</sup>چ) قد تطلب مسلطات اصدار الاذون بالنصبة لبنود اقتصادية معينة تقديم دروط.
 النماقد وتعطى أولوية للطلبات قات الفسل الشروط بالنسية للأسمار والالتمان والبودة ٠٠
 الغ .

- ٢ \_ ان يبقى هامش ربح الواردات صغيراً على قدر الامكان .
- ٣ ـ ضمان الواجهة الغمالة لخطر تجميد أنماط الاقتصاد بما يستبعد المتماملين الجدد ، أي عدم احتكار البعض لعمليات الاستيراد .
- ويودى اتباع القواعد التالية الى ضمان تحقيق التوصيات سالفة الذكر :
- ١- تحجز الحصص لمن يستوردون السلع فعلا . ولهذا الفرض يجب
   ان تقبل مصلحة الجمارك الواردات أذا توفرت فيها شروط ثلاثة :
- (1) ان تكون السلع واردة باسم صاحب أذن الاستيراد الحاصل على الحصة .
- (ب) ان تفتح الاعتمادات المستندية بأمر ولصالح صاحب اذن الاستيراد .
- (ج) ان يكون صاحب اذن الاستيراد قادرا على اثبات أنه هو الذي يقوم باستيراد السلع المعنية بنفسه .
- ٢ \_ يدعم الإجراءات السابقة الزام مقدمى طلبات الحصول على حصص استيراد ، ، بايداع كل او جزء كبير من القيمة المقدرة للاستيراد لدى البنك المركزى وقت تخصيص الحصـة ، وبدأ يتم كشف الشركات المستهترة والطلبات الصورية ، وهناك خطوة أخرى هي ان تعد المخصصات الفعلية بدقة عن حجم الواردات المنتظرة ، الأمر الذى يمكن السلطات التندية من اعداد تنبؤات دقيقة عن الامركز النقد الإجنبى لديها ، ولنفس السبب فان صاحب اذن الاستيراد الذى لايستخدم حصته خلال الفترة المحددة دون اخطار يجب أن يخصم منه جزء مما دفعه و / او يحرم مؤقتا من المخصصات في الستقبل ،
- ٣ \_ يجب فرض حدود زمنية مناسبة لتنفيذ الحصص تتوقف على طبيعة السلمة المنية . ومن الواضح ان حصـة اسـتراد ماكينة يتم تصنيعها في الخارج بعد تقديم الطلب يجب أن تمنح وقتا أكبر كثيرا من حصة استيراد دقيق أو منسوجات .
- 3 \_ يجب أن يطلب من السلطات السشولة عن توزيع مخصصات الحصص
   أن توزع احتياطي الحصص على الستوردين الجدد ذوى الإهلية»

ضمانا لعدم تسبب السلطات النقدية في خلق احتكارات غير مرغوب فيها .

وتنطبق القاعدة (٢) على وجه الخصوص على القيود التى تعس الواردات الضرورية . واذا افترضنا ان السلطات المختصة تطبق قيود الاستيراد وهى تدرك تماما أنرها العام على الوضيع العام للعسرض فى الداخل ، فان تعمد عدم استخدام الحصص المخصصة لاستيراد سلع معينة يجب منعه بشكل فعال ، بسبب مايترتب على ذلك من قلة العرض واحداث اضطرابات في الموقف الاقتصادى الداخلى .

# ٢ \_ ارباح الحصص : ١/٢ مصدر ارباح الحصص :

تعلمنا من النظرية الاقتصادية العامة انه في السوق الحر يميل ثمن بيع سلمة معينة الى جعل عرضها مساويا للطلب عليها . وبعنى فرض قيد على الاستيراد تخفيضا مصطنعا في عرضها ، ومن ثم اتجاه صعودى السعر للنقطة التى يتخفض فيها الطلب الى مستوى العرض المخفض . وكلما زادت مرونة الطلب كلما زادت سرعة التوازن الجديد ، والعكس ،

ومن نتائج الارتفاع المسطنع في السعر زيادة هامش الربح ، وبذا نان الحصة تؤدى الى ارتفاع لا مبرد له في سعر الوحدة من السلعة . كما ان مدى الزيادة في سعر الوحدة وكمية السلع التي يمكن استيرادها بحددان مااذا كان الربح في الواردات بعد تخفيضها هو أكبر أو أقل من دئيله في حالة الاستيراد العادي (قبل التخفيض) .

## ۲/۲ أثر **الفساد** :

لربح الحصص (وهو الذى يتكون من هامش الربح المادى زائدا الربح الجزاق) تتبجة سيئة آخرى: وهى أن الربح الناتج من الحصة ليس نتيجة تلقائية للنشاط التجارى الحر ، بل أن الربع يذهب الى جيوب من يحصلون على أذون الاستيران ، الذى يتمثل فى حصة معينة تخصصها له الهيئة الحكومية القائمة على توزيع الحصص تنفيذا لنظام قيود الاستيراد . كما أن ذلك بدوره يفتح الباب أمام الفساد على كل مستويات الجهاز الحكومى ، بما فيها أعضاء البرلمان انفسهم ، فالمسئولون

يمكن رشوتهم مقابل تخصيص حصص ، كما قد يخصصون اذون الاستيراد للاقارب والأصدقاء والاتباع ، كما قد يجد واضعو السياسة والمشرعون انفسهم ما يغربهم على الابقاء على نظام الحصص بغرض الاستفادة منه ،

وقد اثبتت التجربة انه فى دوله نامية فان الفساد الناتج عن طول مدة بقاء واتباع نظام الحصص قد ساد كل القطاعات الحكومية للمدجة التى جملت الاجراءات الادارية العادية المتعددة لم يعد من المكن تطميقها أو تنفيدها .

وليس من الستغرب ان نجد التجارة المشروعة او غير المشروعة في المصص . فغى أى نظام للحصص فان اصحاب الطلبات سواء كانوا افرادا حقيقين أو شركات وهمية ، قد يتبين أنهم لم يدخلوا أبدا من قبل نشاط الاستيراد ولايحتمل أن يقوموا بأية عمليات استيراد فعلية على الاطلاق . وهم يسلمون الحصص بسعر مجز للمستوردين الحقيقين حالا أصبحت الحصص في حيازتهم قانونا . وهذه هي الطربقة التي قد يشترك بها كبار المسئولين الحكوميين والسياسيين في لعبة الحصص . ومن ناحية اقتصادية فإن هذه الظاهرة أقل خطورة مما قد تبدو . والذي يهم هوربح الحصة بشكله هذا ،أي الدخل الذي لاستحته أحد ولا مبرر للحصول عليه والذي يكون على حساب المستهلك . الا أو جبه ببرر توجيه الربح لشخص معين أو شركة معينة أنه لا يوجد سبب وجبه ببرر توجيه الربح لشخص معين أو شركة معينة هذا النوع من الربع يفسر جزئيا سبب سهولة تعرض ادارة الحصوس لايفسر ، الا أن الره الثاني المنبط للروح المغوية على كل فروع الحكومة لايفتير اقل خطورة .

### ٣/٢ ضحايا ارباح الحصص:

قد يتساعل المرء عمن يتحمل فعلا عبد ادباح العصة ، أن بعقى المستهلكين النهائيين لم يعودوا يشترون سلم الحصة بل يتحولون الى سلم اخرى ، مع أنه لسبب أو لأخسر تبدو الأخيرة لهم أثل منفسة وجاذبية تكون النتيجة تدهور مستوى معيشتهم شكلا وموضوعا ، وأن المستهلك الأخير الذى يستمر في شراء السلم ويدفع الاسسمار الأعلى هو الذى يقدم هوامش الربح المرتفعة للمستوردين ، وفي هذه الحالة عد تكون نتيجة الشراء يسعر أعلى انخفاض مصروفاتهم على البنود

الإخرى للانفاق ، مع انخفاض نسبي في مستوى معيشتهم ، او تناقص معدل ادخارهم ، وبالنسبة لتجارة النصدير فان زيادة الاسعار نتيجة لنظام الحصص قد تؤدى اما الى انخفاض هامش الربح او انخفاض الصادرات مباشرة ومن ثم آثاره المتراكمة التالية على الاقتصاد التومى ككل ، ويشمل ذلك الحلقة المفرغة التي تؤدى لخسائر في النقد الاجنبي، وقد اشرنا في البنود التالية الى الاجراءات المضادة المكنة في مجال تجارة التصدير .

## ٢/٦ الحلول القترحة:

هناك اساليب عديدة مقترحة لالفاء ارباح الحصص الجزافية من الساسها . وفي حالات خاصة اقترحنا نظاما لقيود الاستيراد يميز فقط بين الواردات المحظورة تماما ، اما الأخيرة المناسمح طبيمتها بأرباح جزافية للحصص . وقد نصحنا الحكومة المعنية بان تبوب السلع المستوردة على اساس أولويات حسب درجة اهميتها للاقتصاد الوطني . وعند درأسة موقف النقد الاجنبي كانت السلطات تحدد من وقت لآخر البنود المطلوب استيرادها بدون قيود ، وكلا البنود الاحزى التي لاستورد على الاطلاق . وهذه الطريقة تمكن من سهولة الرقابة ، حيث أن وجود أية سلمة محظور استيرادها يعني أنها دخلت البلاء عن طريق التهريب . ومع ذلك فأنه بينما يناسب هيذا الموقعات ، الرغبة في التغلب على الماصاب الطارئة قصيرة الإجل لميزان المدفوعات ، فأنه في الزمن الطويل حكاداة الحماية – يكون قاسيا جدا ويضع عراقيل .

لقد أصببت البرازيل بالوبال نتيجة لنظام المزايدة على النقد الاجنبي الذي تتبعه . وفي هذا النظام كانت اجمالي الابرادات من النقد الاجنبي تقسم على البنود المختلفة من السلع المستوردة والخدمات الاجنبية وخلمة الديون الاجنبية ، ومع ذلك فائه في داخل مجموعات السلع تتم دوريا المزايدة على النقد الاجنبي المتوافر بين طالبي العصول على التراخيص ، ومن المفروض نظريا أن يقوم فؤلاء بالتقدم بطلباتهم مع مراعاة الاسعار التي يمكن تحقيقها قسلا لكميات السلع القيد مع مراعاة الاسعار التي يمكن تحقيقها قسلا لكميات السلع القيد استيرادها والمورضة الزيادة ، ولاتنجنب هذه الطريقة زيادات الاسعار المحالية المناسعة المرابع المجزافية التي يحققها من يحصلون على التراخيص ، بل بالاحرى الجزافية الردادات الدولة ، وفي الدول الكبيرة التي يوجد بها اكثر من مركز

للتجارة قد يصبح من الضرورى تقسيم الكمية الإجمالية لكل سلمة على.
اساس مزادات اقليمية ، ويجب اجراء مزايدة اقليمية فى كل اقليم .
ويجب اجراء مزايدة منفصلة على النقد الاجنبى القابل للتحسويل .
والمسروع فى حد ذاته معقد جدا ، فلكى يتمخض عن نتائج ناجحة تجاريا
واقتصاديا فانه يتطلب تعديلات وتنقيحات كثيرة ، والاعتراض الرئيسي
هو أن الاسمار تتقلب من يوم لآخر ومن مزاد لآخر بالنسبة لتجارة
الاستيراد وذلك بشكل لايمكن المتنبؤ به تحت أية ظروف آخرى ، الامر
الذي يخلق مضاربات خطيرة فى الاقتصاد القومى ، وهدو يمسل أكثر
الاشكال تطرف النظام اسمار الصرف المتعددة ، ولا يبدو أنه طبق أبدا
على نطاق واسع خارج البرازيل .

سمى الحكومات عادة الى الفاء ارباح الحصص عن طريق الرقابة على الاسعار بتحديد حد اقصى لهامش الربح على حصص الواردات . وقد تحقق هذه الجهود بعض النجاح ، ولكنه في أقصى حالاته نجاح جزئى ، خاصة حينها تستمر الرقابة لفترة طويلة ، ويجب أن نكرر أن انقود التي تؤدى الى خلق ندرة في العرض تتناسب مع الطلب ، تؤدى هي الاخرى بدورها الى زيادة في الاسسعار ، وحتى أذا أمكن اجسار المستورد على اعادة بيع السلمة المستوردة مع حصوله على هامش ربح مادى ، فأن ضغط الطلب الذى لم يستجب له سيزيد الاسعار حتمان في نقطة على الاستورد والمستهلك النهائي . والاجراء المنطقي هو الكمال الرقابة على الاسعار بنظام البطاقات للاستهلاك ، الامر الذي يلفى فيفط الطلب بتخفيضه الى مستوى العرض القيد ، وهذا هو الاجراء المادى في وقت الحرب ، ولكي يكون هدا الاجراء فصالا فأن نظام البطاقات يتطلب درجة من السيطرة الحكومية على التجارة وهي بخلاف الطاقات يتطلب درجة من السيطرة الحكومية على التجارة وهي بخلاف فترات الحرب – تتوافر في الاقتصاديات المخططة مركزيا .

والطريقة الأخرى لالفاء الأرباح الجزافية هى الاتجار الحكومي المباشر .

ومن ناحية المبدأ نوقش هذا الموضوع في قسم خاص تال . أما هنا فننظر اليه كوسيلة لأزمة لمنع قيود الاستيراد من أن تصبح مصدرا لزيادات لا مبرر لها في الاسعار والأرباح الجزاقية التي لابد وأن يتحملها المستهلكون . والصعوبة هو أنه للاسباب التي قصلناها سلفا ، لابد أن يصل الاتجار الحكومي الى نقطة توزيم السلع بالبطاقات الى المستهلك يصل التجار أسعار السهق السوداء . وكحيل آخر ، يعكن أن

تفرض الحكومة رقابة صارمة على اسعار وكميات السلع بالنسبة لوزعى التجوئة في البلاد ، وطبعا لا يتمين بالضرورة أن تعد الحكومة نشاطها الى الاستيراد الفعلى ،

وحتى مع ذلك فين الصعوبة بمكان تنظيم مشروع اتجاد حكومى، خاصة في دولة نامية تفتقر فعلا الى الاشخاص الؤهلين لهذه العملية . وفيما يختص بكونها مسألة الفساء ارباح الحصص ، فيجب أن يقتصر الاتجاد الحكومى .. في أية حالة .. على السساع النمطية standard الشروربة جدا ، التي يكون توفيرها للجماهير ذا أهمية عظمى . كما أن وجود جمعيات تعاونية استهلاكية للتوزيع قد يساعد في هذا المجال الا أنه هنا أيضا يجي الاهتمام بالخبرة والتكامل حتى لانمنع أرباحا جزافية لندفع تكاليف توزيع أضافية ونتسبب في أسراف ، وكلاهما يؤذى المستهلك مثل الارباح المرتفعة .

## ٢/٥ ارباح الحصص والرسوم الجمركية:

وكما أوضحنا سلفا فأن حصة الاستيران أذ تخفض العرض لابد وأن ترقع الاسعاد الداخلية إلى الحد الذي ينخفض فيه الطلب الداخلي المقال ليتوازن معمستوى العرض المخفض ، ويرتفع السعر مقيدا واحدا أو أكثر من سلسلة الوسطاء middlemen من المسستورد إلى تأجر التجزئة . ومن الناحية النظرية — والى حد ما عمليا — فأن فرض رسم خاص يعادل الزيادة المتوقعة في السعر يؤدى أيضا ألى تتخفيض الطلب الفعلى ، الامر الذي تكون نتيجته انخفاض الاسستيراد (العسرض) إلى مستوى مماثل . وبدا نحصل على نفس الاثر القيد العستيراد (العسرض) الي بدلا من حصول بعض الافراد على أرباح جزافية لايستحقونها من نظام جمركية للدولة . وهذه نقطة وحجة قوية فعلا ثويد السياسة التعريفية الجمركية كوسسيلة لتخفيض الواددات ، لاي غسرض كان هسسلة التخفيض .

وفي نفس الوقت ، فان عدم دقة نظام الرقابة عن طريق السياسة الجعركية \_ نسبيا \_ اللى المحنا اليه في الصفحات السابقة يجب أن يظل في الحسبان وحكن ان تحدد الحصص بالدولار والسنت . الا ان سعر بيع السلمة التي انخفض عرضها وطلبها الفعال تحت ضغط الرسوم الاعلى لايمكن التنبؤ به مقدما ، اي اننا لانستطيع ان نتنبا بالرسوم الواجب فرضها لتخفيض الطلب الفعال للمستوى المطلوب والواردات. الى القيمة او الكمية المطلوبة .

# ٦/٢ ارباح الحصص كمصدر لخسائر النقد الاجنبي:

يجب أن نختتم هذا القسم بعلاحظة مثيرة للحيرة فصلا \_ ففى ظروف معينة قد يكسب المصدر (الورد الاجنبي) أدباح حصص الاستياد وذلك بالنقد الاجنبي ، وهي خسارة مباشرة في الاحتياطيات النقدية للدولة المستوردة .

وقد يحدث ذلك اذا طبقت حصةالاستيراد على دولة اجنبية معينة بحيث لايمكن استخدامها الا لسلع منشؤها تلك الدولة ، وفي ظل هـذه الظروف ، فان الوردين الاجانب المنبين قد يستطيعون ان يحصلوا على نصيب من ادباح الحصة بطلب اسعار اعلى للسلعة تدفع بنقد تلك الدولة طعا .

وبمكن أن تحدث خسارة النقد الاجنبى أيضا بغض النظر عن النوريع الجغرافي للحصص أذا كان من يحصل على حصة الاستيران فرعا اشركة اجنبية أو يرتبط بها تعاقديا بشكل وثيق ، حتى أن الحصة تستخدم للشراء من شركة واحدة أو من مصد واحد من الناحية العملة .

وهاده الخسارة المحتملة للنقد الاجنبي تمثل مشكلة أخسرى من مشاكل الحصص ، وأن كانت ذات حساسية أكبر بسبب صعوبة تتبع الخسارة الناتجة ، وهي تضيف ثقلا للحجج الريدة لفرض قيود (حواجز) جمركية بدلا من الحصص الجغرافية ، وعلى أية حال ، فأن مشكلة النقد الاجنبي هي سبب الحاجة للحرص والتدقيق الشديدين مع من يحصلون على الحصة وخاصة بالنسبة لاثر الحصص على اسعار الاستيراد بالنقد الأجنبي .

#### ٣ ـ تجارة القايضة Barter Trade

يستخدم تعبير «تجارة المقايضة» ليعبر عن المملية التي يقترن فيها الاستيراد بالتصدير في نظام حصص الاسستيراد ، سواء في شسكل 

## ولهذا الربط بين الاستيراد والنصدير فائدتان :

الأولى: في التجارة مع الدولة الاجنبية (ب) التي توجد فيها قيود استيراد ، يجد المصدر في الدولة (۱) ان من الاسمهل عليه التغلب على القيود الاجنبية أذا كان في مركز بهكنه من أن يقدم لاحد في الدولة (ب) فرصة تصدير سلمة لدولته (الدولة أ) . وبلاا فأن الاستيراد من الدولة (ب) يخدم التصدير من الدولة (أ) . ولاسباب عملية ، فأن المصدرين المرخصين بالقيام بهذه العمليات يجب أن يسمع لهم باستخدام حصص الاستيراد التي في حوزتهم عن طريق مستوردين محترفين . وبالنسبة للدولة (ب) ـ وكذا الدولة (أ) ـ فأن المدفوعات بالنقد الاجنبي يحملها مسداد مباشر بالسلع ، وبخلاف ذلك يتم السداد عن طريق حسابات التعويض الثنائية .

ولمنع مثل هذه المقايضة التجارية من اساءة استغلال نظام حصص الاستيراد يجب الناكد من الوجود الغملى لقيود استيراد وضرورة منح حصص استيراد لاتاحة الفرصة للتصدير في الدولة الاجنبية ، ويجب الامتمام بحقيقة أن هذه الطريقة عادة ماتحايي الواردات من الدولة المتعاقد معها مفضلة أياها على دول أخرى ، خاصة بين الدول التي لاتوجد بها قيود استيراد والتي تعتبر عملاتها قابلة للتحويل ، الا أن التمييز ضد هذه الدول قد يثير اجراءات مضادة ، ومن الخطأ التضحية بفرص التجارة متمددة الاطراف بعملات حرة متعددة لصالح عمليات مقابضة لنائية . وبالنسبة لهذه الفائدة الاولى ، نجد أن مايبرر تجارة المقابضة بهذا الشكل هو أنها تخلق فعلا حجما أضافيا من التجارة الخارجية

الثانية: هى توفير معونة مالية مباشرة لتجارة التصدير بتوجيب أرباح الحصص الى تلك التجارة، إن فوضى نظام التراخيص على حصص الاستيراد الهامة يعتبر من الناحية العملية اهانة تصدير دون أن يكلف الدولة شيئًا (وأن كان المستهلك يتأثر بانخفاض عرض السلع المستوردة والزيادة الناتجة في الأسف ، التي اشرنا اليها من قبل . ومن ثم تصبح

عمليات التصدير اكثر ربحا ، اذ يجد الصدر نفسه في مركز بعكنه من المحصول على اسعار تصدير اقل الأمر الذي يحسن مركزه التنسانيني في السوق الدولية .

ولما كان هذا النوع من تجارة المتابضة يتطلب عدم فرض قيدد جزافية ، فانه لايقتصر على الدول الاجنبية التي توجد بها قيود استيراد ولايتمين أن تكون انسلع المستوردة الى الدولة (أ) قد جاءت من الدولة التي تحصل على صادرات مماثلة من الدولة (أ) . والنقطة الاساسية هي أنه داخل الدولة (أ) فأن حصة استيراد فردية لسلع من أي مكان تصبح متوقفة على عملية تصدير فردية لاي مكان ، ويمكن الترخيص بحصة الاستيراد لمصدر ما ، كما يمكن أن تعطي للمستورد ليستخدمها فقط لابابات عملية تصدير مقابلها ، وفي مثل هذه الظروف يجب بالضرورة أن لابات عملية تصدير مقابلها ، وفي مثل هذه الظروف يجب بالضرورة أن يستغيد المصدر من جزء من ربح الحصة على الآثل ، وعلاوة على ذلك فيمكن أن ينص على أن تغطى الحصة قيمة استيرادية مساوية للقيمة التصديرية أو أن تقتصر على جزء منها ، والنص الاخير يعني معونة آثل للشاهديرية أو أن تقتصر على خزء منها ، والنص الاخير يعني معونة آثل لتشاهديرية

وسنتناول ناحية اعانة التصدير في تجارة المقايضة فيما بمد الا انه يجب الاشارة الى ان تجارة المقايضة تستطيع بشكل غريب ان تخفى المركز الحقيقي للتجارة الخارجية للدولة ، ويصبح من الاصعب على الدولة ان تلتزم بخطتها التي تعطيها أقصى عائد من التجارة الخارجية .

### ٤ \_ قيود الاستراد والتنمية الاقتصادية

من الناحية العملية ، لا تفرض قيود الاستيراد في معظم الحالات الا كاجراء طارىء لواجهة اختلال لايمكن السيطرة عليه في ميزان المدفوعات يؤدى لضياع احتياطيات دولية و/او الضغط على سعر الصرف ، ان التطبيق المقول والكفء لمثل هــده الاجراءات يتطلب امانة من جهاز ادارى على قدر عال من الكفاءة ، لم يكن موجودا اصلا .

وبالمثل فانه ما ان تفرض قيود الاستيراد فانها بسبب كفايتها ودقتها تعيل بسرعة الى خدمة الافراض الحمائية اكثر مما تستطيعه الاستراتيجية الجمركية (التعريفية) للدولة ، وبالنسبة للاثر الحمائي لقيود الاستيراد ، اشرنا الى التحليل الوارد عن الأثر الاقتصادي لرسوم الاستيراد في البنود السابقة ، وفي الحقيقة فان اثر قيسود الاسستيراد على نمط الاقتصاد القومى يكون متماثلا سواء كان نتيجة لحصص أو لرسوم ، وكالرسوم ، فان قيود الاستيراد الكمية قد تميل أيضا الى محاباة قيام صناعات كمالية غير مرغوب فيها ، وهنا أيضا يكون العلاج هو التهديد بفرض رسوم أو ضرائب مبيعات تعويضية على الانتاج المحلى الحالى .

ولما كانت حصص الاستيراد ـ اذا قررنت بالرسبوم ـ لاتخفض فقط حجم الواردات ، بل انها تحول الاستيراد ايضا الى مستوردين معينين ، فانها تترك للحكومة حرية اختيار المستوردين آخذة فى الاعتبار العدافا اقتصادية معينة . ولما كان توزيع الحصص يعتبر فعلا توزيعا لاعانات يتحملها فى النهاية المستهلك ، فان تخصيص حصص للمنتجين المحلين قد سهل ماليا انطلاق مشاريعهم .

ان التوزيع التفضيلي للحصص على المستوردين (بالمفاضلة فيما بينهن مع الرغبة في تدعيم نصيب القطاع القرومي في النشساط الانتصادي للبلاد ،خاصة في مجال التجارة الخارجية ، الا ان هذه الطريقة تخاط باحداث زبادة آخرى في الاسعار التي تكون مرتفعة فعلا نتيجة للتخفيض المفتعل في العرض ، وهناك فرصة كبيرة لان تمنح الحصص للمستوردين الوطنيين اللدين لايكونون قادرين ولا حتى راغبين في دخول تجارة الاستيراد ، واللدين يعملون كمجرد واجهات للمستوردين الاجانب .

ومن الطبيعي أن نجد أن قيود الاستيراد تمثل أداة قوبة لتنفيل خطط التنمية القومية . فمن ناحية يعكن أن تستخدم القيود لحاباة انتاج بعض الصناعات أو خطوط الانتاج المطلوب تنميتها وتشمل صناعات وتجارة التصدير ، ومن ناحية أخرى فأن مثل هده القيود تسمح للحكومة بغرض الادخار والاستثمار الإجباري ، حيث أنها تخفض عرض السلع الاستهلاكية ومن ثم تتيح إيرادات أضافية من النقيد الإجبي لاستيراد سلع راسالية تخصص المساريع تنمية معينة ، تشمل التوسع في الإنشاءات الاساسية الاقتصادية عند عاطر بتضحف في البلاد ، ومع ذلك فأن الإسلوب الإخير المضاد قيد يخاطر بتضحف المساورية لتخفيض القوة الشرائية الداخلية بالنسبة لانخفاض السلع الشرورية لتخفيض القوة الشرائية الداخلية بالنسبة لانخفاض السلع الاستهلاكية المستوردة .

#### ه ـ الفاء الحصص

نتيجة لهذا الشرح للقيود الكمية ومقارنتها برسوم الاستيراد يجب أن يكون القارىء مستعدا الآن لمناقشة طريقين مختلفين تماما لتحسرير تجارة الاستيراد من القيود الكمية .

# ١/٥ استبدال الحصص برسوم جمركية:

اشرنا بشكل غير مباشر في مكان سابق الى امكان استبدال قيدود الحصص برسوم ذات أثر مماثل من ناحية التقييد ومن ناحية اثرها على ميزان المدنوعات ومع أن الرسوم لا يمكن أن تعمل بنفس الدقة ، فأن الاثر العام للتقييد هو الهدف الاول والاساسي للقيود الحصصية ، والاثر العمائي الفردي يبقيان كما هما . ومع أن التكوين الجديد للواردات والمترتب على فرض نظام الحصص لايحتمل أن يستمر طويلا ، فأنه لايحتمل أيضا أن يخلى مكانه للاعادة التامة الكاملة لهيكل الاستيراد للسابق . واللي يختفي كلية هو الآثار القانونية التي تخلفها الحصص أن عاحلا أو آخلا ، والتي وصفناها في القرات السابقة وأهمها :

اناحة الفرص للتصدير والمعونة المالية للمصدرين عن طريق تجادة المقاضة .

٢ ـ اختلال التوزيع الجفرافي للواردات نتيجة لمخصصات الحصص
 التفضيلية والنمييزية .

٣ ـ الارباح الخاصة التى تحققها تراخيص الحصص ، التى اصبحت
 الآن ايرادات جمركية للدولة .

ومن ناحية المبدأ بمكن اجراء هذا الاصلاح في خطوة واحدة ، دون فترة انتقالية ، الا اذا كان المستوردون قد تحملوا قانونا بمصروفات لعمليات استيراد في ظل نظام الحصة ، مثل دفع مبالغ تنعلق بالتصدير او دفع اقساط في مزادات النقسة الاجنبي . الغ . وبالنسسة للمستوردين المنيين فان الرسوم التعويضية الجديدة يجب أن تنخفض بللل . الا أن هناك مجموعة من شركات الاعمال التي قبد تطلب قانونا تقديم شكل مناسب من المعونة الانتقالية ، وهي الشركات الوطنية التي تم تشجيمها عن طريق المخصصات الحصصية ، على دخول المجالات الجديدة للنشاط التجارى ، والذي لايتوقع فيه أن تقدر على المنافسة الحرائة المناسلة .

## ٢/٠ الفاء الحصص بدون بديل:

والطريقة الاخرى لانهاء نظام الحصص هي العودة الى الموقف الذي كان سائدا قبل فرض القيود الكمية ، اى مجرد الفاء القيود والحصص. ويزيل مثل هذا الاجراء كل الآثار الابتدائية والثانوية المطلوبة وغير المطلوبة لنظام الحصص ، وبالذات الآثار التقييدية العامة والآثار الحمائية الفردية الناتجة عن نظام الحصص ، ومن الناحية المنطقية فان هذا الاصلاح في ادخال وفرض القيود الاستيرادية ، ومن ثم فانه في الظروف السائدة في الدول النامية يمكن تطبيق هذا الاصلاح فقط كجزء من اصلاح اكثر عما يمعنا يمتد للنظام النقدى وربعا شمل تحقيض قيمة العملة الوطنية ، مع ما يصحبه من اثر معروف على رفع الاسعار الاستيرادية بالنقد الوطني معبل هذا التحقيض أسعار التصدير معبرا عنها بالثقد الإجنبى ، وهنا وهناك طبعا يميل هذا التخفيض الى تحسين المركز التنافسي للاقتصاد القومى . وإذا اقترن ذلك باصلاح نقدى وتخفيض للعملة وهي عمليات ضرورية - فان الفاء نظام الحصص يمكن ويجب ان يتم في خطوة ، احدة .

ومن ناحية اخرى ، فانه يمكن القيام باجراء آخر خطوة فخطوة . ولا يحدث ذلك الا في حالات نادرة تكون فيها العلاقة بين مستويات الاسعار الداخلية والخارجية في وضع يسمح بالنجاح في دخول نظام السوق الحر ثانية على اساس اسعار الصرف السائدة ، وهناك سابقتين من هذا النوع في التاريخ الحديث ، فقد طبقت السوق الاوروبية في اطار السوق كلل ، حيث استبدلت كل دولة حصص الدول الاعضاء في اطار السوق كلل ، حيث استبدلت كل دولة حصص الدول الاعضاء بعصص مركبة تطبق على هذه الدول كمجموعة ، ثم تمت زيادة هده الحصص العامة على المتوالى بنسب ثابتة الى أن أصبحت الوادات العصلية اقل من الحصص المستعو بها ، ثم الفيت الاخرة تماما .

والطريقة الاخرى لتحرير الواردات تدريجيا ، والمسماة «عملية التحرير » التى اتبعتها منظمة التعاون الاقتصادى الاوروبية OBCD نقد سارت بشكل مختلف ، ال ميزت بين السلع المحررة في الاستيراد والسلع المقيدة للاستيراد ، وفرضت على الدول الاعضاء ... في تجارتها فيما بينها ... ان تحول عددا اكبر ومنزايدا من بنود الاستيراد من المجموعة المحررة ، وكانت درجة التحرير تقاس بنسبة مثوية من قيمة الواردات المحررة الى أجمالي قيمة الواردات .

## ٥/٣ الغزى السياسي للعودة الى حرية التجارة:

هناك جانب سياسى دقيق لاعادة حرية التجارة تحت أى اسم (بما فى ذلك الاصلاح النقدى) . وكما اتضح من هذا العرض للقيود الكمية على التجارة ، فان حصص الاستيراد ثوثر بشكل قوى ليس فقط على الاقتصاد القومى ككل ، بل أنها توثر بسبب طبيعتها على قطاعات متعددة هامة من السكان ، حتى خارج النطاق الاقتصادى المحض ، والتى قد يهمها جدا الابقاء على نظام الحصص للاستفادة منه وكلما طالت مدة بقاء هذا النظام ، كلما اصبح مركزا لشبكة من المصالح المترابطة المستعدة لمحاربة أى محاولة للرجوع عنه .

ويتوقف القرار النهائي على الحكومة أو البرلمان . ولما كان الكثير من السنياسيين أو أقاربهم قد يهمهم الأمر ، قان نظام الحصص عادة ما يتحول الى موضوع سبياسي من الطراز الأول ، كما أن قرار الفاء الحصص يتوقف ألى حد كبير على استعداد الحكومة والأحزاب الحاكمة للتضحية والحراة .

## ا ـ حصص التصدير

تعتبر قيود التصدير الحكومية اقل انتشارا في العادة من قيدود الاستيراد ، وقبل الحرب العالمية الثانية ، استخدمت لوائح التصدير الحكومية في اتفاقات الاحتكارات (الكارتل cartell ) الرسمية الرسمية لسلع مثل المطاط والصفيح ،

ومنذ الحرب شهد العالم بعض اتفاقات السلع التي ابرمت في ظل الأمم المتحدة على أساس لوائح التصدير ، ومنها اتفاقية السكر الدولية واتفاقية البن الدولية .

اما القبود الأخرى ... ذات الطبيعة المختلفة تباما ... فتهدف الى ضمان المداد السوق المحلى بالسلع الوطنية الضرورية في اوقات نقص المرض بسبب الحروب ، او سوء المحصول ، والغ او في اطار خطلة التنمية ، وهنا فان سلع مثل الأسمدة او الاسمنت او خردة المادن اما أن يحظر تصديرها او تخضع لنظام تراخيص التصدير .

ومثل قيود الاستيراد فان قيود التصدير تتطلب أيضا فصل

الكمية الإجمالية الى حصص فرمية تخصص عادة للشركات التى كانت تقوم من قبل بتجارة التصدير ، وإذا ماكانت القيود تخدم إهداف المناورات السوقية ، فإن الحصص تمتد عدادة الى تجارة ماقبل الاستيراد وحتى الانتاج ، وإلا فإن الانتاج الذى يقبل أو يزيد عن حصص التصدير سيثير طورات سعربة مخربة ، في حين تهدف القيود الى عكس ذلك تماما ، فقد تنشأ حاجة لتخزين السلع من أجل التغلب على تقلبات المحصول ، ويخلق هذا أيضا مشاكل التخزين والتعويل .

وبالنسبة لحصص التصدير فان المخصصات الادارية \_ التي تديرها وتوجهها الدولة \_ تأخذ دورها أيضا في الجهاز الآلي للسوق. ومن ثم فانه من الناحية العملية تعرد كل الأخطاء الكامنة في نظام حصص الاستيراد الى الظهور بالنسبة لحصص التصدير ، متأثرة الى حد ملموس بالحاجة الى مواجهة الند المشترك وهو السوق الدولية . ومن ثم فان المعالجة الداخلية لحصص التصدير قد يثبت انها اسهل من معالجة حصص الاستيراد

# قسم ٣ اعانات التجارة (١) أعانات التصدير

لایجوز من حیث المبدأ تقریر ایة اعانات للتصدیر الا اذا تأکید الدلیل الواضح علی انها ستؤدی الی التوسع فی الانتاج التصدیری وبالتالی فی الصادرات ؟ أو اذا ثبت ان الانتاج والتجارة سیتقلصان اذا لم تقدم هذه الاعانات .

### ١ ــ اعادة الرسوم السابقة :

من المستحسن أن نفرق بين مجموعتين من أعانات التصدير ، تنضمن الأولى ــ الأعانات التي تكون مجرد رد لقيمة أهباء مسبق أن تحملها الانتاج التصديري أو تجارة الصادر ، بشكل مباشر أو غسير مباشر ، فاذا كانت مثل هذه الأعباء تؤدى فعلا إلى انخفاض الانتساج التصديري وتجارة الصادر إلى مستوى أقسل من القسدر الذي كان يتحقق أو لم تكن موجودة ، فأنها تكون ضارة للاقتصاد بصغة عاسة وتصبح مبروا لاتخاذ أجراءات مقابلة تحقق التوازن . ولادراك هذه الحجة ، يتمين النعرف على الغروق الاساسية بين الامباء التي تغرض على الانشطة الاقتصادية الداخلية وبين تلك التي نقع على انشطة التصدير ، فكل الاعباء التي تفرض على الانسسطة الداخلية ، باستثناء الضرائب المباشرة على الدخل والربح ، يتحملها المستهلك في النهايه ، ويمكن بالحد من القوة الشرائبة للمستهلك احداث نفس التائير تقريبا ـ الذي تؤدى اليه ضرائب الدخل .

وعلى النقيض من ذلك ، لايمكن نقل الاعباء التى تؤثر فى انشطة التصدير عن كاهل المصدر الفعلى ، ذلك انها تصبح جزءا من تكاليف الانتاج والتجارة ، بفض النظر من العائد ، وطالما انها لا تمتص صافى العائد او الربح الفعلى ، فانه يمكن اعتبارها ضرائبا على قطاع التصدير من الاقتصاد القومى ، لكن الأمر ينتهى بعد هذه النقطة بتخفيض الانتاج التصديرى وتجارة الصادر بعا يضر الصالح الاقتصادي بوجه عام ،

وفيما يلى قائمة بالاعباء التى تتحملها أنشسطة التصدير ، او الاجراءات التي تتضمن فرض مثل هذه الإعباء (سبقت الاشارة الى معظمها في الفقرات السابقة ) ، ثم الوسائل التي يمكن بها علاج آثارها اذا مادعت الضرورة .

#### (١) رسوم الاستيراد واثرها الواضح على اسعار الصادرات:

الحل العاجل هو رد كل أو بعض الرسوم الجمركية المدفوعة عن السلع الداخلية في الانتساج التصديري ( أنظر ما سبق ذكره عن نظام المساح المؤقت ) .

ويلزم لذلك اثبات ثلاثة جوانب هى:

- ـ انه سبق دفع رسوم استيراد .
- أن السلع المنية قد صدرت فعلا .
- ان السلع المنية قد استخدمت في الانتاج التصديري .

وكما يحدث في حالات أخرى مماثلة ، تستطيع جهة الادارة ان تحدد معدلات رقمية تعمل بمقتضاها سلطات الجمارك ، ويجسرى تعديلها دوريا لتتمشى مع القيم الحقيقية .

#### (ب) رسوم التصدير:

وقد تناولناها بالدراسية في الصفحات السيابقة وهنا تكون الطريقة الماشرة لامانة التصدير هي التخفيض الفوري لرسيسوم التصدير .

#### ( ج ) قيود الاستياد :

وهى تشكل وجها اكثر تعقيدا ، حيث ان زيادة التكاليف نتيجة لهذه القيود لايمكن تحديدها بدقة ، هذا الى جانب انها لاتمثل عوائدا للحسكومة يمكنها ان تسهم في تغطية الأعانات الماليسة التى تقسدم للمصدرين ، فيفضل بدلا من هذه الاعانات التى تتحملها الخزانة مما يقلل احتمال منحها ، اتباع طريقتين رئيسيتين لتخفيف المبء عن انتاج وتجارة التصدير .

#### الطريقة الاولى:

أن تمنح لنتجى سلع التصدير تراخيص استيراد خاصة للمستلزمات الاجنبية التى يحتاجونها حتى لا يقعوا ضحايا لأرباح الحصص . ويمكن لهذا النظام أن يقترز بنظام للاحتفاظ بالعملة الأجنبية ، يسمع بعوجبه للمصدر بأن يسترد جزءا من ايراداته بالعملات الأجنبية في السوق مباشرة باستيراد مواد اجنبية أو ليميد هذه العملات الاجنبية في السوق الحرة . . وتعوضه الحصيلة الكبيرة من العملة عن زيادة التكلفة بسبب قيود الاستيراد .

## أما الطريقة الثانية :

فقد سببق شرحها ، وهى عبارة عن ربط مباشر بين حصص الاستيراد وبين الصادرات ، اما بشكل يجعل المسلدين يحصلون على الحق في حصص للاستيراد، يكون بوسعهم أن يتنازلوا عنها للمستوردين، أو بشكل يمكن من تخصيص حصص الاستيراد للمستوردين ، بشرط تقديم شهادات تؤكد اتمام عطيات التصدير .

وقى كلتا الحالتين يكون على المستوردين أن يقتسموا أرباحهم ، أي أرباح حصصهم ، مع المصادين .

## ومناك طريقة ثالثة :

هَى تَطْبِيقُ أَسْعَادُ صَرْفَ خَاصَّةً ﴾ كَمَّا سَيَّاتِي بِيانَهُ فَيِهِا بِعَدْ مِـ

#### (د) الضرائب والأعباء المالية الداخلية ;

( بخلاف الضرائب المباشرة على الدخول أو الأرباج ) .

هنا تكون الطريقة المناسبة للتعويض هي أيضا الرد الجزئي أو الكلي الى منتجى أو تجار السلع التصديرية ، وذلك لوازنة الضرائب على دوران راس المال في الداخل .

(ه) وفي هملا الفصل ، قد ينظر الى رفع قيمة المملة المطيعة باعتباره صورة أخرى لقيود الاستيراد ، وهذه المسالة عولجت بشيء من الاسهاب في الفصل المخصص لوضوع المدفوعات الدولية فيما بعد .

فعلى اساس سعر صرف معين ، يؤدى رفع قيمة العملة الى الاختلال بين الاسعار والتكاليف المحلية وبين مستوى الاسعار العالمية ، نتيجة للزيادة الملموسة في المستوى الداخلي ، بينما المستوى الخارجي ثانت .

ويكون الحل الواضح من أجل المصدر هو تخفيض العملة ، بما يرفع حصيلة التصدير بالعملة المحلية لمستوى الاسسمار والتكاليف المحلية . وفي نفس الوقت ، أو طالما استمرت هذه الاوضاع المختلة ، فأن انتاج وتجارة التصدير يظلان في الوضع غير الملائم المسار اليه بالفقرة (٣) بالنسبة لقيود الاستيراد ، ويجب أذا دعت الحاجة الفعلية ـ أن تقدم الاعانة بالطريقة المبينة في تلك الفقرة ،

وبمراجعة الفقرات من (١) ألى (٥) في جملتها ، يتضح اله يمكن بصغة عامة تطبيق اجراءات المونة البينة في تلك الفقرات ، أو ادخارها للتطاعات الحساسة من انتاج وتجارة التصدير دون غيرها ــ الى جانب امكان استخدامها بالنسبة لفئات ممينة ، كصفار المنتجين ، والمنتجين بالاقاليم التي تحتاج رعاية خاصة ، وكذلك لماونة المنتجين المحليين على مواجهة المنتجين بالخارج ، الخ

فهذه الاجراءات يلزم النظر اليها بحرص خاص قبل التفكير في النائها . ومن الؤكد ان منح الاعانات التصديرية من أي نوع أسهل كثيرا

من التخلص منها ، وخاصة في حالة الافراد او المنشآت الذين سلكوا طريقهم في أعمال التصدير على أساس هذه الاعانات واعتمادا عليهاكوضع بديهي ومسلم به ،

ومما يسر الالفاء النهائي للاهانات أن تستند مند البداية الى مقياس وأساس واضح محدد ، بحيث تختفي باختفاء السبب في فرضها كما يراعي تغير مدى الاهانات تبعا لعوامل معينة ، وبالنظر الى طبيعة اهانات التصدير من كل الانواع ، نجد أن لحظة تخفيض العملة هي انسب فرصة للقضاء التام على كل الاهانات التي يكون معظمها قد تراكم كاجراءات طارئة لقابلة التغشى المزعج لحالة الارتباك المتزايدة التي تسبق وتؤدى الى تخفيض العملة .

### ٢ \_ الاعانات الذاتية للتصدير:

ناقشنا في هذا الغصل ، اعانات التصدير التي تمثل اعادة أعباء سابقة بهدف منع الخسارة التي تسببها لتجارة الصادر . أما الاعانات التي لا يمكن تبريرها على هذا الأساس ، فانها تحتاج لمزيد من البحث . كنقطة بداية ، قد لايكون هناك مبرر اقتصادى وجبه لتقديم مثل هذه الإعانات حينما يقتضى الامر استعرار تقديمها الى أجل غير مسمى . فمثل هذا الوضع بعد دليلا كافيا على خطا الاعتماد على الاعانة ، بل وايضا على عدم ملاءمة خطوط الانتاج المعنية .

لكن كثيرا مانظهر اوضاع طارئه تبرر تقسديم اعانات مؤقسة للصادرات ، بشرط امكان تدبير الوسائل المالية لتمويل هدا الغرض بدون الحاق اضرار كبيرة بالقطاعات الاخرى ، فهناك حالة انهياد اسعاد السوق العالمية ، التي ترجع الى اوضاع مثل زيادة الانساج او نقص الاستهلاك ، او الاغراق الاجنبي ، وكلها حالات مؤقتة بطبيعتها سرق في حالة انشاء خطوط جديدة للانتاج النصديري ، وهنا نشير الى ماذكر فيما سبق عن تثبيت اسعاد الصادرات داخليا ،

وفيما يتملق بشكل الامانات ، يمكن الرجوع أيضا الى الاجراءات المختلفة التى عرضت في هذا القسم ، والى اسعار الشسحن التفضيلية التى سيرد ذكرها فيما بعد ،

#### ٣ ـ اعانات الصادرات غير المنظورة:

ينطبق كل ما قيل عن اعانات التصدير ، ليس فقط على تجارة الصادرات المنظورة بل ايضا على الصادرات غير المنظورة ، اى الخدمات. الوطنية التى تقدم للاجانب ، كالسياحة ، والواصلات . . الخ . .

كما أن نفس الظروف التي تبرد الاعانات التعويضية أو الداتية لتجارة التصدير ، تبرد أيضا تقديم أعانات لتلك الخدمات ، بما فيها مخصصات النقد الاجنبي اللازم لشراء المسدات والفاداء والمشروبات البنزين ، الخ من الخارج ، ومن الناحية العملية ، يمكن للاعانات أن تأخذ جميع الاشكال التي بيناها في البنون السابقة ، لكن من مسوء الحظ أن أنحراف هذا المدعم وتحوله الى خطوط الاستهلاك المحلية أمر لايسهل تداركه ، ومن ثم فأن الاعانة قسد تصوق ماكان ممكنا لولا وجودها .

#### } \_ اعانات التصدير الاجنبية :

عولجت اعانات التصدير في هذا الفصل من وجهة نظر دولة نامية (ا) التي ترغب في دعم صادراتها ، الا أن الإعانات التي تطبقها البلاد الاخرى سواء كانت نامية أيضا أو صناعية ، تخلق للدولة (ا) مشكلات من نوع مختلف تماما ، وقد نوقشت هذه المسائل فيما بعد ، وهنا نلفت اننظر الي حقيقة أن أعانات التصدير يمكن بمنتهى السهولة أن تكون مستترة ، فمثلا تمويل الحكومة لعجز لدى مؤسسة حكومية قد ينظر اليه باعتباره احدى صور الاعانة ، فان كانت المؤسسة تعمل في مجال تجارة التصدير يصبح تمويل المجز هذا معادلا لاعانة تصديرية .

# ب ـ اعسانات الاستيراد

من الناحية العملية - يجب باستمرار أن تتحمل الخزانة العامة عبء اعانات الاستيراد، حتى يصبح تقديمها مرتبطا بقوة مركز الخزانة . فأن لم تكن الخزانة بخير ، وكثيرا مابحدث ذلك ، تصبيح الاعانة عبثا تقيلا على مالية الدولة ، وكذلك الاعانات التي تتمثل في أسعار الشحن التفضيلية تتحملها الخزانة في آخر الامر . وفيما بلى خمسة دواع رئيسية لاعانات الاستيراد ، وأنواع هده الاعانات:

١ ـــ النوع الاول من هذه الاعانات لايخرج عن كونه وجها آخـر لاعانة التصدير . وفي معظم الحالات ـــ يمكن تحقيق نفس الاتــار التي تستهدفها اجراءات الدعم لمساعدة انتاج وتجارة التصدير ــ عن طريق الاعانات المالية الحكومية المباشرة للعواد المستوردة بقصد استخدامها في هذا الانتاج .

وفي حالة متانة الميزانية ، أي وجود فائض ، فأن هذا الاجسراء وخاصه أذا كان طبيعة مؤقتة وأضحة ، قد يكون أفضل من الطرق التي سبق شرحها بحكم بساطة التطبيق ، (باستثناء وحيد هو الرسوم المباشرة على الصادرات) ولمثل هذه الاعانات المباشرة ميزة أضافية هي المكان تطبيقها حزئيا .

٢ ــ وثانيا قد تقوم اعانات الاستيراد مقام الرسسوم الجمركيــة
 الحمائية على الواردات ، أو قيود الاستيراد ، في تسهيل انشاء أو تطوير
 خطوط جديدة من الانتاج المحلى أو اقامة منشآت جديدة .

ومع وجود ميزانية متينة ذات فائض ، تكون لهــله الطريقة ميزة كبيرة في دعم التنمية الاقتصادية دون ارهاق للاقتصاد القائم ، وتنطبق هذه الحجة بالذات بالنسبة لقيود الاستيراد ، حيث يصــمب تقــدير اثرها على الاقتصاد القومي أو التنبؤ به ، وهنــا أيفــا يكون لتطبيق الاعانات جزئيات ــ افضلية واضحة على الرسوم الجمسركية والقيــود الكمية ، التي يكون لها بطبيعتها اثر لابعرف وزنه ولا مداه على الانشطة الاقتصادية في الدولة المنــة .

٣ ـ فاذا ماطبقت اعانات الاستيراد على الواردات الحيوية الكبيرة
 كالاغذية ، فانها تكون جزءا من سياسة عامة للرفاعية لصالح جماهير
 الشمب ، الامر الذي نجده في اعانات الاستيراد للأرز في سيلان .

ويتحدد نطاق مثل هذه الاعانات الميشية بمدى قدرة الحكومة على تحصيل الضربة ، وقسدة المجتمع على الكسب . وتكرر ان إية محاولة لتمدى هذه الحدود ليست فقط عقيمة في المدى الطويل ، وإنما قد تؤدى الى خفض عام في الناتج القومي ، مصحوبا بارتباك نقسدى . فمثل هذه الاعانات اذا ما استخدم مرة يصبح من المحال عمليا إزالتي ، وخاصة فى ظل حكم ديمقراطى يعتمد استمراره على الرأى العسام ورضاه .

3 \_ وقد تكون اعانات الاستيراد التي ذكرت سلفا مناسبة لسياسة حكومية تستهدف السيطرة على الاسعار والتكاليف ، كوسبنة لدعم المركز التنافسي للدولة في السوق العالى ، و/او للمحافظة على توازن المدفوعات . وتلزم هذه الاعانات في حالات الطواريء بنوع خاص، كحدوث كوارث للمحصول ، حيث تدعو الحالة الى اعانة الواردات الضرورية لتفادى ارتفاع الاسعار \_ اللي قد يمتد الى أكثر من السلع الني يقع عليها الاثر المباشر ، مما يولد اتجاها عاما صعوديا في الاسعار والاجور يصعب وقفه .

ه \_ واخيرا ، فقد تكون اعانات الاستيراد الأوقتة اداة نافعة كجزء من الاصلاح النقدى الذى يشتمل على تخفيض قيعة العملة ، وفي مثل هذه الظروف لايتملق الامر بمجردالتخفيف من الصدمة النفسيةالناجمة من مثل هذا الاجراء ، وانعا يعتمد نجاح الاصلاح قبل كل شيء على امكان أو عدم امكان منع التحركات العامة كلاسعار من ان تمتص جل أو كل نسبة تخفيض العملة .

ولما كانت اسعار الاستيران بالعملة المحلية تتحرك مباشرة مع نسبة التخفيض ، يصبح من الاهمية بمكان منع هذا التعديل في اسعار الاستيراد من ان ينتقل فجأة الى السوق المحلى ، ولاعانات الاستيراد التي تمنح في هذه الظروف ميزة التعويل من موارد خسارج الميزانيسة المطوون من ولك ان خفض العملة يؤدى الى طفرة صعودية في اسعار الصادرات بالعملة المحلية ، مما يجمل تجارة التصدير تتمن عادة ولو قل الامرية موازنة الاسعار ، قد يتمثل في زيادة رسوم القصدير ، وتستخدم هذه الضريبة في اعانة الهاروات مد

٦ ومثل اعانات التصدير ، بمكن العانات الاستيراد أن تأخف شكل أسمار صرف خاصة للنقد الاجتبى ، أى تخصيص نقد أجنبى المستوردين ـ باسمار أقل من السعر الرسمى .

#### قسم } التجارة الحكومية

#### (١) الدوافيع

تناولنا تجارة الدولة ، المتمثلة في احتكار التجارة الخارجية من طريق ملكية الدولة ، والتخطيط والادارة المركزيين (أو قيام النظام على مثل هذه الاحتكارات، ، وهي جميعها من معالم المفهوم الشيوعي للاقتصاد الخارجي ، وذلك في فصل مستقل عن التحول الاشتراكي في ميدان الاقتصاد الخارجي ، الا أن قيام الحكومات أو الهيئات العامة بتجارة الاستيراد والتصدير بوجد أيضا في خارج العالم الشيوعي .

كان الاتجار الحكومي من المعالم الشائعة لاقتصاديات الحسرب. خلال الحرب العالمية الثانية . أذ كانت الحكومات في بعض الاحوال تدخل مجال الشراء والبيع وتنافس في ذلك القطاع الخاص .

وفى حالات أخرى كانت الحكومات تحتكر قطاعات تجاربة باكملها، سواء فى الشراء أو البيع ، أو فيهما معا . وقد مارست الحكومات هذا النشاط كامر واقع بل وكثيرا ماعززته بقوانين أصدرتها ، وكانت الدوافع الى ذلك كما يلى :

١ لتأمين التموين المستمر والكافى للجهاز الحكومى وخاصة القوات المسلحة والصناعة الحربية .

٢ \_ لتأمين تموين السكان .

٣ \_ لمنع الارتفاعات الباهظة في الاسعار .

ولنراجع أهداف الاتجار الحكومى:

 ١ ــ استقرار دخول منتجى السلع التصديرية بالعملة المحلية ، عن طريق ضناديق موازنة الاسعار .

٢ \_ تطبيق قيود التصدير ، للتالير في اسعار السوق العالى على اساس

- ب منع الزيادات في الاسمار والارباح الجزافية للحصص التي قد
   بنجم عن تقييد الاستيراد .
- ٤ ـ تامين مواد التموين الحيوية ومنع الزيادات في الاسمار عند الطوارىء (رداءة المحصول ) الكوارث في الداخل أو الخارج ) أزمات النقل
   . . . الخ ) .

#### ب \_ التجارة مع الدول الشيوعية

تتبع التجارة مع الدول الشيوعية ذات التخطيط المركزى ـ فرصة اخرى للاتجار الحكومى ، وتفتقر الدول الاقل نموا ، للمؤسسات المسئولة التي يعكنها التمامل مع الدول الشيوعية ، وهنا قلد يكون اشتراك المحكومة مباشرة هو الطريقة الوحيدة لتسيير الاعمال والاتجار مع هذه الدول .

وتتخوف حكومات أخرى من احتمالات الاتصال الباشر بين الدول الاجنبية وبين الواطنين والمنشآت عندها . كما أن هذه الاتصالات التي تهتم عادة بالصفقات الكبرة أكثر من اهتمامها بالتمامل مع المنشآت الفردية للتصدير والاستيراد ، قد تنيج لهذه الدول الشيوعية ضدرا غير مطلوب من المعلومات عن الاقتصاد القومي والسيطرة عليه ، بل وربما عن السياسة الاقتصادية للدولة التي تتمامل معها ــ بينما قد لا يوجد مقابل لهذه الامور في الجانب الآخر ــ ولايفكر أحد في الحصول

وهناك دافع آخر للاتجار الحكومي يتعلق باحتكارات التصدير والاستيراد \_ التي تتميز بها الدول الشيوعية . ويمكن لهذه الاحتكارات ان تتبع لمشليها قوة تفاوضية غير عادبة ، تيسر لهم ألتوصل الى أنسب الشروط والاسعار ، بما لايكون في صالح المتعاملين معها من القطاع الخاص والاقتصاد الرأسمالي بوجه عام .

وقد تكون امكانية ابرام عقود مع الدول الشيوعية لآجال اطول مما. يتيسر المنشات الخاصة ـ هي الدافع الاخير للاتجار الحكومي ، اذ أن هذه المقود تؤمن استمرار الاستيرادومنافذ التصدير ــ باسمار مستقرة.. وتزداد اهمية هذه الملاقات التجارية بالنسبة للدول النامية .

وعلى أى حال ، فانه فيما يتملق باستقرار الملاقات التجارية مع الدول النسيوعية ، دلت التجربة على أنه أمر لايخلو من المساكل ، ففى خلال مدة سريان عقد طويل الإجل ، قد يحدث تغير جوهرى في الظروف المحيطة عما كان سائدا وقت أبرام المقد ، كتفير المسلاقة بين المسرض والطلب العالمين ، أو تغير في التكاليف والاسعار ، مما يجمل من الصعب على المعيل من القطاع الخاص أن يتمسك بتنفيسة الدولة النسيوعية لالتزاماتها بهوجب المقدد . . الامسر الذي قد يخرج عن طاقة كلا المتعاقدين .

وليس هذا الوضع بغريب في الاتجار الحكومي . أما أذا نظرنا الى المصالح الاستثنائية فأن الفرر يكون أكثر ، ومن ثم فأن الدول الشيوعية نمسها كثيرا ماتفضار تنفيذ عقودها على أساس الاسعار العالمية السائدة في معاملاتها مع بعضها .

وهناك مشكلة تتملق بالماملات مع الدول الشيوعية ، هى انه على خلاف الملاقات التجارية فيما بين المنشآت الخاصة ، لايسهل عرض المنازعات المتعلقة بنقض الالتزامات التعاقدية على المحاكم ، كما لاتوجد سلطة تضمن نفاذ حكم المحكمة .

ويزيد فى خطورة هذا الوضع ارتباط الاقتصاد بالسياسة فالبلاد الشيوعية ، بمعنى ان كل ماهو اقتصادى وتجارى يخضع للاعتبارات السياسية ، مع مراعاة الوقف الداخلى والاحداث الجارية فى الدولة المتعاملة ، وسنتناول هذه النقطة عند معالجة موضوع السياسة التجارية بالنسبة للدول الشيوعية ،

### (ج) الؤسسات العامة للتجارة

  1. قد تعتاج الحكومة الى ترخيص من البرلمان ، الى جانب توافر الوارد المالية ، أذا كان النشاط التجارى الحكومي سيحمل الى حانب القطاع الخاص وتنافسه .

٢ ـ يستلوم احتكار الاستيراد والتصدير آجراءات تشريعية بعيدة الدى ، طالم أنه سينصب أما على الوزعين والمستهلكين للسلام المستوردة في الداخل ، أو على منتجى سلع التصدير والقائمين بالعمليات السابقة على التصدير .

٣ - عندما لايوجد احتكار ، قد تنفذ الحكومة ارتباطاتها مع المسترين او الموردين الاجاب بان تجبر منتجى سلع التصدير لديها على بيع الكمية المطلوبة بالاسعار والشروط المتفق عليها ، كما تجبر الوزعين المحليين على توزيع السلع المستوردة بالاسمار والشروط المتفق عليما كذلك .

ومن الناحية القانونية والاداربة ، يتطلب الاتجار الحكومي على الاقل معرفة ومهارة والماما بفن القيادة وشعورا بالمسئولية التي تتوفر لدى ادارة أي مشروع خاص كبير ، والا انقلبت العملية عبنًا على الدولة وعلى الشعب .

فالاتجار الحكومي بعد اكثر تعرضا لمخاطر المحسوبية والفساد . كما أنه أقرب إلى انتعرض للضغط السياسي . فاذا كانت حكومة ما غير قادرة على الصمود لمنافسة القطاع الخاص بالندية الكافية ؛ تجد نفسها مدنوعة إلى التخلص من هذه المنافسة بالوسائل السياسية ؛ فتفرض على الاقتصاد الوطني تكاليفها وأسعارها العالية غير التنافسية .

ولا يختلف تنظيم المنشأة التجارية الحكومية عن تنظيم المنشأة الخاصة التى تعمل في نفس المجال . ال يتحتم استخدام مديرين اكفاء ذوى خبرة بالتجارة المعنية ، وغيرهم من أهل العلم بالاصور التنظيمية والمالية ، وقد يدعو الامر إلى الاستعانة بمؤسسة متخصصة في التنظيم الادارة . كما قد تقدم المؤسسات الحكومية الاجنبية أو الجمعيات التعاونية المرتزية مساعداتها بايفاد خبراء مؤهلين يتواون الادارة التنفيذية ولو مؤقتا .

ولاتقتصر حتمية التنظيم السليم بالنسبة للبلاد النامية على أنه انضل من التنظيم السيء، قان أثر التنظيم السليم يمتد ويتسع في عدة اتجاهات ، كنوع من التدريب والقدوة للمصالح الحكومية في النشاط المنى ، ، الى غير ذلك ، واخيرا فان الترسسة العامة للتجارة ، نظرا الاهميتها النسسية ومواردها المالية تبادر الى القيام بأعمال البحث ، واختبار الجدودة ، والاعلان ، وكذلك في مجالات النقابات المهنية وغرف التجارة والبعثات التجارية التوقية واللهادش .

# ب \_ علاقات السياسة التجارية بين الأمم

#### قسم ١ ـ المضمون والاهداف

#### (1) العوافسم

ماسبق ذكره في الباب (1) عن السياسة التجارية الوطنية المستقلة يكشف النقاب عن مجموعة محيرة من الاهداف القومية المختلفة ، الى جانب الطرق المختلفة لتحقيقها ، وفي نفس الوقت يوضح الاثر المستمر للسياسة التجارية الوطنية للدولة (أ) مشلا ، على اقتصاديات الدول الاجنبية من (ب) الى (ي) ، رغم أن سياسة الدولة (أ) قد صيفت من وجهة نظر وطنية واستهدفت بها مصالح المواطنين ، اي أن الاقتصاد الوطني للدولة (أ) من الناحية الاخرى يكون باستمرار متاثرا بالسياسات التجارية الوطنية التي تتبعها الدول الاخرى التي تعاملها الدولة (أ) .

ويتبع ذلك من وجهة نظر الدولة (أ) ، ان السياسات الاقتصادية للدول من ب الى ى لابد وأن تحتوى على عناصر كثيرة ان عدات أو الغيت تعود بالنفع على اقتصاد الدولة (أ) ·

وبالمكس تحتوى السياسة الاقتصادية التى تتبعها الدولة (أ، على عدة عناصر يكون تعديلها أو ازالتها محل ترحيب لدى الدول (ب) ، (ج، ... الخ ، أما المصالح المرضة للخطر ، فقد تكثر أو تقل .. أو لاتوجد على الاطلاق .

هذا الوقف لايمكن الا أن يدفع الحكومات الى التقارب في سبيل التوصل الى افضل التعديلات في السياسات التجارية واكثرها نفها . وفي مقابل ذلك ، يتمين على كل حكومة أن تقوم بتعديلات لسياساتها التجارية بما يحقق مصالح الدول الاخرى . هذه المفاوضات فيما بين الدول ، وهذا التعديل المتبادل السياسات التجارية بين الدول هما المضمون الرسمى لعلاقات السياسة التجارية بينها . أما المضمون المادى

غهر يكمن في الحالات التي الاتحمى على من السنين ـ التي تلاقت فيها المسالح الاقتصادية للدول الاخرى ، المسالح الاقتصادية للدولة المستركة لكلا الاقتصادين ، ويمكن الرجوع في ذلك أيضا إلى التحليل الوجز الوارد في صدر هذا الكتاب .

#### (ب) المطالبة بامتيازات في السياسة التجارية :

لعل افضل طريقة لتقديم هذا المرضوع هي تلخيص التعديلات التي 
تدخل على السياسة التجارية ؟ أو الامتيازات التي ترى الحكومة (أ) من 
مصلحتها أن تطلبها من الحكومة (ب) أو (ج) . . الخ . . وهي بالنسبة 
للدولة (أ) تتمثل في قائمة مطالب تقدمها الى الحكومات الاخرى ؟ ثم أي 
الامتيازات التي تطلبها تلك الحكومات لنفسها .

ويحتوى هذا الملخص على معظم النقاط التى قد تثار ، أما فى المفاوضات الفعلية بين بلاد معينة ، فأن المزايا المطلوبة والامتيازات المنوحة تتوقف على نمط كل من اقتصاديات البلدين وعلى السياسة التجاربة لكل منهما .

# الزايا المطلوبة والزايا المنوحة في نطاق سياسة التعاون المسترك

- 1 .. تخفيض او تثبيت رسوم الاستيراد .
  - ٢ \_ تخفيض أو تثبيت رسوم التصدير •
- ٣ ـ زيادة أو الفاء حصص الاستيراد ، بما في ذلك مخصصات المملة
   الأحنية .
  - إيادة أو الغاء حصص التصدير .
- مـ تصديل والفاء أي نوع من الماملة التفضيلية للاطراف الاخرى
   (الثالثة) . أي التي تتضمن تعييزا ضد اقتصاد الطرف المتعاقد .
  - تخفيض أو الفاء الضرائب الداخلية على السلع المتبادلة .

- لغاء الرسوم الداخلية المبالغ فيها أو التمييزية عن الخسدمات
   الخاضمة لتوجيمه الحكومة مشل النقسل والتخرين والرقابة
   الصناعية ١٠ الخ ٠
- ٨ ــ الغاء الاجـراءات والروتين الادارى الذى يعوق انسياب السـلع والذى يتسبب فى تكاليف لا داعىلها أو تمبيزية ،أو يخلق تعطيلات لامبرر لها .
- ٩ ـ تحرير أو الذاء نظم المدفوعات التي تعموق التجمارة بين الدولتين المتعاملتين .
  - ١٠ تعديل أو الغاء أعانات الاستيراد التمييزية .
- 11 \_ تعديل أو الفاء أعانات التصدير التي تمنح للسلع المنافسة لمنتجات الدولة الاخرى .
  - ١٢ \_ منع الاغـراق .
- ۱۳ ـ تطبیق ضرائب الاستیراد و/او نظام رد الرسوم للمسادرات بهدف تعویض ضرائب المبیعات الداخلیة بشکل وبقدر لایضعف مرکز المنتج التصدیری فی الدولة المتعاملة ، ولایؤدی الی دعم مصطنع للمرکز التنافسی لمنتجی التصدیر .
  - 18 \_ قبول النشاط التجارى الحكومي للطرف الآخر بلاتمييز .
- ه حالة اتجار الدولة ، ضمان المعاملة العادلة غير التمييزية لواطنى الدولة الاخرى المتعاملين ـ كعوردين أو عملاء ـ على اسساس تجارى تنافسى .
- ١٦ ـ الماملة غير التمييزية للسفن والطائرات واللوريات . . الخ ، ف التجارة بين الدولتين ، وربما في التجارة بين دولة طرف ودولة ثالثة و/أو في التجارة الداخلية للدولة الطرف ، بما في ذلك الماملة المادلة وغير التمييزية في المواني البحرية والجوية وعلى الطرق .
- ١٧ ــ أما قبول المطالب السابقة ، بالنسبة لكافة أنواع التجسارة غسر المنظورة (بما في ذلك السياحة والخدمات الاخرى) فأنه يتوقف على طبيعتها .

ستازم التعامل الاقتصادى مع الدول الشيوعية عددا من الاعتبارات الخاصة ، بسبب اختلاف النظم الاقتصادية ، وغالبا ما تتناقض الزايا الطاوبة ، بمعنى انها تحمل عدة معان مختلفة في كل اتجاه ، ومن ثم فان النقاط من (۱) الى (۲) ذات اهمية اكيدة للدول الشيوعية في تجارتها مع الدول غير الشيوعية التي تحكمها القوانين التقليدية للجمارك والحصص والضرائب . . . الخ ، لكن هذه الميزات لاتعنى شيئا عند الدول غير الشيوعية ، طالما أن الواردات والصادرات القعلية لدى الطرف الشيوعي تخضم لقرارات القطاع الحكومي .

وبالنظر الى النقاط من (1) الى (٦) ، نجد ميزة وحيدة مقابلة ، يعكن بمنحها اعطاء الدولة غير الشيوعية امتيازا مقابلا ملموسا ... هـ.و التالى :

١٨ ــ ضمانات اكيدة ، على مدى فترة محددة من الزمن ، لشراء أو توريد
 كميات معينة من سلع معينة وبشروط معينة (تكون محلا للتعديلات.
 عند تغير الاسعار العالية .

أما الامتيازات التي يمكن للدولة الشيوعية أن تطلبها فهي :

الماملة غير التمييزية لدى الدول غير الشيوعية ، ومن ثم ضمان نفس حرية الممل والحركة التى تتمتع بها الرسسات العادية الاجنبية . وهذا بهم الدول الشيوعية في تجارتها مع الدول التي تتبع سياسة اقتصادية حسرة نسبيا ، ويكون على الدول غير الشيوعية ، عندما تواجه بمثل هذه المطالب ، أن تراعى أن الانظمة الاقتصادية الشيوعية لاتتبع مجالا أمام الدول غير الشيوعية لتطلب مثل هذه المزايا ، ومن ثم تنتغى مشكلة التمييز اذا مامنحت الامتيزات الدولة غير الشيوعية مقابل امتيازات مساوية ، لكن الأمر يختلف بالنسبة للدول الشيوعية التي لاترغب ويمكنها أن تمنح هذه المزايا المقابلة .

. ٢ ـ التنسيق طويل الاجل لبعض الانشطة الاقتصادية في الدول غسي الشيوعية مع الخطط الشيوعية طويلة الاجل . وقد تفطى هذه المطالب خطوط الانتاج للتصدير الى الدول الشيوعية الى جانب استهلاك السلم المستودة من الدول الشيوعية .

#### فسم ٢ \_ القوة التساومية في السياسة التجارية

تناولنا في الفقرات السابقة ،السياسة التجارية للدولة على اساس مصالح الاقتصاد الوطنى وقطاعاته في مواجهة المصالح والاقتصاديات الإجنبية . ويؤدى التقارب بين السياسات التجارية المتبعة في الدول الخنافة والمصالح المستركة في تعديل السياسة التجارية ، الى لونجديد من السياسة التجارية الوطنية يعكن الدولة من الحصول على مزايا حيوبة لاقتصادها من الدول الاخرى ، وذلك بعنح امتيازات مقابلة تكون حيوبة لاقتصاديات تلك الدول ، وتعرف هذه بالقوة التساومية للسياسة انتجارية أو لجوانب معينة منها ، كالتعريفات الجمركية وحصص الاستيراد ، الخ .

فعند وضع سياسة تجارية قومية ، أو جوانب منها ، لايصــح النغاضي عن هذا الجانب من القوة التساومية .

ويمكن الاهتداء الى جوانب معينة قد لا يكون من الضرورى وجودها ، ولكن يؤدى حلفها او تعديلها الى حفز الدول الاخرى على تقديم الزايا المقابلة . فمن المكن ان تعدد حصص الواردات وحصص السادرات بشكل يسمح بالمساومة عليها ، كما يمكن الارتكان الى الإجراءات الادارية لخلمة نفس الهدف ، وعلى سبيل المثال نرى دولا معينة كان لديها حتى عهد قريب نظام عام للتعريفة يستخدم كأساس للمفاوضات الجمرية مع العكومات الاخرى ، الى جانب اطار للتعريفة يشمل الرسوم المطبقة فعلا ، وثمة حكومات اخسرى كانت مستعدة لتفاوض على المفاق رسمى تفسمن به استعرار الرسسوم الفعلية

ويفترض لنجاح الإجراءات التى اقترحناها فيما مسبق ، توفر الداك كامل بالاحوال والمسالح السائدة في الدول المتماملة بينما يتمين على الحكومة قبل كل شيء ، أن تلم بظروفها الخاصة ، كما لايخفى أنه توجد خلف كل من عناصر السياسة التجارية الوطنية ، وسواء ارادت الحكومة أم لم ترد الالتزام به مجموعة من الواطنين الذين يعملون على حقمها الى التطرف فيه ، وأنهم على استعداد لسلوك أي وسيلة في سبيل ذلك ، بغض النظر عن نوايا الحكومة .

ومن الظواهر المالوفة أن تجد الحكومة نفسها أسسيرة أجتهادها ،

حيث تعجز لاسباب داخلية عن التخلص من اجراءات للسياسة التجارية لم تكن تنوى ولكن بدرجة اخف . ويعود الكسب في هذه الحالة الى قلة محدودة ، بينما تعاود الخسارة على الاقتصاد في مجموعه .

وفى النهاية فان مدى القوة التساومية يتوقف على مقدار السلطة القانونية التى تتمتم بها الحكومة عند التفاوض مع الحكومات الاجنبية ، وعلى مايمكنها تقديمه من تنازلات ، وبقدودنا هدا الشرط الى مسائل دستورية وادارية تخرج عن مجال هذا الكتاب .

ومن ناحية المبدأ ، فان السلطة في التفاوض وتقسديم الامتيازات قد تخول لحكومة ما بموجب نص في صلب قانون التمريفة ذاته ، فمثلا نجد أن أحكام قوانين اتفاقات التجارة الامريكية وخاصة «قانون التوسيم التجارى» Trade Expansion Act الصادر في عام ١٩٦٢ ، قد خولت رئيس الجمهورية سلطة تغيير الرسوم الجمسركية كجسزء من تنفيسة الماهدات التي تبرم مع الدول الاجنبية ، وبخلاف ذلك ، توقع المعاهدة أو الاتفاقية بشرط التصديق عليها من جانب السلطة الدستورية .

وقد سبق أن أشرنا الى أنه لاسبباب تاريخية مازالت حرية المحكومة في الحركة مقيدة في ظل المفهوم التقليدي لسياسة التعريفة ، أذ أن الحكومات تجد حرية أكبر في استخدام الاساليب الحديثة السياسة التجارية ، مثل قيود الحصص ، والرقابة على النقلد الاجبى . . .

# قسم ٣ ــ موقف الدول النامية في شبكة علاقات السياسة التجارية الدولية

سنقوم في هذا الفصل بعرض الاهداف المختلفة لسياسة العلاقات التجارية بين الدول \_ من وجهة نظر الدول النامية . ورغم ان لكل دولة اهتماماتها الاقتصادية الخاصة التي تختلف حسب علاقاتها مسع كل دولة تتعامل معها ١١٤ أنه يترتب على ماجاء فيما سبقان اقتصاديات الدول النامية تشترك في سمات عامة معينة بالنسبة لعلاقاتها مع بعضها ومع الدول الصناعية .

# (۱) السياسة التجارية للدول النامية تجاه الدول الصسناعية الغربية ۱ ـ مطالب الدول النامة

# ا ـ بالنسبة المنتجات الزراعية للمناطق المتدلة : تتمثل المالب "انتقليدة للدول النامية فيما على :

(1) عدم فرض رسوم جمركية أو فرض الحد الأدنى منها .

(ب) عدم فرض حصص استيراد ـ أو جعلها كبيرة وهامـة قــدرالامكان .

(ج) عدم فرض أية رسوم داخلية وخاصة تلك الرسوم التمييزية.

وفي مواجهة الانواع الجديدة من الحماية ، (كالإجراءات الرسمية الجديدة للاسواق الزراعية الوطنية في الدول الصناعية النريية ، والإنجاه القوى في هذه الدول نحو الملكية الزراعية الفردية ، فان رد الفعل السليم لذى الدول المصدرة للسلع الزراعية هو أن تعمل على تأمين نصيب بعد حدا أدنى لما ترغب في المساهمة به في استهلاك الدول الصناعية ، وطبعا يجب أن يكون هذا النصيب اكبر مايمكن ، ولاتاحة الفرصة لاجراء التعديلات اللازمة في الداخل ، قد يكون هيذا التصيب متواضعا نسبيا في البداية ثم ينمو بمرور الوقت ، وعلاوة على ذلك قد تطالب الدول النامية بالمساركة التدريجية في نمو الاستهلاك ومن الناحية الإخرى ، أو كبديل لذلك ، قد تسعى الدول النامية لإلغاء أو للحد من الدعم انحكومي للمنتجين الحليين المناصية .

٢ ــ بالنسبة للمنتجات الزراعية الاستوائية : مازالت المطالب هي
 تلك المطالب التقليدية ، لازالة الرسوم الجمركية ، ووفع القيود
 الحصصيه ، والغاء الرسوم الداخلية .

٣ ـ وتنطبق نفس المطالب الواردة في (٢) على الواد الخام . والى جانب ذلك ، فانه اذا كان لدى دولة صناعية انتاج محلى منافس ، بما في ذلك البدائل الاصطناعية ، وكان هذا الانتاج المحلى يتمتع باجراءات الحماية ـ ومنها التغضيلات في المستريات الحكومية ، فان المطالبة بنصيب من الاستهلاك المحلى والمنوه عنها آنفا في (١) تنطبق أيضا على مثل هذه المواد الخام .

3 ـ ولشروط التجارة ، اى النسبة الفعلية للتبادل بين مجموعات السلع الثلاثة التي تعرضنا لها فيما سبق والسلع التي تشسترى من الدول الصناعية اهميتها الخاصة ، وسواء كانت هـ فه الشروط قـ تعهورت أم لا ، بالنسبة للتكلفة والجردة خلال الاحقاب الاخـية لغير صالح السلع المشار اليها في (۱) الى (۳) ، فانها مسالة تغير قدرا كبيرا من الجدل ، لكن الذي لاجدال فيه هو أن الدول النامية لها مصاحة كبيرة في احداث تطوير لشروط تجارتها بما يحقق صالحها ، ومن وجهة نظر مده الدول ، ينمين على حكومات الدول الصناعية أن تمتنع عن أية اجراءات تؤدى الى الضغط على اسعار استيراد مجموعات السلع الثلاث المشار اليها ، بل بالفكس ، عليها أن تتعاون لتسامين اسسعار مجـزية الجائر ، وتحبط محاولات قطاع الاعمال التي تستهدف فرض اسعار مغالي فيها للمنتجات الصناعية التصدير ية .

ه وهناك مطلب آخر بالنسبة للسلع المشار اليها فيما سبق ،
 وهو يتعلق بالعمل عنى استقرار الاسعار والتخفيف من تقلباتها .وبصفة عامة ، التقليل من تقلبات الدخل العام من النقد الاجنبى ، بواسطة صناديق الموازنة التى تنشئها الدول الصناعية .

٦ - بالنسبة المنتجات الصناعية: تفطى المطالب أيضا تلك
 النقاط التقليدية وهي:

- \_ لا رسوم جمركية ، أو حد أدنى منها .
- \_ لا حصص استيراد ، او حصص اجمالية كبيرة .
  - ــ لا رسوم محلية ولا أعباء تمييزية .

وتناسب هذه المطالب برامج التصنيع لدى الدول النامية ، بتيسير الانتاج الكبير القائم على أساس وجود فرص للتصدير . وافضل حل في الاجل الطويل هو الخفض الآني والمتوازن Ilinear للرسوم الجمركية في جميع انحاء العالم ، مثلما هو مطبق في السوق الاوروبية المشتركة ، وفي نطاق منطقة التجارة الحرة الاوربية EFTA ، وبصفة عامة كما تقترحه خطة كيندى . Kennedy Plan في «الجات» .

وتهتم الدول النامية التى تسلك طريق التصنيع بالحصول على المتيازات ملموسة بالنسبة للسلع بسيطة التصنيع ، وخاصة تلك التى يمكن تدبيرها من منتجاتها الزراعية وخاماتها .

وتساعد الدراسة المنتظمة للآثار الحمائية للرسوم العينية ، على اجراء تعديل أساسى في نعط تعريفات الدول الصناعية الغربية ، بمسايترب هذه التعريفات من المنطق الاقتصادي والعدالة الاقتصادية .

والخطوة التالية لهذه المطالب ، هي المعاملة التفضيلية للسلع التي تستوردها الدول الصناعية من الدول النامية . فاذا ماقبلت الدول الصناعية ، كاستثناء من نص الدولة الاكثر رعاية في الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) أن تعنع للدول النامية فقط تخفيضات في التعريفة تعسكها عن الدول الصناعية ، فان الدول النامية تكون قسد حصلت بلاشك على دفعة اخرى لجهودها في التصنيع ،

٧ ــ بالنسبة لكل السلع التى يجرى تبادلها مع الدول الصناعية،
 قد تطالب الدول النامية بمعاملة غير تمييزية ، او حتى بمعاملة تفضيلية
 فى كل مايتعلق بالنقل والتخزين .

٨ ــ وثمة مطلب آخر يتمثل في الاستفادة من عائدات الصادرات
 الى الدول الصناعية ، عن طريق توفير أكبر درجـة ممكنة من قابليـة
 التحويل للمملات المنية .

٩ ــ والمطلب التالى ينصب على تمويل التجارة مع الدول الصناعية ، وكذلك فيما بين الدول النامية نفسها ، ولايكفي تدليسل المقبات من طريق هذا التمويل بل يتمين على الدول الصناعية أن تممل على تيسير ، بتوفير التسهيلات المصرفية وضيمان الحكومة المخاطر التجارية .

1. وقد وضعت المطالب من (۱) الى (۳) ومن (۲) إلى (٩) التى سبقت الإشارة اليها على اساس عدم اشتراط المعاملة بالمثل و ولامجال لان تقدم الدول النامية مزايا معابلة ، اذ أن ذلك قد يهدد التصنيع والنمو الاقتصادى بها ، فمن وجهة نظر الدول النامية ، يعد الوضع الحالى للعالم الاقتصادى مبررا كافيا لان تقوم الدول الصناعية من جانب واحد بمنح مزايا مؤقته .

11 ـ وهناك مطلب يتعلق بانهاء ـ أو على الاقل الحد التام من التفضيلات والاجراءات التمييزية التي تطبقها الدول الصناعية • ويتميز هذا المطلب عن سابقيه بأنه لانتفدم به كل الدول النامية ، ومن ثم لايلقى المساندة من جانب تلك الدول النامية التي تجنى في الواقع منفصة من وراء المعاملة التفضيلية على حساب الضرر الذى يلحق بزميلاًتها الدول النامية التي لاتتمتم بهذه التفضيلات ★ .

ومن الطبيعى ان تمانع الدول النامية التى تستفيد من واحد أو اكثر من التفضيلات ؛ في التخلى عنها . وقد أثير اقتراح في مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD عام ١٩٦٤ ، في سبيل خلق جبهة متعدة تجمع كافة الدول النامية ب بأن تنساؤل الدول التي تحصل على تفضيلات ب عن تلك التفضيلات ، في مقابل تعويضات مالية تتحملها الدول الصناعية المتفقة معها . ولايحتاج الامر للقول بأن المطلب (1) بأكمله مسيصبع غير ذى موضوع اذا ماأزبلت الرسوم الجمركية والقيود الكمية تماما ؛ التي تطبقها الدول الصناعية م المطالب (1) ؛ (٢) ؛ (٢) . (١) .

١٢ ـ وهناك مطلب يتعلق باجراءات تقييد النشاط التجارى بالنسبة لكل من مبيعات السلع من الدول الصناعية الى الدول النامية، ومشتريات الدول الصناعية من الدول النامية .

ففى كلا الاتجاهين قد يكون الراجراءات التقييد في الدول الصناعية على السعر والكمية ضارا بمصالح الدول النامية ،

 <sup>(</sup>چ) هناك أمشلة بارزة قليلة للإجراءات التفضيلية والتمييزية ، هى :

<sup>(1)</sup> الماملة التفضيلة التي تبنجها كل من دول السوق الأوربية المستركة لبعضها وللدول النامية المناسبة للدول الني وللدول النامية المناسبة للدول الني الا تحصل علم من المماملة ، قد ينجم عن مثل هذه التفضيلات تقدى في المسادرات الفعلية والمرتقبة وفي عملية التصنع فيها ؛ بما يحقق صالح أعضاء السوق الأوربية المستركة والدول الناسبة اليها .

 <sup>(</sup>ب) الماملة التفسيلية التي تمنحها الدول المنسبة للسوق الاوربية المسستركة \_
 للمنتجات المستوردة من أعضاء هذه السوق • فهذا التفضيل يضبق الفرصة أمام الواردات الصناعية من الدول الأخرى خارج السوق ؛ وبالتال فرصة التصنيح عن الدول النامية •

<sup>(</sup>ج) المعاملة النفضيلية النى تعنجها كل من الدول أعضاء منطقة الجارة الحرة الاردبية لبعضها البعض \_ عن المنتجات الصناعية فهذه المعاملة تقلل الفرص أمام الصادرات الصناعية الى هذه الدول الاردبية والقادمة من الدول الأخرى خارج المبطقة \* ومن ثم نقل فرصة التصنيم أمام الدول النامية \*

 <sup>(</sup> د ) المساملة التفضيلة في اطار و الكومنولث عن فياليسبة للدول الخارجية يكون الأثر نماما كالأثر الذي يقع على الدول خارج السوق الاوربية المستوكة •

 <sup>(</sup> ه ) التمييز الذي تتبعه الولايات المتحدة في ضرائبها الداخلية ضد عملية تصنيع الزيرت النبائية الاستوائية ٠

١٣ ـ يجب الا يستخدم الاتجار الحكومى فى الدول الصناعية لاضعاف المركز التحارى للمشترين والبائمين فى الدول النامية . اذ ان من يضرهم التمييز فى الدول النامية سيطالبون ، بالطبع ، بوضع حمد لهذا التمييز ، ومع ذلك فقد يجدون انفسهم فى موقف متمارض مع موقف دول نامية آخرى تستفيد من الماملة التفضيلية .

١٤ - فيما يختص بالسلع التى تصدرها الدول الصناعية ، قبد تعمد الدول الناميه المنتجة لنفس السلع الى الطالبة بالا تمارس الدول الصناعية أى اغراق في اسواقها ، فاذا كانت الدول النامية تصدر مثل هذه السلع - متنافسة مع الدول الصناعية ، يتمين عليها أيضا أن تطالب الاخيرة بأن تمنع أبه العالمت مباشرة أو غير مباشرة لمثل هذه الصادرات .

10 - كما أن حكومات الدول النامية ، عملا على :

(1) خلق وتدعيم نوع من الوحدة فيما بينها في مواجهة الدول الصناعية .

(ب) تحسين فرصة النجاح امام مطالبها .

قد تجد من المناسب وهي بسبيل صياغة مطالبها ، ان تأخذ في حسبانها درجة النمو الاقتصادي فيها ، وعلى الدول الصياعية ال تتمثى مع مثل هذه المطالب على اساس الوضع الذي يتفق عليه ، والقائم على مرحلة النمو التي بلغتها كل دولة ، ويعنى ذلك خلق مدى للتفضيلات والتمييز من نوع جديد ، يفوق التفضيلات التاريخية او العارضة . ويكون التوقيت في هذه الحالة عنصرا جوهريا . ولما كان كل تفضيل يتمشى مع مرحلة معينة من النمو ، فانه يتعين تناوله بالتعديل والتجديد تبعا لدرجة النمو الاقتصادي .

# ٢ ـ وجهة نظر الدول الصناعية الفربية ١٤١ ت مدة

١/٢ نظرة عامة

الرجل العاقل هو الذي يعرف أكثر مايمكن عن منافسيه . وتتطلع بعض حكومات الدول النامية غير المجربة الى حكومات الدول الصناعية الغربية كمجموعة من الاصدقاء الطيبين الذبن لابحركهم سوى الحكمة وحب الخير . . ينما الحقيقة أن هذه الحكومات الغربية أنما تعبر عن

الافكار والغرائز والمسالح ، الرغبات والمطامع الرقة والقسوة ، الايشار والانانية ـ التي لدى شعوبها .

وكما هو الحال في الدول النامية ذاتها ، فان الحكومات الغربية قامت لترعى مصالح شعوبها ، وهي على احسن الغروض قد تظهر نوءا من التمقل والتفهم لواقع المصالح الحيوية لبلادها في المدى الطويل . وقد يكون لديها قدر متواضع من المرقة والفهم بالدول الاجنبية القريبة منها ، عن اوضاعها وحاجاتها واتجاهاتها ويحتمل أن يكون لدى هذه الحكومات قدر متواضع من الاستعداد للعمل طبقا لمبادىء تلك الدول النامة .

# ٢/٢ الجات ، والسوق الاوربية الشتركة ،

ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ، ودورة كيندى

وان فهم ردود فعل الدول الصناعية تجاه المجموعة السابقة من مطالب الدول النامية ، يكون من الإيسر بالقاء بعض الضوء أولا على شبكة انعلاقات التجاربة الدولية ... ألنى تسود الدول الصناعية .

وكبــداية فهنــاك مفهــوم معدد لما يسمى بالوضع المعاد (\*) 
normality ، وهي عبـارة تفبــد ماهــو كائن فعــلا وفي نفس الوقت 
مايجب ان يكون ، وقد وجد هادا المفهوم أفضل تعبير عنه في نصــوص 
الاتفاقية المامة للتعريفات والتجارة (الجات) بغض النظر عما أســفرت 
عنه تجربة (الجات) ، التي تعترف باربع مبادىء أساسية للسياســة 
التحارية الدولية ، هي :

- التعريفات المعتدلة moderate
  - ٢ \_ منع القيود الكمية على التجارة .
- ٣ \_ العلاقات الفعالة متعددة الاطراف •
- إ \_ الصيغة العامة للدولة الاكثر وعاية ، والتي تتضمن منع أي نوع من التمييز .

 <sup>(</sup>چ) راجع الوضع المتاد في مجال المدفوعات الدولية •

هذه هي القواعد الملزمة التي فرضتها الاتفاقية على الاطراف المتعاقدة . وهنات استثناءات ونصوص للتهسرب escape clauses للحالات الطارئة المتضمع جميعها للرقابة المستمرة من (الحات) ، بهدف العودة في أمد قريب إلى الوضع المعتاد .

وبينماً ترغب كل حكومة بالحاح فى أن تلتزم كل الحكومات الاخرى بتلك القواعد والى حد ما فى أن تلتزم بها هى نفسها ، فأنه يندر وجود دولة واحدة فى العالم لاتحيد عن تلك القواعد بدرجة ملحوظة .

ويشتمل كل نظام للتعريفة على رسوم جمركية مبالغ فيها بل ومانعة . كما تطبق كل دولة قيدودا كمية معينة . وحتى نهاية عام ١٩٥٨ ، كانت جميع الدول فيما عدا دولتين أو ثلاث ، تخضع جميع مبادلاتها التجارية للقيود الكمية ، بدون القابلية الكاملة لتحويل النقد. وبمكن الرجوع في موضوع الجات ، الى البنود التي تعالج هذه المنظمة بشيء من التوسع .

وخلال الستبنات من هذا القرن ، اضحت عسلاقات السسياسة المتجاربة بين الدول الصناعية الغربية محكومة بعمليات التكامل في اطار السوق الاوربية المشتركة ، ومنطقة النجارة الحرة الاوربية ، وبالجهود التى تركزت حول خطة كيندى Kennedy Plan في سبيل تخفيف الرسوم المجمركية أو الفائها كلية ، هذا ولاؤثر القيود الكمية والاتجار الحكومي الا على قدر ضئيل من تجارتها الخارجية ، بينما تكون عملاتها في الواقع متمتعة بقابلية تحويل كاملة ،

كما أن سياسة الدول الصناعية للتجارة فيما بينها وتطبيقا لنص الدولة الاكثر رعاية في (الجات ، تطبق أيضا في تجارتها مع كل الدول الاطراف في الجات ، وبالتالي مع كافة الدول النامية حارج العالم الشيوعي . . ولو كان لها ماتريد ، فانها لاترجب باكثر من أن تقوم الدولة النامية باتباع ذات السلوك في سياستها التجارية الوطنية . وبميل كثير من الاقتصاديين ورجال الدولة في الغرب الي اعتبار هذا الاسلوب اصلح الاساليب ، بل أنه يعد في الأمد الطويل \_ أفضل سياسة ممكنة بالنسبب ، بل أنه يعد في الأمد الطويل حافظ هذا الاسلوب باعتباره أما نتيجة لنتص الغهم أو السلطة أو النزاهة . . أو أنه نتيجة خطيرة لسياسة الميزانية ، لسياسة الاجتماعية ، والسياسة الانمائية ، والسياسة النقدية . . .

الغ . وهذه الحجة هي أحد دواعي الشك بأن التضحيات والتنازلات التي تتم لصالح الدول النامية قد لاتؤدى الى بلوغ أهدافها .

## ٢/١١١عول الصناعية ومطالب الدول النامية

سواء قبلت حجة الدول الصناعية أم لا ، فان الدول النامية عليه، ان تأخل هذه المقلية وهذه النظرة في حسبانها عسدما تفكر في ردود الفعل لدى تلك الدول الصناعية في مواجهة قائمة المطالب التي قسد تقدم اليها من الدول النامية ، كما هو موضح في البنود السابقة .

وبتوقف مصير الطلب وقم 1 (والمتملق بالمنتجات الزراعية للمناطق المعتدلة) على مجريات الامور داخل السوق الاوربية المستركة وحولها ) فنمو النزعة الفردية القوية يبدو انه أمر لامفر منه ، ومن ناحية أخرى بتملق الامر قبل كل شيء بالدول الصناعية ومواجهة الدول ببعضها ) أي أمريكا الشمالية باعتبارها منطقة تصديرية ضخمة في مواجهة أوربا الفربية التي لم تعد في مجموعها منطقة مستوردة ، والحقيقة أن هناك فرصة ضئيلة جدا في أن يتغير الاتجاه الحالي نحو التكتل بعيدا عن العلاقات التجارية فيما بين المنطقتين ، وسيكون على الدولة الناميسة القللة التي لديها فوائض للتصدير من تلك المنتجات التي لدى الولايات المتحدة أن تقاسمها فيما يتيسر الحصول عليه من امتيازات .

وتـدل التجارب الحديثة على أن المطب رقم ٢ المعلق بالمنتجات الزراعية الاستوائية بعد أقرب الى المنطق والصواب ، رغـم أن الدولة الصناعية التى تفرض الشرائب على بعض أو كل هـده السلع باعتبارها كماليات ، قد تجد من الصعب تعويض هذه الدخول من رسوم الاستيراد أو الشرائب الاخرى على المبيعات .

وتنسحب الحجة ذاتها على المطلب رقم ٣ ، بشأن المواد الخام التي نصدها الدول النامية أساسا ، وفي حالة أضطرار الدول النامية المصدة الى منافسة صادرات الدول الصناعية أو انتاج هام لدى الدول المستوردة ، فأنها تجد نفسها في موقف مشابه لذلك الذي أشرنا اليب بالنسبة للعطلب رقم ١ ،

اما المطلب رقم ؟ : والمتعلق بشروط التجارة ، فهو يمس موضوعا حساسا . ويبدو من الصواب القول بأن الدول الصناعية يسودها اعتقاد بواقعية الحجج التي تسوقها الدول النامية . وأفضل من عبر عنها هـ السكرتير العام اؤتمر الامم المتحسدة للتجارة والتنميسة UNCTAD في عام ١٩٦٤ - راءول بريبيش ، الذي قال انه من وجهة نظ العدالة الاقتصادية ، والصلحة الخاصة أيضا ، فإن أرباح التجارة العالمية في الوقت الحاضر لاتوزع بالعدل بين مجموعتين من الدول .وقد تعتمد الدول النامية على الاستعداد المتزايد للدول الصناعية لاعادة النظر في شروط التحارة بما بوائم المشكلة التي تثيرها . وهنا نواجه بعيوب كبيرة ماتزال تشوب هذا التبرير ، فاولا في الدول الصناعية \_ نجد أن التفييرات في شروط التجارة تضر مباشرة بمصالح المستهلك بوجه عام -كما أن التنازلات نعنى فرض تضحيات مادية مساشرة على جميع السكان . و يتطلب تذليل مثل هذه العقبة ، تو فر درجة عالية من الإيمان وبعد النظر الدى الحكومات ، وايضا لدى شطر كبير من الواطنين الذين يعنيهم الامر . ولازال هذا الايمان غير شائع . وهو لايوجد أساسا لان الموضوع نفسه لم بتضح تماما بالنسبة للرأى العام .

وبالإضافة إلى ماذكر ، ونتيجة منطقية له ، لم يظهر بعد اى راى واضح على اى مستوى بشأن مايتعين على الدول الصناعية ان تغعله ان كانت هناك بالغعل اوضاع خاطئة تحتاج إلى العلاج ، وفي الدول النامية لايمكن التفافل عن انه في اقتصاد قائم على نظرية السوق الحر ، وهو ماتعيه جميع الدول الصناعية الغربية على الاقل ، لا يوجد شيء يستمعى « السعم العادل اصناعية الغربية على الاقل ، لا يوجد شيء وكذلك اقتصاديات العالم الحاضر ، يكون السعم هو الاداة الموجهة للحياة الاقتصاديات العالم الحاضر ، يكون السعم هو الاداة الموجهة للحياة الاقتصادية في مجموعها ، ويمكنه ان يلعب دوره طالم انه ناتج مباشرة عن حرالة العرض والطلب ، اى العلاقة بين الانتاج والاستهلاك ، في مكان رزمان معينين ، ولاتكين الصعوبة فقط في اقتاع الومنين بنظرية سعب رزمان معينين ، ولاتكين الصعوبة فقط في اقتاع الومنين بنظرية سعب السوق بان يتبعه غيره ، وون ثم يؤدى الى اختلال خطير تتبعه خسارة تلحق بالجميع .

ويعد الانجاه نحو المطلب رقم ٥ (التفلب على تقلبات حصيلة النقد الاجنبي؛ اكثر ايجابية ، وذلك شريطة ان يكون المطلب محددا بما الاجنبي؛ اكثر الأزمات المؤقتة temporary drops التي ترجع الى القدوى

الخارجة عن الارادة الاقتصادية ، ويمكن لصندوق النقسد الدولى أن يقوم بمثل هذه الموازنات ، طبقا لشروط أكثر ملاءمة لمواجهة حالات الطوارىء المفاجئة التي تظهر في الدول الضعيفة ماليا .

والاعتراض الرئيسي في الدول الصناعية على مثل هذا الطلب هو ان الاستجابة له تؤدى ببساطة الى شكل آخر من المساعدة الماليةالتلقائية قد يخرج عن رغبة وسيطرة الدول التي تقدم المساعدة .

أما الطلب رقم ٦ (سياسة التعريفة على المنتجات الصناعية) فيحيء الآن في وقته المناسب .

ان تقسيم الدول الصناعية الغربية الى كتل اقتصادية متعددة يهدد تعاونها السياسى . ولواجهة هذا الخطر ، تسير هذه الدول في تبادل الالفاء الملموس أو الكلى الرسوم الجمركية على المنتجات الصناعية، والتي لابيدو أنها تفكر في حجبها عن الاعضاء الآخرين في «الجات» وطبقا لمبدأ الدولة الأكثر رعاية في أحكام « الجات » · كما أنها بدأت تدرك الأثر السلبي للنظم التقليدية للتعريفية التصاعدية على اقتصاديات الدول النامة .

وبدات هذه الدول تكتشف أنها قد تعمل لصالح الجميع في الأمد انطويل ، اذا سمحت للدول النامية بالمضى في تصنيع السلع نصف المسنوعة والسلع بسيطة التجهيز ، وأن تأخذ على عاتقها عباء مواءسة هياكل الانتاج عندها مع هذا الوضع .

ومن الناحية الاخسرى ، فان فكرة المعاملة التفضيلية للواردات الصناعية من الدول الصناعية لاتلقى قبولا كاملا . وقد وقفت الولايات المتحدة ومعها بعض الدول الصناعية الاخرى ضد التفضيل والتمييز منذ الحرب العالمية الثانية ، كما أنها بطبيعة الحال ترفض أن تقتع بابا جديدا أمام الاساليب التى رفضتها فيما سبق وترفض أن تطبقها على وارداتها منها ، وتزداد المشكلة غموضا طالما كان من الصعب وضع المبدأ في صيفة قواعد قابلة للتطبيق بالاتفاق المسترك وتحت رعابة وكالة مركزية مثل «الجات» ، فاذا افترضنا ، مثلا ، أن الدول الصناعية تستطبم أن تتفق على المنتجات التي تجرى معاملتها التفضيلية لصالح تعنع الدول النامية ماملة تفضيلية لمتجاتبا التي تختارها ، سيخلق الكثير من الخلاف واللبس ، أن هذا الاجراء يتطاب قبل كل شيء قدرا من الرغبة في التعاون نادرا ما يوجد عند الدول الصناعية .

والطلب رقم ٧ (النقل والتخزين) ، لايلقى معارضة كمبدأ رغم أنه قد يؤدى عند تطبيقه الى مساومات شديدة ، وعلى العكس فان المطالبة بحتوق تفضيلية قد تعارضها دوائر كثيرة .

والعلب رقم ٨ (القابلية الكاملة للتحويل) ، توافق عليه حاليا \_ جميع الدول الصناعية الغربية ، لدرجة أن الدول النامية تتمتع بدرجة عالية من الحربة في الاستخدام متعدد الاطراف للنقد الاجنبي العائد من صادراتها الى تلك الدول .

والطلب وقم ٩ (تمويل التجارة الخارجية للدول النامية ، الإيصادف أيضا أى اعتراض من حيث المبدأ . وأن تقديم خطة سليمة (تتضمن قيام بنك دولى بتمويل أضافي للتجارة الخارجية للدول النامية قد يجد فرصة جيدة للنجاح ، وقد يؤدى تلقائيا إلى التمهيد لزيادة التجارة .

اما الطلب وقم ١٠ (الاعفاءات الجمركية غير المتبادلة التى تمنحها الدول الصناعية) فهو يبدو واقعيا . ففى المفاوضات الافتتاحية بشأن خطة كيندى ، وهى خطة تهدف اساسا لمواجهة الصعوبات التى تعترض التجارة بين الدول الصناعية ذاتها ، وافقت الدول الصناعية على التخفيضات الكبيرة فى التعريفة التى اقترحتها الولايات المتحدة فى مواجهة زميلاتها الدول الصناعية ، ويتعين ، اذا ماحازت قبولا تاما ، ان تعمم على جميع اعضاء «الجات» ، تنفيذا لمبدأ الدولة الاكثر رعاية . هذا بينما لن تنتظر الدول الصناعية من الناحية العملية أى تغضيلات مقابلة من الدول النامية .

يتفق هذا الاتجاه مع ما للدول الصناعية من قوة ، ومع الحاجة المى التنمية الداخلية فى الدول النامية ، ومع ذلك فان الدول الصناعية ربما لاتكون \_ ببساطة \_ مستعدة لان تتنازل عن مطلبها التقليدى للمعاملة بالمثل او بتعبير ادق امكان الحصول على امتيازات مستقبلة لقاء تنازلانها الحالية ، فهى قد تعمم على الاعتراف المتبادل بمبسدا الماملة بالمسلل reciprocity وهى فى نفس الوقت مستعدة لان تتنازل مؤقتا عن حقها مقابل امتيازات تحصل عليها . وقد تقترح اوضاعا معينة تكون مستعدة على اساسها لان تمنع الدول النامية تفضيلات جمركية بدون الارة مطالب مقابلة .

الطلب رقم 11 (الفاء الأجراءات التفضيلية والتمييزية التي تطبقها الدول الصناعية) . شر هذا الطلب مسائل محيرة . وقد سيقت الاشارة الى إنه ، بعكس كل المطالب من ١ الى ١٠ ؛ لا خلاف على هذا المطلب بين الدول الصناعية والدول النامية . وانها يدور الخسلاف بين مجموعات متعارضة داخل كل من مجموعتى الدول الصناعية والدول الناميسة نفسها . لذلك يبدو من المتعلد التوصل الى حل مباشر للمشكلة ، وغسم ابها قد تصبح ذات يوم قابلة للحل ، نتيجة لاحداث أخرى ، وبخاصة اقرار سياسة تجارية توسعية بين الدول الصناعية ، بخفض الرسوم البحركية فيما بينها ، الأمر الذي يؤدى الى تقليل التمييز بين مجموعتى الدول الصناعية ، ولذ تم تخفيض النفسير بين مجموعتى دول السوق الاوربية الى الدول الافريقية المنتسبة اليها ، لأن دولا معينة من اعضاء السوق الاوربية المشتركة وفضت أن تتبع سياسة تمييزية تجاه دول أمريكا اللاتينية ودول آسيا ، التي تعد بالنسبة لها عصلاء افضل بكثير من الدول الافريقية المشعولة بالتغضيل .

وادت موافقة الدول الافريقية المنتسبة على ذلك ، مع حصولها على تعويض مالى ، الى مسائدة الاقتراح الذى قدمته الدول النامية غير المسعولة بالتفضيل بالفاء التمييز الذى تتبعه السوق الاوربية المشتركة ضدها ، على اساس قيام السوق الاوربية المشتركة بتقديم تعويض مالى الأوربية المشتركة فيما بينهم على مثل هذا الاجراء باعتباره حلا وسطا بين المسالح الداخلية المتعارضة ، يعد أمرا مستقلا ، وبالنسبة لبعض الدول النامية غير المشمولة بايتفضيل ، يعتبر انتظار قيام السوق الاوربية المشتركة بمنحهم نقس المعاملة أمرا مختلفا تماما ، طالما أن مثل الاوربية المشتركة بمنحهم من الروابط بين السوق الاوربية المشتركة وبين الدول المنتسبة البها ، وتقوى تضامن الدول النامية في وقفتها ضصحة الدوربية المشتركة والدول الصناعية الاخرى .

وبالنسبة الآثار التمييزية المترتبة على قيام الاتحاد الجمركي للسوق الاوربية المستركة ومنطقة التجارةالحرة ، فانه يمكن تخفيف هذه الآثار كنتيجة للتخفيضات الملوسة في التعريفة بين هاتين المجموعتين (وربما الولابات المتحدة والدول الصناعية الاخرى) كما سبق شرحه .

ويتفق المطلب رقم ١٢ (اجراءات تقييد النجارة) مع اتجاهات مشابهة قوية في الدول الصناعية ذاتها . وقد احتوى ميثاق هافانا التجارى الشهير (والذي لم يوضع أبدا موضع التنفيذ ، وأنسا كانت

بنود ساسته التجرية نواة للجات) ٤ على فصل خاص باجراءات تقييد التجارة . وفي نفس الوقت فان السالة عولجت بمعرفة عدد من الدول (على انفراد) ٤ ثم على اساس دولي في نطاق السوق الاوربية المستركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية . وقد تفيد خبرتهما بهذه الجهود ذات يوم في الاهتداء الى نظام عالى في هدا الجال .

والطلب رقم 17 (التمييز في الاتجار الحكومي) ، لايواجه في الفالب اى اعتراض من ناحية المبدأ ، ومع ذلك فان من الصعب جعل الجهات الحكومية المعنية تستجيب لهذا المطلب ، وان تكتشف المخالفات المحتملة وتثبتها ، وهو موضوع دارج في مناقشات «الجات» ويجب على الدول النامية ، بطبيعة الحال ، ان تكون مسمعدة لتواجه مطالب مشابهة من قبل الدول الصناعية ، طالما لايوجد سبب للتنازل عن مبدأ المعاملة بالمثل .

بالنسبة للمطلب رقم 15 (الاغراق واعانات التصدير) ، نجد اتفاقا عاما على عدم قبول ، بل ومعارضة عمليات الاغراق ، وغالبا مايصعب تحديد ما اذا كان قد حدث اغراق من عدمه .

اما عن الغاء اعانات التصدير بمعرفة الدول الصناعية ، فان اتجاه هذه الدول ليس واضحا تماما ، ان لم يكن في النظرية ، فهذا هو الواقع. وليمكن فهم المسكلة ، يجب الا يغيب عن البال أنه في الوقت الحاشر (اي في الستينات من هذا القرن) ، يقوم عدد قليل فقط من الدول الصناعية المغربية بمنح اعانات التصدير في سبيل زيادة الصادرات (\*) .

وغالبا ماتكون الدوافع وراء اعانات التصدير اما التخلص من فائض الانتاج ، الناجم عن سياسة زراعية وطنية املتها اعتبارات سياسية ، باقل تكلفة ممكنة ، او بأن تعوض الفروق بين اسعار السوق العالمية وبين الاسعار الداخلية العالمية بشكل مصطنع ، وفي أي من الحالتين ، تعمل الحكومات المعنية تحت ضغط القوى المحلية التي تستطيع التحكم فيها . وحت الظروف الحالية لايصح اعدام الغائض في الحاصلات الزراعية بينما توجد حاجة ماسة اليها في اماكن اخرى ترحب تماما بها اذا بينما ترجد تعقيم مع القوة الشرائية المحلية ، او في شكل معونة للتنمية ، وتوجد بالطبع في جميع الدول الصناعية التي لديها فوائض مستمرة ، قوى تعمل على ازالة الاختلال الداخلي بين العرض والطلب مستمرة ، قوى تعمل على ازالة الاختلال الداخلي بين العرض والطلب

<sup>(﴿</sup> وَاللَّهُ عَلَى اللَّهُ اللَّالِمُ اللَّهُ اللللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللّهُ اللَّهُ اللّهُ الللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ

معا يتكلف كثيرا ، رفى نفس الوقت ، فان افضل طايمكن عمله لصسالح الدول النامية التي لديها صادرات من نفس الاصناف ، هو الاستمرار في دعم الاجراءات التي بداتها منظمة الاغلية والزراعة لتحديد وتوقيت وتوزيع الصادرات التي تلقى دعما في حالات الطوارىء ، حتى لا تسبب الا اقل قدر من الارباك التجارى في السوق العالمي .

المطلب رقم 10 والاخير (التنسيق النوعي والكمي والزمني لتنازلات السياسة التجارية حسب المراحل المتعددة للتنمية الاقتصادية):

ونادرا مايشير هذا المطلب معارضة جدية من جانب الدول الصناعية فيما عدا الشكوك التى قد تنشأ لديها بالنسبة للمفهوم ولطريقة تحقق مثل هذا المشروع . كما أن الدول النامية يجب أن تتذكر مرة أخرى أن الدول الصناعية في الغرب قد بلغت مستواها الحالى في ظل الاقتصاد الحر . وعلى نقيض ذلك فأن المشروع الذي يستهدفه المطلب رقم ١٥ يتطلب قدرا من التخطيط الاقتصادى والنظام الاقتصادى الجماعى ، لكى يعطى نتائج معقولة توجد في الدول الصناعية الغربية ولكنها لاتوجد في دول هامة كالولايات المتحدة وجمهورية المانيا الاتحادية .

وبالإضافة الى ذلك ، فانه حتى لو امكن الاتفاق على مفهوم عام ، فان تحقيقه بتوقف على القيادة التى تتمتع بسلطة كبيرة تماثل دستوريا اللجنة التنفيذية السوق الاوربية المستركة ، وليست السكرتارية التنفيذية للجات ، وهنا يتمين على الدول الصناعية التى تتبع نظام المنشأة الحرة ان تطبق القواعد التجارية المتميزة للسياسة التى يفرضها المشروع والتى تقوم بتطبيقها السلطة الدستورية العامة ، بينما لاتلتزم الدول النامية نذلك .

# ب \_ العلاقات مع العول الصناعية الشيوعية

عندما نطرق هذا الموضوع ٤ نفضل الرجوع الى ماسبق ذكره من ان اقتصاديات الدول الشيوعية تعمد تابعة للاعتبارات والاهمان السياسية للدولة .

بينما اذا رجعنا الى المنطق الاقتصادى بعد ذلك ٤ لوجدنا ان الدول الشيوعية قد تخرج فى أى لحظة عن هذا الخط لواجهة ظروف سياسية قاهرة . ونتناول هنا علاقات السياسة التجارية بين الدول النامية وبين الدول الصناعية الشيوعية ، على اساس مجموعة المطالب التى سسبق عرضها كما تناولنا فيما سسبق العسلاقات بين الدول النامية والدول الصناعية الغربية ، وتشستمل مجموعة الدول الشسيوعية التى تعنى بدراستها ، على الاتحاد السوفيتى ، تشيكوسلوفاكيا ، المانيا الشرقية ، المجر ، بولندا ، الى جانب الصين .

فيها يتعلق بالطالب ١ ، ٢ ، ٣ ، ٢ ، بشأن التعريفات والحصص، فقد اشرنا الى ان تفضيلات التعريفة والحصص تؤتى ثمارها عنده ما تمنعها الدول النامية للدول الشيوعية ، الا ان ماتقدمه الدول الشيوعية في مقابل ذلك يتضمن مجرد التزامات تعاقدية منتظمة ، لشراء او توريد سلع محددة ، والدول الشيوعية اذ تواجه بمثل هذه الطالب من جانب الدول النامية ، قد تطالب بالتزامات تعاقدية مقابلة ، وبذلك يتحول التبادل التجارى في كلا الاتجاعين الى مستوى الاتجار الحكومى مع الدول الشيوعية قد ترضى بالتفضيلات الشيوعية قد ترضى بالتفضيلات الجمركية و/او امتيازات الحصص التي تحصل عليها من الدول غير الشيوعية المتماملة ممها ، لكنها قد تعلق تنفيذها لالتزاماتها التعاقدية شراء وبيعا على قيام تلك الدول فعلا بالتصدير اليها (او الاسستيراد شراء وبيعا على قيام تلك الدول فعلا بالتصدير اليها (او الاسستيراد منها ، حسب الحالة) .

والهدف المين الذى شرحناه فى المطلب رقم 1 ، وهو الاسراع فى التصنيع عن طريق تيسير تصدير السلع المصنوعة وبخاصة تلك التى تناسب الطاقة الانتاجية للدول النامية ، يتطلب الخروج عن المفهوم الشيوعى العام للتجارة الخارجية باعتبارها وسسيلة تكفل اسستيراد الحاجات الضرورية كالخامات والاغذية والمعدات الحديثة . وهى حصيلة جهود البحث الاوربية ، ثم السلع الضرورية لمقابلة الاختناقات الطارئة عن طريق التصدير . ولما كانت الدول الشسيوعية تحجم عن ربط اقتصادياتها المخططة بعوامل اجنبية خارجة عن سيطرتها ، فانها لاتخرج عن هذا المبدا لمجرد اعتبارات تجارية بحتة .

المطلب رقم } (شروط التجارة) يتعلق بالدول الشميوعية بنفس القدر الذي تهتم به الدول الصناعية الغربية ، وفي ضوء المسالح المادية الحيوبة ، لايمكن لرد فعل الدول الشهوعية أن يختلف عن رد فعل الدول الصناعية غير الشيوعية . وعموما فهناك اختلاف جوهرى بين المسكرين ، يتمثل في ان تحديد الاسعار بواسطة جهاز مركزى ، يعمل السوق ، يتناسب تماما مع المبادىء الشسيوعية . ولاتواجه الدول الشيوعية أية عقبات في سبيل تطبيق هذه الاسعار على تجارتها الخارجية لفترة طويلة من الزمن . ومن تم فانه كما سبق ايشاحه تسترشد الدول الشيوعية في سياساتها التجارية باسسعار السوق الغربي ، ثم تقوم بتعديل الاسعار في حالة العقود طويلة الإجل . وبهده المناسبة فان الدول النامية وهي بصدد التعامل مع الدول الشيوعية ، عليها ان تتذكر ان شروط التجارة تعنى علاقة بين متغيرين الثين ما التبادل التحدير وسعار الاستياد . وفي هسنذا الشكل من التبادل التجارى لاتكون شروط التصدير «جيدة» في حد ذاتها ، وانصا تكون الضبلتها فقط اذا ماقورت بشروط الاستيراد المقابلة لها .

المطلب رقم © (التغلب على تقلبات عائدات النقد الاجنبى) ، يمكن النصا التقدم به الى الدول النسيومية ، ومع ذلك لانعسرف الدول الشيوعية ، ومع ذلك لانعسرف الدول الشيوعية ، حتى فيما بينها أى ترتيب مشابه ، فيما عدا منح الانتمانات المعتادة ، ومن غير المتصود في الظروف الحاضرة أن يكون الاتحساد السوفيتي والدول الشيوعية الاخرى مستعدين لمثل هـ لما القـ لد من التماون في السياسة المالية والتجارية مع الدول الصناعية الغربية عن طريق هيئة معينة ، وهو تعاون يقتضيه تنفيذ هـ لما المطلب للدول الناسة .

الطلب رقم ٧ (النقل والتخزين) يخص أيضا الدول الشهوعية بقدر مايتملق بالدول الصناعية ، بل أن رد فعل الدول الشهوعية لهذا الطلب ، على الاسس الاقتصادية ، لايجب أن يخالف رد فعل الدول الصناعية الغربية له .

ومن وجهة نظر الدول النامية ، فان المطلب وقم ٨ (القابلية الكملة للتحويل) يخص أيضا الدول الشيوعية ، ولايمنى ذلك قابلية النتد للتحويل ، وانما أن تؤدى الدول الشيوعية مدفوعاتها بواسطة عملات غربية قابلة للتحويل ، وبالنسبة للسلع الحيوية للدول الشيوعية ، فان هذه الدول توافق على تلك الشيوط ، في حدود مواددها من النقد الاجنبى أو اتتاجها من الذهب ، والا قانها عادة ماتصمم على

التبادل التجارى الثنائى المتوازن . وهى تفعل ذلك حتى فى العسلاقات التجارية فيما بينها . ويمكن ان تكون الخطوة الاولى قابلية تبسادل الارصيدة بين دولة شيوعية وأخبرى ، بما يكفئل على سيبيل المثال ، ان تقوم متحصلات الصادرات الى دوسيا بتسديد المدفوعات الى بوئندا . وكخطرة تالية قد تتفق تلك الدول على أجراء تسبويات دورية للارصدة بواسطة عملات غربية قابلة للتحويل ، وهو غالبا مايتم على أساس متبادل ، وبخاصة عندما تتوقع نيسلا ايبجابيا في الميزان لصاحها .

ومن الوكد أن الدول الشيوعيه لاتستطيع تأييد المطلب وقم ٩ فيما يتملق بتمويل التجارة الخارجية للدول النامية مع الدول غير الشيوعية . ومن ناحية أخرى يبدو من المعقول أن توافق دولة شيوعية أو أخرى على تقديم أثمان من جانب واحد بما يسمح للدول النامية بأن تشترى السلع الشيوعية مقدما وقبل أن تقوم هي بالتصدير .

وثمة مطلب آخـــر ، بامكان اســتخدام الائتمانات الروســية أيضًا لتفطية الواردات من دول شيوعية اخرى . وهنا يلزم توفر درجة من التعاون الاقتصادى والمالى فيما بين الدول الشيوعية ، الامر الذى لايبدو أنه متوفر تماما في وقتنا هذا .

الطلب ١٠ (الامتيازات غير المتقابلة)

والمطلب 11 (عدم التمييز)

والمطلب ١٢ ( اجراءات القيود على المعاملات )

كلها لاتعنى الدول الشيوعية بقدر يذكر .ذلك أن الاتفاقات المتعلقة بعدم التعييز أو باجراءات قيدود المعاملات يكون لها معناها اذا مااستهدفت تنظيم الانشطة التجارية لمنشآت القطاع الخاص ، بينما يصعب أن تلتزم المؤسسات الحكومية بشكل فعال بتوجيه انشيطتها التجارية . وينطبق هذا التناقض أيضا على المطلب وقم ١٣ (عدم التمييز في الانجار الحكومي) . ومع ذلك فأن على الدول النامية أن تصر على مبدأ عدم التمييز ، وقد يتعدر تصور أن تقوم الهيئات العامة الشيوعية بالتجارة الخارجية على اسس منطقية اقتصادية بحتة ، وأن كان هذا ينطبق على الاتجار الحكومي في الغرب بدرجة اقل .

المطلب ١٤ (الاغراق) . وهو أيضا ليس شرطا للتعامل مع الدول

الشيوعية ، طالما أن انظمة التسمير الداخلية عندها لاتقوم على أساس اقتصادي بحت ، (وإن كانت تسير بشكل عام في هذا الاتجاه) وبذلك فانه لا مجال للمقارنة المنطقية بين الاسعار الداخلية الشيوعية والاسمار العالمة ،

المطب 10 (مواعمة امتيازات السياسة التجارية مع مراحل النمو الاقتصادى) يصلح ايضا للدول الشيوعية . ومع ذلك فان رد الفعل الشيوعي العام لهذا المطلب قد يكون سلبيا كرد الفعل في مواجهة المطلب ٥ (بالنفلب على تقلبات عائدات النقد الاجنبي) . وكلا المطلين يتضمن تخطيطا اقتصاديا عالميا شبه حر ، يقوم على اساس بلورة نظام اقتصادي عالمي ، ليس حرا تعاما وإن لم يكن شيوعيا أيضا . ولاتحول اقتصادي عالمي ، ليس حرا تعاما وإن لم يكن شيوعيا أيضا . ولاتحول تنفيدها سيكشف فورا عن الآراء المتعارضة تماما فيما بين الدول الشيوعية والدول الصناعية الغربية بينما تتراوح آراء الدول الناميسة المختلف من خذا ، ذاك .

وهنا يجب أن نبرز أن الصورة الواقعية بالنسبة للمطلب رقم 10 ليست زاهية بالقدر الذي قد توحي به الفقرات السابقة . ولما كانت تجارة الدول الشيوعية مع معظم الدول النامية تعدمحدودة نسبياء فأن وجهة نظر الدول الشيوعية أن يكون لهما وزن في منع الدول الصناعية الفربية من اتخاذ الاجراء المناسب الذي ترغب فيه . كما لايمكن للدول الشيوعية أن تتدخل بجدية في مثل هذا الاجراء أذا تم اتخاذه فعلا .

ويثير موضوع التجارة مع الدول الشبيوعية مطلبا جديدا هيو المطلب ١٦ الذي لا يوجد مبرر قوى لطلبه من الدول الصناعية الغربية. ويتعلق هيذا المطلب بالظروف الخاصية الناجمية عن احتكار الدولة للتجارة في الدول الشيوعية وارتباطها الفعلي بالدولة ، وقد سبق عرض عدة مظاهر لهذا الوقف عندما تحدثنا عن الاتجار الحكومي ، وكذلك فيما يتعلق بالطالب ١ ٢ ، ٢ ، ٢ ، ٠ .

ومن اللازم تناول مشكلة النفوذ الاجنبي والتدخل في المؤسسات الوطنية والانشطة الداخلية ، وذلك ، وبصغة مبدئية ، على المستوى المحلى وبشكل مستقل عن السياسة الخارجية والاقتصادية والتجارية. ومع ذلك فانه يجب المطالبة الشروعة بقبول الدول الشروعية للاحتباطات التي تتخذ لمواجهة التدخل أو استغلال العوامل الاقتصادية والعلاقات التجارية لأغراض سياسية .

## ج \_ الملاقات التجارية بين الدول النامية

يمكن تناول هذا الموضوع في شكل سؤال ، ماهي المطالب ـ على مستوى علاقات السياسة التجارية فيما بين الدول ـ التي يهم دولة نامية (أ، أن تتقدم بها الى الدول النامية الاخرى (ب) ٠٠ الى (ي) ، والتي يمكن بشيء من المنطق ، الاستجابة اليها .

ويتضمن هذا السؤال ذاته أن الدول النامية الاخرى قد تنقدم بمطالب مماثلة قد تكون الدولة (أ) عاجزة عن أن تأخذها في الاعتبار .

#### ١ \_ التعاون بدلا من التعارض

تقوم الملاقات التجارية الحالية فيما بين الدول النامية ، رغم أنها قد تكون محدودة ، على أساس الاختلافات في الهياكل الاقتصادية العامة وفي تكاليف الانتاج ، وهنا نجد أن المطالب المتبادلة لانختلف عن تلك التي تتقدم بها الدول النامية الى الدول السناعية ، وفي هسله الحالة تجون الدول النامية هي الاخرى مهتمة باختصار العقبات التي تعسوق تبحارتها ، سواء تمثلت في الرسوم الجمركية أو القيود الكمية ، وعلى كل فبينما بمكن للدول السناعية التي تتمتع ، بحكم قوتها الاقتصادية بدرجة على التكيف الفني ومن السيولة المالية للدول التنافي الفني ومن السيولة المالية لايمكن مبدا عدم المعاملة بالمثل من جانب الدول النامية ، فان هذا المبدأ لايمكن تطبية فيما بن الدول النامية بعضها البعض .

وفي اغلب الحالات تكونالحواجز التجارية التي تفرضها الدولة (۱) .
على الصادرات الآتية من الدولة (۱) ذات آثار بالغة الضروعلى الدولة (۱) .
وكذلك الحال بالنسبة للحواجز التي لدى الدولة (۱) في مواجهة صادرات الدولة (ب) . ونتيجة ذلك أن على الدول النامية ، ولمسلحتها الخاصة ،
أن تكون آكثر حرصا عند معالجتها للتعريفات والحصص في تجارتها المتبادة فيما بينها . . مما اعتادته في تجارتها مع الدول المسناعية .
المتبادلة فيما بينها . . مما اعتادته في تجارتها مع الدول المسناعية .
نامية أخرى لاتدلك بحكم نقص قدرتها على التكيف ( التي تتمتع بها الدول الصناعية ) ، سـوى التصرف بشـكل يجلب الزيد من الضرد وتكسين خطورة هذا الموقف في انه يؤثر على سـياسة التنمية كي يتناسب النوسع الداخلي في زراعة الارز تماما مع خطـة التنمية في منسيلان ويؤدي الى دعم سريع ملمـوس لميزان مدفوعاتها ) بينما

یودی انخفاض وارداتها من الارز ... نتیجة لذلك الی اصابة بورما بشرر شدید یودی لاختلال میزان مدفوعاتها .

والخلاصة هى أن مشاكل السياسة التجارية ، التى تظهر بين الله الدول النامية ، يمكنها أن تجد حلا منطقيا فقط اذا ماتو قرت درجــة معينة من التنسيق بين سياسات التنمية ، ليس فقط على أساس ثنائى، وأنما على أساس ثلاثى أو اقليمى أيضا ، وأن ضعف الاهمية النسسبية الحالية للتجارة فيما بين الدول النامية ، هى التى أدت لعدم الاهتمــام الكافى بهذا الامر ، وقــد تولى مؤتمر التنمية والتجــارة للامم المتحــدة «الاونكناد» هذه المشكلة بالمالجة منذ عام ١٩٦٤ ،

#### ۲ ـ التفضيلات التجارية Trade Preferences

يؤدى انشاء خطوط جديدة للانتاج المحلى باستخدام الاجراءات الحمائية ، الى خلق مشكلة متميزة وان كانت تنصل بهذه الاجراءات . فبينما تكفل هذه الاجراءات الحمائية تجاه الدول الصناعية ذات المنتجات شديدة المنافسة ، فانها تعوق أيضا الاستيراد من الدول النامية الاخرى. وهى في مجال الملاقات الاقتصادية بين الدول النامية قد يؤدى الى واد الفرص الطبيعية لانشاء الوحلات الانتاجية الكبيرة ، كما قد يترتب عليها أن تتحرك بعض الدول النامية اقتصاديا نحو المزيد من التقارب مع الدول الصناعية التي تكون اكثر استعدادا لفتح اسواقها للمنتجات الحددة .

ولحسن الحظ فان التنسيق يفتح الطريق أيضا امام اسلوب لحلَّ المُسكلة فلو فرضنا في الوقف (١) أن هناك حواجز حمائية عالية أعلى بكثير من اسعار السوق العالمية:

ا في الدولة (أ) ينتج المصنع م (أ) السلع (س) ، بينما تستورد السلع (ص) ، ( ى) السعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

ت نفس الوقت ، في الدولة (ب، ينتج م (ب) السلع (ص، ، بينما تستورد السلع (س) و (ي) ، باسعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

٣ - وفي الوقت ذاته أيضا ، في الدولة (ج) ، ينتج المصنع م (ج) السلع

(ى) بينما نستورد السلع (س) ، (ص) بأسعار السوق العالمية من الدول الصناعية .

ولنقارن الوقف (۱) بالوقف (۲) حيث بتم تبادل التفضيلات في التعريفة أو في الحصنص ، فتقوم كل من المصانع م (ا) ، م ب ، م ج بتفطية حاجات الدول الثلاثة جميعها ، وتستورد كل دولة السلع الاخسرى التي تحتاجها (ا) تستورد السلعتين ص ، ى ، و ب تسستورد السلعتين س ، ص ، من الدولتين الاخربين . وبسبب التوسع في الانتاج ، يمكن لكل دولة أن تناجس في انتاجها وتصدره بأقل من السعر الوارد في الموقف (۱) ، وإن كان أعلى من أسعار السوق العالمية أيضا وحد تكون النتيجة أنه في احدى هذه الدول أو في النتين منها أو فيها جميعا ، يكون خفض تكلفة أنتاجها أكبر من الأسعار العالمية لكلا المنتجبن المستوردين .

وبستلزم الانتقال من الموقف (۱) الى الموقف (۲) ، ان تطبق الدول أ ، ب ، ج تعريفة تفضيلية او امتيازات حصصية ملموسسة لاتطبقها على الدول الاخرى (الصناعية) ، او قيام منطقة تجارة حسرة او اتحاد جمركى ، ولسوء الحظ أن احكام الجات تمنع حاليا منح المعاملة التفضيلية وهي ابسط بكثير من اقامة منطقة للتجارة الحرة او اتحاد جمركى ، ويتجه الكثير من الآراء الى تحبيل اعادة النظر في هذه الاحكام ناسرع وقت ، وقد يرد على ذلك بأن الجات نصت على مناطق التجارة الحرة والاتحادات الجعركية ، وبلدا أقرت اشكالا من التعاون تناسب تماما وتستجيب لاحتياجات الدول الصناعية ، بينما نبلت تبلك الاشكال التي تخدم التعاون السليم بين الدول النامية ، ويعد المحالا عن هذا النظام الذي أخيرة الحراد المحالا من الدول النامية . ويعد للمحالا عن هذا النظام الذي أنشيء في وقت كانت فيه الدول الصناعية تعلى اهتماما محدودا الدول النامية ، بل ان الدول النامية . الم ان الدول النامية الم تكر، تم ف الا القليل عن أحوالها واحتياجاتها .

بالنسبة لاساوب تطبيق التغضيلات فان الطرق المديدة التي انبعت في الكومنولث والسوق الاوربية المشتركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ومنطقة التجارة الحرة لامريكا اللاتينية معروفة جميعها. وعلى كل فثمة نظام آخر يمكن تصوره فيما يلى : لو أخدنا المسال السابق ، نجد أن الدولتين ب ، ج أذا ما منحتا الدولة (1) \_ على

أساس اقامة مشروع صناعى سليم \_ معاملة تفضيلية معينة عن سلع معينة : وربعا عن كميات محددة ، في مقابل قيام الدول 1 ، ج . . التج بعنح الدولة (ب) امتيازا مشابها لمشروع ينشأ في الدولة ب . فان هذا الإجراء يتطلب تنسيقا وثيقا لسياسات التنمية القومية ، وان امكن قدرا معينا من النخطيط المسترك .

#### ٣ ـ دور الاتجار الحكومي في التجارة بين الدول النامية ،

يشير الاتجار الحكومي مجموعتين من الشاكل . ففيما يختص بالسلوك الفعلي وسياسة هيئات الاتجار الحكومي ، لانحتاج الى كثير يضاف الى ماسبق لنا قوله .

فالدولة (ا) عندما تتمامل مع هيئة اتجار حكومى في الدولة (ب) أو (ج) ، عليها ان تطلب منها ، او من الحكومة نفسها ، ان تسير في نشاطها على المبادىء التي ذكرناها .

والمجموعة الثانية من المشاكل تتعلق باسلوب الاتجار الحكومي . وقد عولجت هذه المشاكل عند الحديث عن الاتجار الحكوم .

#### ٤ ـ التسويات المالية

هناك تشبابه كبير بين قضية التسبويات المالية بين الدول النامية ومشاكل التعريفة والحصص و لاتوجد مشكلة اذا كانت العملة قابلة للتحويل بلا قيد او شرط ، او عندما تؤدى المدفوعات بعملات اجنبية قابلة للتحويل ، فاذا لم يكن الامر كذلك فانه يتعين على الدول النامية أن تراعى أن اية عقبة تفرض على الآخرين تعود عليها بالضرر ، وألمكس صحيح ، وفي وقتنا هذا ، تسعى الحكومة عادة الى مواجهة

الصعوبات التي تقابل ميزان مدفوعاتها وان تقاوم أو تحبط العواثق الاجنبية بقدر استطاعتها . وبدلا من ذلك فان على حكومات الدون النامية وكذلك الدول الصناعية ، ان تسدك الارتباط السسائد بين مصاعب مدفوعاتها ، وان تقبسل هذا الارتباط باعتباره شسبكة من المسئوليات المتبادلة . وسنعرض لهذه المسألة بتوسع في الفصل ٦ عن الدولية ،

وتنطبق نفس المسئولية على موضوع تعويل التجارة بين الدول المسئاعية القيام النامية . وقد سبق أن اقترحنا أن يطلب إلى الدول المسئاعية القيام بهذا النمويل أو مساعدته ، مثلا عن طريق مؤسسة دولية جديدة . وفي نفس الوقت يتمين على الدول النامية نفسها أن تدرك أن كلا منها قسد تواجه صعوبة في تحمل عبء التعويل . لذلك فأنه بينما يتمين عليها أن تتحمل هذا المبء ، لن يجدى أن تحاول القاءه على بعضها للا مالاة .

# م التبع ازاء الإجراءات التمييزية من قبل العول العسناعية > ومواعة امتيازات السياسة التجارية :

سبق أن عالجنا بشيء من التفصيل الجدل الذي ثار بين الدول النامية نتيجة الإجراءات التمييزية التي تمارسها الدول الصناعية . وكان كذلك بمعرض الحديث عن علاقات السياسة التجاربة بين الدول النامية والإدل الصناعية ، وأوضحنا أن هذا النوع من التمييز هب الساسا أنر جانبي للاختلافات بين الدول الصناعية ، وأنه بهذا النوع سيختفي بمجرد أختفاء تلك الاختلافات ، والمشكلة الكبرى هي أن المنجود أنت تفصل بين الدول النامية والناجمة عن التمييز الذي تمارسه الدول الصناعية ، ثودي لاضعاف النضامن بينها ، رغم أهميته الكبرى لحل الكرى من المشاكل المستركة الاخرى .

ولاكمال هذا الفصل ، نذكر القارىء باقتراح مواءمة امتيازات السياسة التجارية التي تتبعها الدول الصسناعية مع مراحل النمو الاقتصادي في الدول النامية وهذا الاقتراح جدير بالاختبار الدقيق من جانب الدول النامية . وعلى كل فانه كما سبقت الاشارة ، قد تؤدى هذه الخطة الى بث عامل جديد من عوامل الشقاق في معسكر الدول

النامية ) والى تقوية اعتماد كل منها تجاريا على واحدة أو آخرى من الدول الصناعية ، ويمكن تفادى هذا التهديد أو الحد منه بايجاد قدر ملموس من النظام والتضامن بين الدول النامية ذاتها ) الامر الذي يتطلب بدوره توفر شيء من التفاهم العالمي على الخطوط العريضة للنمو الاقتصادي العالمي والتنمية الدولية في المستقبل ،

## قسم } ـ اساليب السياسة التجارية الدولية

(أ) الثنائية وتعدد الأطراف

#### ١ - السوابق التاريخية للمفاوضات الثنائية

تتمثل الطريقة التقليدية لتعديل وموامعة السياسات التجارية الوطنية للدول ، في المعنيين . هذه هي الطريقة الثنائية التي تؤدى عن طريق المفاوضات الثنائية التي تؤدى عن طريق المفاوضات الثنائية ، الى معاهدة ثنائية للتجارة أو الى اتفاق ثنائي أوسع واسرع .

وتعد الثنائية تعبيرا جهديدا يعيز بين الاتصال الذي يتم بين دولة ، وبين الطريقة الحديثة متعددة الاطراف ، حيث تعنى الجماعية أن يتم النفاوض بين مجموعة من الدول ، توصلا الى اتفاقية متعددة الاطراف ترتبط بها على السواء كافة الدول المنتمية للمجموعة . ومن امثلة هذه الاتفاقيات ، الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (البحات ، وصندوق النقد الدولى والسوق الاوربية المشتركة . . .

وفى المجال الاقتصادى توجه اتفاقية جماعية ، او اتفاقيتين ، منذ القرن التاسع عشر ، مثل الاتحاد الدولى للبريد بمدينة «برن» اللى تأسس سنة ١٨٧٤ .

أما في مجال السياسة التجارية ، فلم تكمن ثمة اتفاقيات تلكر قبل الحرب العالمية الاولى .

وقد استمرت الاساليب الثنائية تلعب دورا كبيرا حتى قيام الحرب العالمية اثنائية ، الا أن أسس الدور الكبير الذى اضطلعت به الاسانيب الجماعية بعد عام ١٩٤٥ ، تم ارساؤها في فترة مايين الحربين . وهى تعكس التطور ، الذى حفزته تجمارب اقتصادیات الحرب خلال الحرب العالمية الاولى ، والفوضى الاقتصادية التى تلت الحرب ، ثم ازمة الاقتصاد العالمي في الثلاثينات ، والذى برز في مفهوم ووضع الحكومة ووظائفها في الحياة الاقتصادية للدولة .

واتسم هذا التطور بتولى الدولة مسئوليات كبيرة عن المسالة الكاملة وتوزيع الدخل والنمو الاقتصادى ، اقترن بتدخل مباشر للدوئة في أنشطة الانتاج والتجارة سواء عن طريق التشريع أو الاسساليب الادارية .

#### ٢ \_ تدخل الدولة والفاوضات متمددة الاطراف

وفي مجال الاقتصاد الخارجي ، ادت زيادة تدخل الحكومة وتعدد الإهداف الاقتصادية ، الى تضاعف التناقضات بين السياسات التجارية الوطنية المتشابكة ، ثم الى زيادة أثرها السلبي على العلاقات الاقتصادية الدولية ، وظهرت حاجة ملحة الى عمليات توفيق وتعديل بين تلك السياسات ، بينها توابدت الاتصالات الننائية في مجسال السياسة التجارية ، أى بين الدولة (أ) والدولة (ب) ثم بين (أ ، ب ، ج) . . . الخ ، حتى وجدت الدول نفسها وقد اصبحت وهي منفردة اقل تدرة على اجراء عمليات التوفيق اللازمة بواسطة المفاوضات التنائية دون غرها .

وسواء كانت المفاوضات الثنائية قد اصبحت عقيمة بسبب المودة الى علاقات السياسة التجارية في اتجاهات آخرى ، الامر الذي جعل لها نتائجا غير مشجعة ، او أن المشاكل أصبحت من المتعدر حلها الا باشتراك عدة دول ، فان ذلك كله يدعو الى اصلاح نظام المدفوعات الدولية وانظام النقدى الدولي .

وهنا ، تكمن جذور التحول المذهل نحو الجماعية في علاقات السياسة التجارية الدولية والذي ظهر منذ عام ١٩٤٥ كحركة تمثلت في الانذاقات الدولية والهيئات الدولية التي تقوم بتنفيذ هذه الاتفاقيات والاشراف عليها ومتابعتها .

وقد نَسَات الجماعية بين الدول الصناعية الغربية ـ استجابة لظروفها الخاصة ، كما أنها كانت ولا تزال تشكل ركيزة هذا المبدأ . وبغض النظر عن هذه النشأة ، فإن هذه الحركة ادت بالفعل في مجال

السياسة التجارية وما وراءها الى بداية عهد من التعاون الاقتصادى الدولى ، لابد وان يعود بالنفع أيضا على الدول السامية وعلى النمو الاقتصادى للعالم أجمع .

#### ٣ ـ تعدد الأطراف في التجسارة والمدفوعات :

لكى نمنع اللبس ، يجب الاشارة الى وجود عدة تعبيرات هى : التجارة متعددة الأطراف ، ولتعبير التجارة متعددة الأطراف ، ولتعبير و الجماعية ، أو د تعدد الأطراف ، مفهوم اقتصادى متعيز عن المفهوم القانونى الذى يستخدم فى المواثيق والاتحادات بالشكل الذى سسبق ايضاحه فى المبند السابق .

اما المدفوعات متصددة الاطراف فسيأتى عرضها بالتفصيل . ويكفى هنا أن نقرر أن هذا التعبير بعنى نظاما للمدفوعات الدولية يمكن المستفيد فى الدولة أ بالمدفوعات من عمله الدولة ب ، أن يحول هذه المبالغ الى عملات الدول الاخرى ج ، د . . . الخ وبالتالى يصبح فى المكانه استخدام هذه المتحصلات فى الدفع إلى الدول ج ، د ، . . . الخ .

وبالعكس ، قان اتفاق الدفع الثنائي يعنى أن الدولة (أ) يمكنها ان تستخدم عملات الدولة (ب) في مدفوعاتها الى الدولة (ب) فقط ·

وبالعكس فان التجارة الثنائية تعنى أن متحصلات صادرات الدولة (أ) بعملة الدولة (ب) ، يعكن استخدامها فقط لدفع ثمن الوادات من الدولة (ب) نفسها ، دالدولة (أ) عندما تصدر إلى (ب) ، عليها أن تستورد في نفس الوقت من (ب) .

يقال ان هناك ثنائية نقدية وتجارية كاملة ، عندما تنفق (أ) ،

رب على ان تمتنع كل منهما ، عن طريق عدم قابلية التحسويل ، عن استخدام متحصلات التجارة فيما بينهما في دولة ثالثة .

ويعد الاتفاق ثنائيا جزئيا عندما تستطيع الدولة (أ) ــ مع عــدم قابلية علله (ب) للتحويل ، أن تستخدم حصيلة صادراتها ألى (ب) فقط في الدفع والاستيراد من الدولة (ب ، بينما تستطيع (ب ، ايضا أن تستخدم حصيلة صادراتها ألى (أ) ، وبغضل قابلية عمله (أ) للتحويل ، في الدفع والاستيراد من الدول الاخرى جـ ، د ، الخ ،

وينطوى الاتفاق الثنائي المتكامل على توازن في المدفوعات وبالتالى في التحارة ، بين اى دولتين ، اما الثنائية الجزئية فانها قسد تشسجع الدولة (ا) ، ذات العملة القابلة للتحويل - على خفص صادراتها الى (ب) حتى تمنع تجميد مبالغ كبيرة من عملة (ب) غير القابلة للتحويل ، وبالتالي لكى تحقق توازنا ثنائيا في المدفوعات وفي التجارة ، الخ ، مع الدولة (ب) . وفي نفس الوقت تعود العلاقات الاقتصادية مع (ا) على (ب) بعزايا الإتفاق الجماعي للتجارة والدفع ، بالرغم من عسدم قابلية عملة (ب) للتحويل ،

## (ب) الأساليب الثنائية

في هذا الفصل ، والتالي له ، ينظر الى الجماعية والتنائيية بمعناها القانوني الذي سبق تعريفه .

#### ١ \_ مفاوضات التعريفة الجمركية

فى نطاق السياسة التجاربة البحتة ، تحولت سياسة التعريفة، بدرجة اكثر من أى عنصر آخر ، الى النطاق الجماعى ، فقيما بين الدول أعضاء «الجات» أضحى من النادر حدوث مفاوضات للتعريفة خارج الاتفاقية (الجات، وعلاوة على ذلك ، فان الدول الاعضاء تبدى أعراضا متزايدا عن التفاوض الثنائي مع الدول القليلة ، بخلاف الدول

الشيومية ، غير الاعضاء في الجات . وعلى هذا فان الاتفاقات الثنائية للتعريفة يمكن النظر اليها في حدود معينة .

وفد تغطى اتفاقات التعريفة مايلى :

- ١ \_ تخفيض الرسوم .
  - ٢ ـ تجميد الرسوم .
- ٣ \_ اتفاق غير مشروط بمعاملة الدولة الأكثر رعاية .
  - إلى اتفاق مشروط بمعاملة الدولة الاكثر رعاية .

وفيما عدا الحالات التي ينص فيها كل من مبدأ الاكثر، بهاية غير المشروط والمشروط على استبعاد الآخر ، فان الاتفاق الواجهد قسد ينضمن الارتباط بالنومين ١ ، ٤ معا .

## 1/1 تخفيض الرسوم

عندما تطالب حكومة الدولة (أ) بتخفيض الرسبوم الجمركية الإجنبية ، يتمين عليها أن تعلم أنها أكل تحصل على مثل هذه الامتيازات ستكون مطالبة من جانب الدولة المتعاقدة معها (ب) بميزات تعريفية ممائلة ، وعلى الدولة (أ) أن نقرر مدى تطبيقها لهدفه الميزات على الواردات من الاطراف الاخرى ، وذلك في ضدوء الارتباطات القائمة والمستقبلة مع تلك الإطراف . كما يجب عليها أن تأخذ في اعتبارها أن الدولة المتعاقدة معها (ب) قد تضطر أيضا لتوسيع امتيازاتها بحيث تشمل الواردات من الأطراف الاخرى ، فهذا التوسيع للامتيازات التي تعتجها دولة ما للدول المتعاقدة معها يؤدى الى ثلاث نتائج تحتاج حميعها الى الاهتمام ، وهى :

- ١ ـ بالنسبة للطرف طالب الامتياز تقل قيمة الامتياز اذا ما يسرى
   استفادت منه اطراف اخرى
  - ٢ \_ بالنسبة للطرف مانح الامتياز يزداد العبء لنفس السبب .
- ٣ ـ وعلاوة على ذلك ، تضعف القوة التساومية للطرف مانح الامتياز
   ق مواجهة الاطراف الاخرى .

وعلى حكومتى الدولتين (أ) ،  $(\dot{\mathbf{p}})$  أن تراعيا هذا الارتباط وهما

بصدد انداد مطالبهما . وكذلك عندما تنظران في المطالب المقابلة التي تتوقعاتها .

ويجب كذلك النظر الى الامتيازات الجمركية على ضوء احتياجات التنسيق ، فعند دراسة مضبون الطلب الذي تقدمت به حكومة متعاقدة، يجب الاعتمام باحتمال أن يؤدى تعديل بعض الرسوم الجمركية الى أجراء التعديل في رسوم جمركية أخرى ، وعلاوة على ذلك فأن الدول النامية عندما تتقدم بمطالبها أو تدرس المطالب المقابلة ، تحسن عملا أن هي لم تقتصر على دراسة الماضي ودرست أيضًا التطورات الفعلية المحالة والمستقلة .

فاذا ماووجه مطلب معين بمعارضة شديدة ، يصبح السديل لحصة التعريفة هو خفض الرسم على كمية محددة خلال المام . وتعد حصص التعريفة اكثر ملاءمة للسلع التي تعتمد قيمتها على الكميات التي تتناولها العملية بالنسبة للكمية الاجمالية من السسلع المتبادلة ، وابضا على ما اذا كانت حصصا اجمسالية مفتوحة للموردين من كل الدول ، أو مخصصة لصادرات الدوئة الى دولة متعاقدة معها .

بالنسبة للاجسرانات العملية ، يتعنى أولا أن تركز حكومة الدولة (أ) مطالبها على بنود صادراتها ذات الاهمية الخاصة بين صادراتها الى الدولة (ب) ، أو على المجموعات من السلع التصديرية الاقل أهمية والتي يتيسر الحصول على الامتيازات المقابلة بالنسبة لها .

والامر الثانى ، أن الحكومة المتعاقدة في الدولة (ب) بعبا أنهيا ستكون اكثر اعتراضا على منع امتيازات تغييد طيرقا ثالثا وأن على الدولة (أ) في مقابل ذلك أن تواجه المطالب القابلة المرتفعة نسبيا ... بكون على الدولة (أ) ب مع ثبات الدوامل الاخرى ب أن تبرز مطالبهما التى تخص أساسا البنود التى تكون المورد الاسياسي لهيا وللدولة المتعاملة معها ، أو أن تكون من أهم الموردين اليها ، وبالمكس لايكون عليها أن تلقى بالا لمطالب مقابلة يغيد منها المطرف الثالث بصغة أساسية اللهم الا أذا قدمت لها الدولة المتعاملة معها سعرا استثنائيا وهو نادرا . ما يحدث .

وختاما فانه يمكن الى حد ما استبعاد الاطراف الثلاثة التى تستفيد بلا مقابل من الامتيازات التعريفية الثنائية بتقسيم بنودالتعريفة تقسيما فرعيا وتحديد السلع المنية بشكل يكفل توجيه المستربات تلقائيا الى الدولة المتماملة معها ، ومن الامثلة البارزة لهذا التعريف ، حالة شهيرة هى الاتفاق السويسرى البولندى الذى ابرم قبل الحرب، واللى خفض الرسوم الجمركية على الواردات من الماشية البولندية التى تكون قد ربيت على ارتفاع ١٨٠٠ قدم من سطح البحر .

#### ٢/١ تجميد الرسوم

تجميد الرسوم الجمركية هو اتفاق على عدم زيادة الرسوم حلال مدة سريان المعاهدة او الاتفاق . ويتم المنطوق عن أن مثل هـ أن الارتباط يعد امتيازا بسيطا اذا ماقورن بالخفض الحقيقي الملموس بي الرسوم البجمركية . الا أن هذا الامتياز يلعب دورا لايقل اهمية عن دور التخفيض الجمركية . وكثيرا ماتمنح دولة ما تخفيضات جمركية . ملموسة مقابل قيام الطرف الآخر بتجميد رسومه الجمركية .

اما العامل الحاسم فهو القيمة المطلقة للرسم الجمركى ، فالرسم الضغير يترك مجالا صغيرا للمزيد من التخفيض ، ولايمكن لدولة ما ان تطمع في الحصول على المزيد من خفض رسوم تكون متخفضة اصلا . لكن الطرف المتعامل يجب أن يتعرف على احتمالات الزيادة في هــنه الرسوم مستقبلا ، لللك قد تهتم الدولة كثيرا بتجميد هذه الرسوم عند مستواها المنخفض الحالي .

وبالمكس ، فانه على اساس نفس المنطق ، لا يصبح التفكير في الطالبة بتجميد رسم مرتفع جدا أو رسم مانع ، لعدم جدوى هذا التجميد ، كما لابنبغى التفكير في منح امتيازات مقابلة كبيرة القيمة لهذا الغرض :

ومن وجهة النظر طويلة الإجل ، فان خفض الرسم الجمركي لابعني اكثر من تجميده عند مستوى منخفض ، وكلا الارتباطين يحد من حرية التصرف في سياسات التعريفة لدى الدولتين العضوين في الماهدة أو الاتفادة .

وننطبق كافة الآثار المترتبة في البنود السابقة على خفض الرسوم الجمركية أيضا على تجميد هده الرسوم ، وهي تنطبق حتى على حصص التعريفة: بأن يكون تجميد الرسم محدودا بكمية سنوية .

#### ٣/١ نص الدولة الاكثر رعاية ـ غير الشروط

يعتبر النص العام لمعاملة الدولة الاكثر رعاية ... جوهر الاتفاقية المعاملة للمريقات والتجارة (جات) ، بل انه أيضا يمثل السمة المميزة لملاقات السياسة التجارية قبل العرب ، وخاصة في الفترات التي سيقت الحرب العالمية الاولى ، فعندما تتفق دولة (ا) مثلا على ادراج هذا النص ، فانها تتعهد في كل ناحية ينصب عليها نص التفصيل ، وخاصة سياستها التعريفية ، بأن تعامل الدولة المتعاقدة معها معاملة لاتقل عن معاملتها للدولة التي توليها المعاملة الاكثر رعاية ، ويستتبع هذا الارتباط أن يسحب أي امتياز أو تفضيل معنوح لابة دولة اخرى تلقائيا ، على الدولة المتعاقدة معها ، وبلا مقابل .

وفي مجال سياسة التعريفة ، قد يكون نص التفضيل مكملا لقوائم التفضيل المتبادلة في التعريفة أو المنصوص عليها في معاهدة أو اتفاق بين الدولتين ، مما يؤكد لكل طرف منهما أنه سيتمتع تلقائيا ، بكافة مايمنحه الطرف الآخر في الحال أو في المستقبل لاطراف ثالثة .

الا أن شرط التفضيل يمكن أن يوجد بصفة مستقلة ، فقد تنفق دولتان مما على أن تمنح كل منهما الاخسرى ، بالنسسبة لسسياستها التعريفية ، كافة ماتمنحه لأية دولة ثالثة ، وذلك بدون اشارة فىالماهدة أو الاتفاق إلى أنة تعريفة بذاتها .

وواضح أن هذه الطريقة الاخيرة أقرب ملاءمة لدولتين تكون كل منهما مرتبطة بعدة معاهدات تتضمن عدة تفضيلات جمركية ، بينما لاتحمل التجارة المتبادلة بينهما أية سلمات أو جلوانب لم تراعيها الاتفاقية .

وطريقة الاتفاق العام أيضا قد تناسب العلاقات التجارية بين دولة صغيرة وأخرى كبيرة ، حيث يفترض في الاخيرة أن تكون طرفا في اتفاقات تعريفية عديدة .

والواقع أن هذا النص يرسم معالم الطريق نحو نظام عالمي للتجارة متحرر من التمييز ومن العوائق التمييزية التي تعترض سبيل السياب التجارة الدوابة ، ومن الصعب أن تحدد ما أذا كان هالم الشرط يؤدى أو لا يؤدى إلى تخفيض التعريفات .

وفي اطار الانجاه العام نحوخفض التعريفات ، فان شرط التفضيل

يُودى بالتاكيد الى تقوية هذا الاتجاه ، مثلما حدث فى اوربا بين عامى . ١٨٦٠ ، ١٩٠٠ .

وعبوما فان الدول وخاصة النامية منها ، التى تكافح من أجل التصنيع ، والتى تميل لرفع تعريفانها أكثر من ميلها لجعلها معتدلة ، تمثل صورة أخرى الموقف ، فهى الأا كانت تربطها بعدة دول أجنبية بعض اتفاقات تتضمن معاملة الدولة الاكثر رعاية ، كما هو الحال في جميع الدول أعضاء الجات ، فان هذه الحالة بالذات لايمكنها الا أن تدعم معارضتها لأى امتيازات تعريفية ، فالنص في شكله العام ، في الجات ، يحمى جهود الدول النامية عن طريق التفضيلات الجمركية ، وسنعود الى هذه المشكلة فيما بعد ، بمعرض حديثنا عن الجات .

## 1/} نص الدولة الاكثر رعاية \_ المشروط

اذا ماادخل نص الدولة الاكثر رعاية «المشروط» في صلب معاهدة أو اتفاقية تجارية ، فإن الدولة (أ) الطرف في الاتفاقية تقبل أن تمنج للدولة (ب) المتعاقدة معها كافة التفضيلات التي قد تمنحها مستقبلا للدول الثالثة ، ولكن بشرط أن تكون الدولة (ب) مستعدة في نفس الوقت لان تمنحها تفضيلات مفابلة ومساوية لما ستنتفع به من مزايا .

وقد ميزت هذه الطريقة ، ليعض الوقت ، سياسة التجارة الدولية التى اتبعتها الولايات المتحدة الامريكية . الا انها انتهت عندما أبرمت المجات . وبالرغم من أن الحكومات كثيرا ماطبقت نص الدولة الاكثر رعاية المشروط ، ولكن بطريقة غصير معقدة ، أى بدون تعييز ، الا انها مع ذلك صبغت علاقاتها التجارية بالاتجاه نحو التمييز. ومن ناحية أخرى ، وفي اطار الاتفاقيات التجارية التى تتضمن النص المشروط ، كانت الدولة تبيح لنفسها ممارسة تفضيلات جمركية ، المشروط ، كانت الدولة تبيح لنفسها ممارسة تفضيلات حمركية ، واكثر من هذا ، فان تفضيلا تعمم هذه التغضيلات على دول أخسرى . واكثر من هذا ، فان تفضيلا تمنحه دولة (ا) الى دولة (ب) قد ينسجع في تلك الظروف على حصول الدولة (أ) على تفضيلات مقابلة مناطراف في تلك الطروف على حصول الدولة (أ) على تفضيلات مقابلة مناطراف بالتفضيل المنوح من الدولة (أ) للدولة (ب) .

#### ٢ ـ اتفاقات التجارة

## 1/٢ قوائم التبادل التجاري

اذا انفقت دولتان تطبقان قيودا كمية ، على التبادل التجارى بينهما : على ان تقوما معا بتمديل تلك القيود . فان هذا التصرف يطلق عليه ، منذ بداية الحرب العالمية الارئى ، اتفاق تجارى ، ويحدد الاتفاق لكل من طرفيه حصص أبواردت من السلع الداخلة في الاتفاق. وفي حالة قيود التصدير ينص على حصص الصحادرات التي يكون على الدولة الاخرى أن تقبلها كواردات خلال فترة معينة من الزمن ، تترارح عليا بين شهور قليلة وبين سحوات عديدة ، وعادة ماينص على الحصص في شكل قيم ، او في صورة كميات ،

ومثل هذه القائمة لاتشتمل بالطبع على بنود يمكن اسستيرادها (او تصديرها) دون قيود ، وفي معظم الحالات تحتوى قائمة الدولة (ا) على بنود تختلف كلية عن تلك البنود المبينة في قائمة الدولة (ب) ، طالما أن كلا من القائمتين تمثل نعط اقتصاديات كل من الدولتين . ولاتعتبر القائمة المتواما بالاستيراد – أو التصدير وانها يقتصر الامر على اصدار الاذون (التراخيص) أو تخصيص مبالغ مقابلة من النقد الاجنبى – عند الحاجة . أما عقود الشراء الغملية – أو البيع الغملى ، فهى ليست موضوع اتفاق التجارة وانما تكون موضع الاتجار الحكومي كما سبقت الاشارة الله .

#### ٢/٢ مفاوضات الحصص

قد يتسنى عرض هذا الموضوع بالاشارة الىحالة تقليدية تصلح في نفس الوقت لعدة مناسبات مختلفة . والآن نعرض الامثلة التالية :

١ ـ اذا واجهت الدولة (١) اختسلالا في ميزان مدفوعاتها ، فانها قد تتصرف في هذا الموقف بأن ترادر الى فرض رقابة على المدفوعات بما يقلل من الاستيراد ، وذلك عن طريق ربط عمليات الاستيراد الفردية بالحصص المخصصة لها من النقد الاجنبي .

وقد ترى الدولة بدلا من ذلك أن تلجأ لنظام أذون الاستبراد ،

فيصبح استيراد كل السلع او إنواع معينة منها خاضعا لما تسمح به السلطات من هذه الاذون .

۲ واذا كانت الدولة (ب) ق نفس ظروف الدولة (۱) ، وتتصرف نفس الطريقة الرقابية ، فإن الدولتين (۱) ، (ب) عندلذ تمملان على استمواد حجم التجارة فيما بينهما أو دعمه ، عن طريق تشجيع كل منهما الاخبرى كي ترفع القياود المفروضة على صادراتها .

٣ ـ وتحقق الدولتان في هذه الحالة اهدافهما عن طريق ابرام اتفاقين مترابطين ، هما اتفاق دفع واتفاق تجارة . فاتفاق الدفعيتضمن تسوية المدفوعات المتبادلة عن طريق حسابات الموازنة . وعادة ماتعبر هذه الجسابات عن تبادل تجاري متوازن من الناحيتين . ويفيد اتفاق الدفع في تبادل حدود للدائنية أو المديونية يمكن في نظاقها للارصدة الدائنة أو المدينة أن ترحيل لفترة ممينة من الزمن ، يتعين بعد انتهائها في المادة تسوية الارصدة أما بواسطة سلم أو بمملات قابلة للتحويل ، أو باللهم.

لكن اتفاق الدفع ، فى حالة الاتفاق على نعط معين للتجارةالتى يجرى تبادلها ، قد يراعى منذ البداية حالات من العجز من جانب واحد التى تستئزم تسويات دورية بعملة قابلة للتحويل يقوم بها الجانب الذى ينتظر أن يكون مدينا ، وهو أحيانا الجانب الاقوى ماليا .

 إ ـ أما أتفاق التجارة الذي يبرم الى جانب أتفاق الدفع ، فقد سبق عرضه في الجزء الخاص بقوائم التبادل التجارى .

وعلى ضوء الشروح السابقة لاتفاقات الدفع ، يصبح من السهل ادراك انه في المفاوضات المتعلقة بقوائم التبادل التجارى ، عادة ماتعمل الدولة المتعاقدة ، باستثناء حالات المديونية المتوقعة عنى تحديد حصص لشتى انواع السلع والخدمات بشكل يجمل النتيجة النهائية لتحركات السلع فيما بين الدولتين هي قيم للصادرات والواردات تجعل التجارة بينهما تتوازن في المدى البعيد ، وعادة ماتؤسس التقديرات على كميات وقيم مستعدة من احصاءات التجارة للسنوات السابقة ،

ه ـ ويجرى التبادل التجارى الفعلى على أساس اذون الاستيراد أو

مخصصات المدفوعات التي تستند الى الاتفاقات المسار اليها فيما سبق . ومع ذلك فائه طالما كانت قائمة الاستيراد ملزمة للحكومه بأن تقبل طلبات اذون الاستيراد \_ وأن كانت لاتمثل عقدا فعليا للشراء .. قانه قد يحدث الا تستخدم كل الحصص من بعض السلع . وبمعنى آخر فانه رغم اتفاق الدفع واتفاق التجارة اللذين يهدفان الى تحقيق توازن التبادلُ التجاري الثنائي ، فان الانسياب ألغَمَلَى للتُنجارة ، يتأثر بالذبذبات الْتَي لايمكن تفاديها في الاستهلاك والانتاج والاسعار ، مما يجعل من المحال عمليا تحقيق التوازن المستقر ، ومن ثم فإن الدولة (أ) مثلا التي تعاني من العجز بعد أن تستهلك حد المديونية المتفق عليه و/أو تنقذ احتياطياتها من العملات المقابلة للتحويل ، تضطر الى التقليل من اصدار اذون الاستيراد من الدولة (ب) كى تهبط بها الى ما يقل عن الحصص الحددة في اتفاق التجارة ، بحيث تحمل قيمة استيرادها من الدولة (ب) أقل من القيمة الاحمالية لصادراتها الفعلية الى الدول (ب) حتى تسوى العجز الذي حدث. فالاستيراد بجب أن يهبط \_ مؤقتا على الاقل \_ ولو بما يجعله نقل عن التصدير.

٣ ـ يفهم مما تقدم أن نقلل من أهمية قوائم التبادل التجارى ، حتى لو حرص الطرفان المتعاقدان على مسايرة الواقع بواسطة الراجعة الدورية للاتفاقات ، وتوضح النقطة م السابقة أيضا الاتجارة الكامن في الاتفاقات التجارية الثنائية نحو تخفيض التجارة في الاتجامين كي تبلغ مستوى أقل ، وفي الحالة السابقة اجمالي الصادرات من اللولة (أ) إلى الدولة (ب) .

٧ - وفي سبيل تفادى اجراء تسوية غير مرغوبة عند التخفيضات الطارئة للحصة ، قد ينص اتفاق التجارة على أن هذه الإجراءات الطارئة تتوقف على اتفاق الطرفين وتحقق القوائم قصيرة الإجل والتى تجرى مراجعتها دوريا ، نفس الهدف ، لكنها كفيلة بأن تزيد من حالة عدم الاستقرار التي يتسم بها النظام بكامله .

#### ٣/٢ تقييم حصص الاستيراد

من الطبيعي ان تقوم الحكومة بتقييم حصص الواردات التي تحاول ان تحصل دليها من دولة متعاقدة معها تطبق قيسود التجارة .

فالطلبات يجب أن تفعلى قدرا ملموسا من بنود الصادرات ، ومع ذلك فانه يجب مراعاة موقف الاسبتيراد لدى الدولة الاخرى ، أى حجم الطلب على السلم محسل البحث ، والاصناف المطلوبة ، ووسائل التوريد التقليدية ، وحصص الاستيراد المتفق عليها فصلا مع الدول الأخرى ، ثم الاسمار ، ، الخ ، ، ثم أن الحصول على امتياز بشان الحصص لا يعنى العصول على سوق مضمونة .

وتحتاج المطالبة بحصص استيراد من جانب دولة متعاقدة الى اهتمام اكثر ، ولناخذ المثل الواقعي التالي :

١ ... في اتفاق تجاري ، تفتح الدولة ( أ ) للدولة (ب) بالتبادل

حصة لاستراد الشاى اللى يستخدم على نطاق واسع فى الله الله الله الله و التخصيص الدولة (1) . وتقوم الدولة (با ) (بلد استوالى ) بتخصيص حصة للدولة (1) كى تستورد البلح ، وهو سلعة غير معروفة تماما فى الدولة (ب) .

- ٣ نتيجة لذلك ، تحقق الدولة (1) زيادة في وارداتها ومن ثم تواجه عجزا في ميزان المدفوعات ، خيث لا يقسدم المستوردون في الدولة (ب) على طلب اذون اسستيراد البلع ، ومن هنا نجد الدولة (1) نفسها مدفوعة لان تخفض وارداتها من الدولة (ب) وخاصة من الشاي .
- ٣ وهنا يمانى مصدور الشاى فى الدولة (ب) من نقص الطلب الكلى. وعملا على تشنجيع الدولة (1) كى تستورد حصتها من الشساى التي سبق لها قبولها يقوم المصدورة فى الدولة (ب) باستخدام نفوذهم لدى حكومتهم كى تقوم هى أو بعض مؤسساتها العامة ، حسب الحالة ، باستيراد البلح من الدولة (1) عن طريق الجهات المناسبة وفى حدود حصة الاستيراد المنفق عليها .
- ي ونتيجة للالك ، تقوم الدولة (ب) بتصدير الشاى الى الدولة (1) بتصدير البيع العادى والاستهلاك . وبالمكس ، تقوم الدولة (1) بتصدير البلح الى الدولة (ب) ، حيث لا مجال لبيعه فيبقى حتى يتعفن مما يسبب خسارة مالية مقابلة تتحملها الجهة المستوردة .

وخلاصة القول ، ان حصص الاستيراد التي تتفق عليها حكومة ما مع دولة متفاقدة معها ، يجب أن تتفق مع خطتها الاستيرادية ومع اولوبات الاستيراد عندها ، والتي تحكم تطبيق القيود الكمية على الاستيراد ، فيجب أن تكون هناك المكانيات كبيرة أمام السلع المستوردة كي تستخدم جميعها وتوجه الى الاستهلاك المسادي بنفس المنافذ المعادة للتوزيع ،

وعلاوة على ذلك فإن الحكومة وهي بصدد منح حصض استيراد لدولة متعاقدة معها بعوجب الغاق تجاري ، تلتزم بأن تراعي علاقتها التجارية مع الدول الآخري ، ويعيدا عن تصوص الجات عن القسيود الكهية على التجارة ، يجب على الحكومة أن تأخذ في اعتبارها أن الحصة المنوحة لدولة متعاقدة كثيرا ماتستخدم على حساب دول أخسري ، المالا أنها قد تقلل مستوياتها منهم ، فحصة معنوحة لدولة (ب) لايمكن منحها الدول (ج) ، (د) (ه) ، فهذا الاتفاق يؤدى الى تقليل قسدر الدولة (ا) على تبادل اتفاقات التجارة مع الدول الاخسري وبالتسالي تقلية صادراتها ألى تلك الدول .

وتقودنا هذه الحجة الى نتيحة مؤداها أن الدول ذات التجارة الكبيرة نسبيا فيما بينها ، والتى تغرض على وارداتها قيودا كبية ، قد تجد من الآسب لها أن تنضم الى الاتفاقيات الاقليمية (متعددةالأطراف) التى تتضمن حصصا اجمالية فيما بين مجموعة الدول الأعضاء ، باعتبار ذلك أفضل لها من الاتفاقات التجارية الثنائية المتضمنة حصصا ثنائية . وتعد منظمة التعاون الاقتصادى الأوربي والتى حلت محلها منظمة OECD في عام ١٩٥٩ ــ مثلا جياه المثل هذه الاتفاقية التجارية الاقليمية ، التى تبعتها في الوقت المناسب اتفاقية اقليمية للدفع هي اتحاد المدفوعات الاوربي EPU

#### ٢/٢ حصص التصدير

في هذا القسم ، حظيت الامتيازات المتسادلة بشسان حصص الاستيراد بالكان الأول ، لانها في الواقع ترتبط باختلال التوازن النقدى وباتفاقات الدفع .

أما حصص التصدير فأنها تتمثل في صورتين مختلفتين هما : 1 - أنها قد تمبر عن ندرة السلع المعبة ، وهذه سمة تميز اقتصاديات الحرب أو ما بعد الحرب ، وترغب حكومة الدولة المنتجة ، من خلال القيود على الصادرات ، أن تؤمن لنفسها موردا كانسا لاستهلاك المحلى ، ولتغطى احتياجات الدولة . وفي مؤاجهة مثل هذه القيود على الصادرات ، تبتم الدولة التي تعانى من العجز في هماه السلع ، بأن تحصل على ضحمانات من الدولة المسئرة بامدادها بهذه السلع . وحينما يكون التصدير خاضعا الأدون التصدير ، فأن الاتفاق يسر استخراج حدة الأذون ، اذا ما طلبت ، عن كمية صنوية يتفق عليها . ويحتمل أن يكون على الدولة مراهاة توريد الكمية المنفق عليها بالفعل ، وقد يتم عداً بأسعار متفق على حد اقصى لها .

ونادرا ماثودى المباحثات حول حصص التصدير من هذا النوع الى اثارة مسائل تتعلق بالمدفوعات ، فالدولة المستهلكة التى تكون في حاجة ماسة الى مثل هذه الحصص وتبحث عنها ، تكون مستعدة لاداء المدفوعات بالعملة التى تناسب الدولة المصدرة . أما فيما يتعلق بما يمكن تقديمه للدولة المصدرة (1) في مقابل تقديمها هذا النوع من الضمان للدولة المستهلكة (ب) ، فتسوجد تعقيدات كثيرة في مجال المساومة الطبيعية بين الدول ، وقد تكون الدولة (1) السلع التصديرية التى تهمها او قد تكون الدولة (1) التى لديها فائض كبير من السلع ، مهتمة بتأمين حصص الاستيراد في المستقبل من الدولة (ب) ، بل انها غد تحدد مشترياتها المستقبلة مقدما .

وثمة حافز آخر للدولة (1) يتمثل فى الأسمار الرتفعة بوجه خاص ، ثم فى خدمات النقل ، والقروض . . الخ .

٢ ــ أما الوضع الثانى لحصص التصدير فائه يمكن موقفا مناقضا ، حيث يزيد الانتاج عن الطلب ، وهنا قد تستخدم حصص التصدير كوسبلة للجد من العرض في السوق العالى ، وبالتالى في التاثير على اسعاد البيع ، وعولجت هاده الطريقة بمعرض مشروعات التصدير الحكومية ، وعند الحديث عن الاتفاقات النتجين بين النسلية في ظل الامم المتحدة ، ثم كجزء من اتفاقات المنتجين بين الدول .

## ١/٥ التجارة غير النظورة:

ينصرف ما ذكر في الفقرات السسابقة ، من حيث البدا ، على التجارة غير المنظورة ، فالخدمات ، شسانها شسان الواردات المنظورة ، يمن اخضاعها القيود الكمية المباشرة ، و/او لقيود المدفوعات . وهي بهذه الصورة قد تدخل في نطاق اتفاقات التجارة والدفع ، وتدخل الدولة السياحية (1) في مساومة مع الدولة (ب) بشسان السسياح ، نقلما نفعل بشان حصص الواردات ، وتبعا لهدا الاجراء ، تقسوم الدولة (ب) بتوفير وسيلة الدفع ( وهي عادة عملة الدولة (1) ) الى مواطنى الدولة (1) ) الى مواطنى الدولة (1) .

وقد تصمم الدولة (ج) على أن تستخدم الدولة ( د ) طرق الدولة (ج) ووسائل مواصلاتها كامتياز مرادف لحصص الاستيراد التي تمنحها الدولة (ح) الى ( د ) .

## ٦/٢ الدول الشيوعية:

واخيرا فانت نكرر أن مجرد اتفاقات الحصص كما شرحناها في هذا المسلم ليست بالأداة الناجحة للتمامل الاقتصادي مع الدول السيوعية ففي دولة غير شلوعية ، يعني الارتباط باصدار اذور استراد (أو تصدير) ، الالتزام بقبول الواردات (أو الصادرات) ، اذا ماازمع التجار الأفراد استراد (أو تصدير) السلع المنية .

اما في المجتمع الشيوعي ، فإن السلطة التي تصدر الأدون هي نفسها التي تقوم بالشراء ( أو البيع ) وهي الدولة ، وهي كمشتر أو بالع متوقع ، قد تهدم نظام الأدون برمته ، وعلى ذلك فإن الارتباطات المحددة تتضمن المتسازات مقابلة لحصص التحارة مع الدول الشيوعية .

و دمثال ، لو وجد اتفاق تجارى بين الدولة النسيوعية (1) والدولة غير الشيوعية (1) بتضمن القوائم المبادلة المنادة بحصص الاستيراد ، فان حكومة الدولة (ب ترتبط تعاقديا بان تصدر اذون الاستيراد (أو التصدير ) بالقيم المنصوص عليها بقائمتها ، أذا ماطلبتها الجهات المغوضة بالاستيراد (أو التصدير) ، أما بالنشبة للحكومة

الشيوعية (1) ، فانها يمكنها أن تبيع فقط أذا ماوجيدت مشترين في. الدولة (ب) ، وأن تشترى فقط أذا ما وجدت بائمين في الدولة إلى .

ولكن حتى مع ذلك ، فسيظل الامر بيدها اذا ما كانت تريد بالفمل ان تتعاقد على البيع او الشراء ، فهى فى دولتها تتمتع بكامل السلطة ، بالامتناع عن البيع او الشراء ، فى ان تقلل مسستوى تجارتها مسع الدولة (ب) لأى مستوى يلائمها ، حتى مستوى الصفر ، دون ان ينطوى ذلك على اى مخالفة رسمية لشروط الاتفاق التجارى .

#### ٣ ـ النقل

اشرنا فيما سبق الى التعاون بين الدول في شئون النقل ، عندما ناقشنا الاهتمام المشترك بتكاليف الشحن البحرى المقولة ، وبالنفقات الأخرى التى تعلق باللاحة البحرية الدولية ، كما اشرنا الى اسعار الشمين التفضيلية باعتبارها احدى طرق الدعم للصمادرات او الواردات .

## ١/٢ التماون في مجال النقل:

تؤدى التجارة بين الدول الى خلق قائمة طويلة من مشاكل النقل الفنية . وكلما كبر حجم التجارة زاد طول القائمة وخاصـة بين الدول المتجارة . وتنصب هذه المشاكل على معاملة الطرفين وقبولهما لوسائل النقل كالسفن والطائرات والسيارات ، والربط بين نظم النقل بما فيها النقل البعيد . كما أن جميع مشروعات انشاء وتوسيع الموانى ، والخطوط الحديدة والطرق الرئيسية ، وانشاء الخطوط الجوية والبحرية ، وحفر القنوات واقامة «الاهوسة» لتحسين صلاحية الإنهار للملاحة ، . . تعتمد على المشروعات المشتركة بين الدول ، وهنا نكون أن خبرة الدول الصناعية تستحق الدراسة الدقيقة بل وأحيانا تكون مثلا يحتدى .

## ٢/٢ التمييز في مجال النقل:

سستحق النطقة رقم ٧ التى تعلق بالطالب الحتملة في الملاقات الدولية حول السياسة الخارجية عناية خاصة ، فالتكاليف التمييزية التى تغرضها الدولة (ب) والتي ثؤثر على الصادرات من الدولة (1). على خدمات كالنقل والتخزين ، قبد تؤدى الى ضبياع التر افضل الامتيازات التم بدية المبنوحة من (ب) الر (أ) .

ولسبوء الحظ فانه حتى المسدرين لا يدركون عادة حقيقة ان استبمادهم من بعض الأسواق الأجنبية قد يرجع الى مثل هذا التعييز؛ الذي قد يوجد نصالح المنتجين في دول اخرى مفضلة . وقد ظهرت اهمية هذه المشكلة في نطاق المجتمع الاوربي للفحم والجديد والسوق الاوربية المشتركة .

يضاف الى ما سبق أن هذه الحجة تنطبق أيضا أذا ما أنمكس الوضحة ، فنظم النقل في الدولة (ب، قد تخفى وراءها أعانات الى المصدرين فيها ، بما يعطيهم تفوقا غير عادل على مصدرى الدولة (أ) التى تنافس الدولة (ب) في الأسواق الاجنبية المستركة . . أو التي تعطيهم تفوقا على المنتجين المحليين في الدولة (أ) الذين يقومون بامداد السوق المحلية في الدولة (أ) اللين يقومون بامداد السوق المحلية في الدولة (أ) بسلع تنافس تلك السلع المستوردة من الدولة (ب) .

وطبعا تستطيع الدولة (1) أن تلجاً لاجراءات مشابهة بشان النقل ، كى تساعد صناعاتها وتعارس التمييز ضد الدولة (ب، .

ولما كانت مثل هذه التصرفات تتناقض مع المسادىء الاسساسية للجات / فانها جديرة تماما باهتمام هذه المنظمة .

## ٣/٣ الدول المحسورة ( الحرومة من الشواطيء ) :

سبق أن أشرنا إلى المسألة الهامة المتعلقـة بالدول المحسـورة ووصولها إلى البحر ، ويتناول هذا البند مشكلة امتـداد النطاق انجعركي لصالح دول اجنبية ،

ويعتبر تدويل وسائل النقل والمواصلات اكثر الحلول ملاءمة لهذه المسكلة . ومثل هذا الاسلوب قد يكون من الناحية المملة مناسبا تماما في حالةالإنهار اللاحية التي تعبر عدةدول ، أوالتي تشكل الحدود بين دول مختلفة . فاذا لم يتيسر ذلك يصبح النقل العابر ( ترانزيت ) بواسطة الأنهار ، والخطوط الحديدية ، والطرق الرئيسيية ، مجالا طسمبا للتعاون بين الدول المنبة . وهذا التعاون ذه اهمية حيدونة بالنسبة للجيران تلك الدول ، فان النسبة للدول «المحصورة» . أما بالنسبة للجيران تلك الدول ، فان

التعاون يصبح نشاطا اقتصاديا مربحا الى جانب كونه اداة هامة فى القوة التساومية .

وعلى الدول المحصورة أن تراعى تأمين ما يلي :

١ \_ الخدمة السريعة المنتظمة ، والآمنة .

٢ \_ أقل تكاليف شحن ممكنة ٠

٣ ـ امكان استخدام مالديها من معدات نقل ، كالقوارب واللوريات . . .
 الخ .

ي عدم الخضوع ؛ او الخضوع لاقل قدر من تدخيل السيلطات
 الادارية ؛ بما في ذلك اهفاء التجارة العابرة من الرسوم الجمركية .

فبالنسبة لدول العبور تكون المسألة الرئيسية هي منع التهرب من الرئيسية هي منع التهرب من الرئيسية هي منع التهرب الرئيسة الإجانب ملائها لحاجات سكانها ، فقد تنصو الظروف الى طلب المساعدة الخارجية لإقامة الانشاءات الاساسية اللازمة .

وقد أبرمت في برشلونة ، عام ١٩٢١ ، اتفاقية الترانزيت ، تحت رعابة عصبة الأمم ، وفي عام ١٩٦٥ قامت الأمم التحدة ، بنساء على انتراح مؤتمر التجارة والتنمية الدولي، بدعوة مؤتمر للدول «المحصورة» كي تتدارس المشكلة من جديد . وقد عاصر الانتهاء من اعداد مشروع هذا الكتاب توقيع اتفاقية حرية الترانزيت ، لتصدق عليها الدول « المحصورة » ودول العور .

ولا شك ان على البنك الدولي للانشاء والتعمير أن يتولى القيام بدور ايجابى في هذا المجال . فلما كان البنك مطالبا بتمويل مشروعات التنمية في الدول « المحصورة » وكدلك في دول العبور ، فان العقبات التي تثيرها دول العبور ان لم تحل ، لابد أن تؤدى مباشرة لالحاق الضرر بالصلحة المالية للبنك في النعو الاقتصادى للدول « المحصورة » . وفي مثل هذه الظروف ، يمكن للبنك أن يقدم المنح المالية الى دول العبور المنية والتي تعتمد على اتباع سياسة تجارية معتدلة تجاه الدول « المحصورة » المنية والتي تعتمد على اتباع سياسة تجارية معتدلة تجاه الدول العبور « المحصورة » المنية بالأمر ، مع التطبيق السليم للاتفاقية التي سبقته الاشارة اليها .

كما يجب أن تولى «الجات» مزيدا من عنايتها لمشكلات التجارة المارة التي تواجهها الدول المحصورة أعضاء الاتفاقية .

#### ٤ ـ المفاوضات التجارية الثنائية الأخرى:

سبق أن عرضنا للامتيازات التجارية التى تطالب بها الدول في مجالات التعريفات الجمركية والحصص والنقل لله كما أثرنا عدة نقاط اخرى تتصل بالحد من انسياب التجارة والتقسيم الدولي للعمل ، أو بالتمييز تجاه تجارة دولية معينة لصالح دول أخسرى (الاعباء والضرائب الداخلية ، والاجراءات الادارية) ، وكذلك لوائح المدنوعات والاعازات بكافة انواعها ، والعوائق أمام نشاط البعثات التجارية ، والاحتكارات العامة والخاصة ، والاتجار الحكومي . . الخ .

وهناك أيضا فصل كامل عن التجارة غير المنظورة ، التى تشمل السياحة والبنوك والتامين والأذون ، وتهتم كثير من الدول النامية فعلا بالسياح الأجانب وبحريتهم القانونية والمالية في السغر ، أما فيما يتملق بأعمال البندوك والنامين فانه من الطبيعي أن تأتي المطالب من الدول الصناعية ، وكثيرا ما تخفق الدول النامية في التعرف على القدوة التساومية التي لديها في هذا المجال ، والتي يجب أن تركز عليها مع ربطها بالمناصر الأخرى كالتعريفات .

وقد تتقدم الدول الصناعية أيضا بمطالب تتعلق بانشطة تجارية ، أحَسرى اواطنيها ، بما في ذلك حق انشساء البيوت التجارية ، والتوكيلات ، الخ .

ورغم أن الانفاقات التي تسعى لها دولة بنسان أي من هده آلو ضوعات تعمل رسميا في كلا الاتجاهين ، فانها غالبا ما تستخدم عمليا في اتجاه واحد فقط ، باستثناء السياحة ، ذلك أن تلك الاتفاقات تهم أساسا الدول الصناعية ، وبذلك فان الدول النامية أنما تمارس حقها عندما تربط تلك الاتفاقات بالمسائل الاخرى التي تطالب بها وفيما يتملق بجوهر تلك الطلبات التي تقدمها الدول الصناعية يمكن لحكومات الدول النامية الرجوع إلى الإجزاء التي تناولنا فيها رأس المال الاجنبي ، الخبرة الفنية الأجنبية ، خدمات البنوك الاجنبية ، ثم التأمين في الخارج .

## ه ـ التماون التجارى في مجال التنمية الاقتصادية :

ذكرنا أنه يمكن للتنمية الاقتصادية في حد ذاتها أن تكون هدفا للتماون بين الامم ، وفي نطاق البرامج القومية للتنمية الاقتصادية ، فان التماون بين الدول النامية يفطى كل المجال المتد من التفصيلات التجارية المتدادلة حتى المشروعات المسيركة Joint Ventures لاقامة الشاءات اساسية اقتصادية ، الى جانب الأنشطة الانتاجية المادنة .

وتظهر مشاكل معقدة ذات طبيعة خاصة ، عندما تقع المسادر الطبيعية كالآنهار ، والاحتياطيات الطبيعية وخاصة البترول والفاز الطبيعية ، على الحسدود السبياسية ، علاوة على ذلك فان الدول المجاورة قد تواجه بمشاكل اقتصادية ناجعة عن تشغيل القوة العاملة الاجبية او من تنقل القبائل عبر الحدود .

## ٦ ـ الاستثناءات ونصوص التهرب:

كلما كانت الصيفة التعاقدية عامة فضفاضة بعيدة المدى ، كلما زادت الحاجة الى الاستثناءات لمالجة أوضاع وظروف خاصة ، وفى نفس الوقت يجب الا تكون هذه الاستثناءات من الخطورة بالشكل الذى تنقض فيه جوهر الاتفاق وروحه .

فحكومة العولة (1) عليها أن تعنى باختيار كل عبارة في مشروع الاتفاق ، كى تحدد ما اذا كانت ستطالب باستثناءات معينة ، ثم أية استثناءات تطالب بها .

ويلزم في الاستثناءات التي تطالب بها الدولة المتصاقدة (ب) ان تدرس بدقة ايضا في ضوء الظروف والمصالح السائدة في ذلك البلد ، ثم المادات والملامح التي تتسم بها حكومة الدولة (ب) ، حتى تحد معناها الدقيق وما يتعارض فيها مع الاتضاق محل البحث ، ويكون السؤال هو « ماذا سيتنقي من النصوص » ؟

وقد ينص استثناء علم ، وهو غير الاستثناء المحدد ، على أن احكام الاتفاق لا تجيز استخدامها بما يضر الأخلاق العامة أو الصحة المامة أو المصالح العسكرية العليا . . الخ .

اما نصوص التهرب as cope lauses فهى ذات طبيعة مختلفة ، اذ آنها تترك الباب مفتوحا لكل طرف فى المقد لايقاف الممل بنصوص معينة أو حتى باقسام كاملة من المقسد و وتمكن هنده النصوص من التدخل فى جانب واحد عندما يؤدى الاتفاق التماقدي الى نتائج غير متوقعة وغير مرغوبة ، فمثلا قد يسحب امتياز جمركى اذا ماتسبب فى حدوث زيادة غم عادية وغير طبيعية فى الواردات بما

يضر المسالح القومية المشروعة . وقد يتناول نص التهرب في شكله العام معالجة حالات الأزمة الاقتصادية ، كالصعوبات في ميزان المدفوعات ، أو الزيادة الكبيرة في البطالة ، وذلك بايقاف العمل بنصوص المقسد حتى يمكن تخطى تلك الأزمات .

كما أن نص التهرب في الفاقات التعريفة التي تبرمها الولايات المتحدة ، حتى مع «الجات» ، معروف جدا ، وبهذا النص يكتسب المتعاقدون الحق في ابطال التخفيضات الجمركية عن طريق منح ميزات تعريضية مساوبة لها .

يعتمد تبرير نص التهرب على طبيعة الحياة الاقتصادية في الدونة المنية ، ومع كل فان الاصرار على شروط جامدة ، أو استسهال اللجوء الى نصوص التهرب ، كلاهما يؤدى الى انتقاص قيمة الماهدات باعتبارها وسائل لتنشيط الماملات الاقتصادية الدولية ،

وبجب الاهتمام بالتحديد الواضح لشروط تطبيق نصوص التهرب . فعثل هذه الأسس المنطقية قد تستند الى بيانات موضوعية تتجاوز سلطة الطرف المتعاقد ونفوذه ، او الى قرارات تتخدها اطراف ثالثة محايدة كصندوق النقيد الدولى ( بالنسبة لصعوبات ميزان المدوعات ) أو «الجات» . كما أن حق اللجوء الىنص التهرب قد يتوقف على أن يقدم في نفس الوقت طلب بشأن الاجراءات اللازمة للتغلب على أسباب المصاعب . ويبقى بعد ذلك طلب التحكيم الذي يرتبط بسرعة أتخاذ القرارات في الحالات الطارئة .

وتسمح أحكام «الجات» ، كاستثناء من القراعد العامة ، باتخاذ اجراءات مضادة للاغراق ، وفي الفترة الانتقالية التي تسبق الازالة الكاملة للرسوم الجمركية الداخلية وجهدت منطقة التجارة الحرة الاوربية علاجا ناجحا للاغراق ، يتمثل في التزام العضو بأن يسمح باعادة دخول السلع معفاة من الجمارك ، وهي السلع التي سبق تصديرها الى دولة عضو أخرى .

#### ٧ ـ تسوية النازعات :

كثيراً ما تحتوى مواليق السياسية التجارية ، من الانفاقات الماهدات التجارية طويلة الأجبال ، على مواد خاصية

لمالحة المساكل والخلافات التى تنشباً عند تطبيقها ، فان فشسلت تمين تناول هذه الخلافات بالطرق الدبلوماسية التقليدية ،

وتعتمد هاده الإجراءات على طبيعة العاملات التى تغطيها الانفاقات . فهى قد تختلف عن بعضها فى حالة كل من : الانفاق التجارى ، ترتيبات المقاصة ، عقد البيع الحكومى ، قرض التنمية ، المشروع الانمائي المشترك ، اتفاقية امتداد النطاق الجمركى ، استخدام الميناء الحر . . الخ ، ويتعين أن تترك الاجراءات مجالا للتعديل المستمر فى كافة النظم الوضعية man-made فى غمرة التحول الاقتصادى السريع .

وفى تنفيد اتفاقات السياسة التجارية ؛ حلت عملية التحكيم محل التسبوية بالوسسائل القضائية ، ومن ثم نجد الحاجة المتزايدة الى اجهزة تتمتع بالسلطة القانونية وبالكفاءة التى تمكنها من تقرير ممالم التغير الاقتصادى والعلاقات الاقتصادية الدولية ، . اجهزة تنظر الى الأمر باعتباره عملية تكيف مستمر اكثر من عملية تمحيص قانونى .

تفسر التعليقات السابقة \_ الدور الذي بدأت تلعبه اللجان المستركة بين الدول \_ في تنفيل الاتفاقات التجارية ، فهناك لجان مشتركة تجتمع على فترات منتظمة ، شهريا ، أو نصف سنويا ، الغلمالجة العمل العادى ( الروتيني ) . وكذلك في أوقات خاصة لتعالج مشاكل معينة تنشأ عند تنفيل الماهدة التي تعمل اللجنة في اطارها . . الجان خصيصا لمعالجتها ، وتتالف اللجان عادة من كبار موظفي اللجان خصيصا لمعالجتها ، وتتألف اللجان عادة من كبار موظفي المصالح الحكومية المعنية ، وطبيعي أنه لا مجال للاغلبية في القرارات ، المسائل تسوى فقط عن طريق التراخي ،

وللنص على التحكيم معنى آخر ، اذ انه يستخدم فقط في حالات الخلاف الفعلى وقد يكون التحكيم اختياريا ، أى متوقفا على رغية كلا الطرفين ، أو أجباريا ، بناء على طلب أحدهما ، وقد يكون دور المحكمين مقصورا على التوفيق ، الذي قد ينجح أو يغشل ، كما قد يخول حق اصدار الاحكام التي يلتزم بها كلا الطرفين بعوجب الاتفاق. كما أن نص التحكيم قد يترك للطرفين حربة الاتفاق على التطبيقات القاتونية للتحكيم أذا ما ظهر خلاف يحتاج لتسوية ، وتحتاج طبيعة أسلوب التحكيم ألى محكم أو أكثو يكون مصابعاً ومستقلاً عن كلا

الطرفين ، او الى لجنة مكونة من عدد متساو من المثلين لسكل من المدلين المنيتين ، يعملون برئاسة رئيس محايد له صدوت مرجع casting vote

وقد يتفق الطرفان على كل من المحكم المحايد الوحيد او الرئيس المحايد . كما قد يحدد بالاسم في صيفة التحكيم ذاتها . أو قد يلزم تعيينه بمعرفة طرف محايد آخر مثل رئيس محكمة المدل الدولية أو رئيس دولة أجنبية لا مصلحة لها في الخيلاف ، أو سيكرتبر علم الامم المحدة . . الخ .

أما الماهدات ذات الأهمية الكبرى ، فانها قد تنضمن تسوية الخلافات بعرفة محكمة العدل الدولية في لاهاى ، ويظل باب اللجوء الى المحكمة مفتوحا في جميع الخلافات الناشئة بين موقعي المادة ٣٦ من ميثاق محكمة العدل الدولية ، بشان الاعتراف الالزامي بشرعية المحكمة ، وفي هده الحالة لا تصبح هنساك حاجة الى المزيد من التنظيمات .

واخيرا وليس آخر ، فان الطرفين المتصافدين يمكنهما دائما ان يتوصلا الى اتفاق وقتى ad-boc بشأن تسوية المنازعات عن طريق المحكمة الدولية .

- التحكمة الدولية للتحكيم الدولية التحكيم ICJ واستمرت في لاهاى ، قائمة قبل انشاء محكمة العدل الدولية ICJ واستمرت تعمل معها جنبا الى جنب ، رغم انها فقدت كثيرا من اهميتها عقب انشاء محكمة العدل ، وتتمتع محكمة التحكيم بصلاحية التعامل فى الخلافات التى لايمكن عرضها على محكمة العدل . مثلا حالات الخلاف بين الدول والاشخاص او المنشآت الاجنبية .
- و طبيعي أن الأساليب الثلاثة التي عرضت ، لا يستتبع استخدام احدها استبعاد الآخر ، فيمكن مثلا السير في اجراءات التحكيم أو المحكمة ، عندما يتعلر تسوية الخالاف بالاتفاق في اللجان المشتركة ، وقد يقترن التحكيم بحق الاستثناف أمام محكمة العدل الدولية .

 آ - تشتمل الاتفاقيات متعددة الاطراف مثل «الجات» وصندوق النقد الدولي ، وأيضا بالطبع ، معاهدة روما بشأن السوق الاوربية المشتركة ، ومعاهدة ستوكهلم بشأن منطقة النجارة الحرة الاوربية \_ بشكل أو آخر \_ على أحكام صريحة بشأن الاجراءات والأجهزة الني يلجا اليها لتسوية الخلافات الخاصـة بتطبيق بنود الانفــاق وتنفيذ الإلترامات التعاقدية .

وقد تنشأ الخلافات بين دولتين عضدوين ، أو بين النظمة وبين دولة عضو ، أو حتى فيما بين الأجهزة المختلفة في منظمة واحدة ، وخاصة بشان المسائل النشريعية .

والى جانب كل هذا ، توجد أيضا وسائل المداولة deliberation والتوضية والاحتكام .

 لا \_ اشرنا من قبل الى اتفاقية تسوية منازعات الاستثمار بين الدول ومواطنى الدول الاخرى ، التى قدمها البنك الدولى للانشاء والتعمير فى مارس ١٩٦٥ للتوقيع والتصديق عليها .

#### ٨ ــ الاساليب الثنائية في مواجهة الاتحادات الجمركية ومناطق التجارة الحرة :

سبقت معالجة موضوع كل من الاتحادات الجمركية ومساطق التحادة الحرة كمنظمات ، والجزء الخاص بالتعاون الاقليمى ، ونناقشها هنا من وجهة نظر دولة غير عضو فيها ، من حيث علاقتها الاقتصادية مع مثل هذه الشخصيات المعنوية ،

(1) بالنسبة لدولة (1) يمثل اتحاد جمركى مكتمل بين الدول من (م) الى (ى) طرفا واحدا في مفاوضات العلاقات والسياسة التجارية الثنائية العادية . وبدلك يحل الاتحاد الجمركي وسلطته التنفيذية محل الدول من (م) الى (ى) ، حكرماتها ، ويقوم بشئونها كوحدة ، تماما كما تطبق الولايات المتحدة السياسة التجارية الامريكية كوحدة . فالدولة (1) تضطر حينئذ الى الاتصال بعشل هله المسات ماشرة .

في وقتنا هذا ؟ يتركز الاهتمام على السوق الأوربية المستركة . فان كان للدولة (أ) مصلحة في أقامة علاقات مع هذه المنظمة فان عليها أن تتعود على طريقة عملها وهلى القوى المسيطرة فيها . وحتى الآن تدل التجربة على أن لجنة السوق الاوربية المسسسركة commission من الناحيتين القانونية والفطية تتمتع بحسوبة اقسل مصا تتمتع به معظم الحكومات التي تعمل لصالح الدول المتفردة .

والواقع أن الدول الست عندما نظمت السدوق الأوربسة المشتركة ، القت دون أن تتوقع ذلك ، حجر عثرة في طريق علاقات السياسة الدولية العالمية ، وقد يظل الوضع هكذا، طالما لم تتم « حكومة أوربية أتحادية » تتمتع بالسلطة الحكومية العادية لوضع سياسة تجارية موحدة ،

وبالناسبة فانه يبدو أن كلا الجهازين ، لجنة السوق الاوربية المشتركة ، ومجلس وزراء السوق ، وهما اللذان يقومان مما بتشكيل السياسة التجارية للسبوق ، أبمل بكتير عن الاتصال بالمسالح الشخصية من أى حكومة من حكومات الدول السنة ، كما أنه لا يوجد رأى عام في الدول الست يمكنه أن يؤثر في أجهزة السوق الاوربية المشتركة ، أو تستشف منه هذه الإجهزة التوجيه المعنوى حتى الآن .

(ب) ولا ينطبق ما تقدم على منطقة للتجارة الحرة مسل المنطقة الاوربية رافتا) . فهنا تحتفظ الدول الأعضاء بحريتها في العمل تجاه العالم الخارجي ، ويمكنها المفي منفردة في اتباع سياساتها التجارية المحلة . وبناء على ذلك فان كلا منها والانفاقات التجارية . وعلى ذلك ، فان «افتا» ومناطق التجارة الحرة الأخرى تستلزم درجة معينة من النضامن اللي قد بلغ حد وروده في الدساتير أو القوانين كالالتزام بالتشاور الشترك قبل ابرام الانفاقات الاقتصادية من الدول الثالثة . وتحسن الدول الثالثة عملا ان هي راعت ذلك وهي تتعامل مع مثل هذه الدول .

## ٩ .. الحاجة الى اتفاق الراي في الداخل :

 فى علاقات السياسة التجارية . تكون « الأطراف » بلا شك هى الدول الإجنبية التي تتفاوض وتيرم الماهدات والاتفاقات التجاربة .

فالسنياسة التجاربة القسوبة ، الى جانب المور اخسرى كالمرفة والخبرة والمهارة والتمكن في مواجهة المالم الخارجي ، تتطلب كيانا ذا طبيعة مختلفة تماما ، اى جبهة داخلية متحدة ، الأمر الذى لا يمكن أن تعتقه الظروف والمصالح المختلفة ، فالمستهلكون يريدون اما الفاء الرسوم الجمركية ، أو تخفيضها جدا على سلع الاستهلاك الاجنبية . ولنفس بينما يريد المنتجون المحليون فرض الحصاية الجمركية ، ولنفس الاسباب تطالب صناعة ما بتطبيق جمارك منخفشة ، وبرفع القيود عن حاجتها من الهواد الخمام ، بينما تريد صناعات اخرى الحد من استيراد هذه الهواد ، كما أن الصناعات التصديرية التي ترغب ى الحصول على امتيازات جمركية أو حصصية اجنبية ، تدافيع عن الامتيازات الحلية المقابلة ، التي قد يعترض عليها بشيدة المتتجون المحلين اللان يعنيهم الأمر .

ويختلف وزن مشيل هيده الخيلافات الداخلية بالنسبة للسياسة التجارية تبعا للهيكل السياسي للدولة ولسلطة الحكومة فيها . وإيا كان الأمر فانه لايمكن توجيه سياسة تجارية سديدة الا بالداب على معالجة الخلافات الداخلية الطبيعية بصفة مستمرة . فالحكومة قبل كل شيء ، او الوزارة المعنية ، عليها بالضرورة أن تتعرف على خط معقول لعملها . وسواء كانت السياسة الناتجة حلا وسطا بين الاتجاهات المتعارضة في الداخل أو كانت بين هيذا الداخل أو كانت بين هيذا وذك ، فأن على المفاوضين أن يعلموا ما يطلبونه وما يستطيعون تقديمه .

والأمر الثانى هو أن خلاف الرأى في الداخل يجب الا يؤثر بالرة على المفاوضين . أذ لا يجب اطلاقا السماح لهذا الخلاف بأن يظهر بأى شكل اثناء المفاوضات مع الحكومات الإجنبية . وقد حدثت بعض الحالات السيئة التى قامت فيها جماعات الضغط الوطنية pressure بالاتصال بالدوائر الإجنبية ، بل وبممثلي الحكومات الإجنبية لليايد رابها المخالف لرأى حكومتها وبلدها .

وهنا يتمين القول بأن اتباع سياسة تجاربة منطقية ومستقيمة ، بعد مهمة داخلية ومسألة تفهم داخلي وفن قيادة ونظام مستنبر ، بنفس القدر الذي يعد به مسألة حنكة ومهارة دبلوماسية .

#### ١٠ ـ الاعداد لماوضات السياسة التجارية:

عند الاعداد لمفاوضات السياسة بشأن التعريفات و/او الحصص نجد أن هناك أربع نقاط تستحق اهتماما خاصا :

- (1) يلزم المغاوض الدولة (ا) ان يلموا باوثق بيانات ممكنة عن الوضع الاقتصادى والسياسي السائد في الدولة (ب) التي يتفاوضون ممها . وفي هذه الناحية نجد ان معظم الدول النامية تنقصها المونة . فان تعذر على الدولة (1) ان تحصل على بيان كامل عن وضع الدولة الاخرى ، فان معلوماتها على الأقل بجب ان تغطى البيانات الرئيسية عن تبادل السلع والخدمات بين الدولتين في الحاضر وفي المستقبل . وقد عولجت هذه المسالة في البسود التي تحدثنا فيها عن البيانات والاحصاءات الخارجية .
- (ب) كما يجب أن يلم المفاوضون بالإجهزة الرئيسية ، وحتى المنشآت في الدولة (ب) المعنية بالتبادل التجارى مع بلدهم ، وقد يعملون عنى الاتصال المباشر بها في هذا السبيل .

فدولة مثل الفلبين تعمل جاهدة على أيجاد اتصال مساشر مع المستهلكين الإجانب لمحصول « الكوبرا » ( وهم يتمثلون في شركة بونيليفر Uniliver ) ، ومع نقاباتهم أن وجدت ، بل وأيضا الله المكن مع منظمات المزارعين الأجانب اللين نتجوز السلع المنافسة .

(ج) كما يجب تزويد الوفود المفاوضة بقائمة بالطالب التي تقدم الى الطرف الآخر ، وأيضا بقائمة سرية للفاية بالامتيازات المقابلة التي قد تعرضها في مقابل الامتيازات التي يعرضها الطرف الآخر . ويحتاج اعداد هذه القوائم الى ادراك واضح للقيمة الاقتصادية والمنى الذي تنطوى عليه مطالب الدولة . وكذلك الامتيازات المكن تقديمها عسواء بالنسبة لاقتصاد دولة المتفاوض أو لاقتصاد الدولة الخرى .

وفيها يتعلق بالحصص ، يعكن الرجوع الى سابق حديشا عن خطر الموافقة تحت الضغط من جانب جهات التصدير المحلية، على ابرام عفود استيراد لن يجرى تنفيذها ، الأمر الذي يؤدى الى ردود فعل سينة في الخارج .

(د) ومن الحكمة التفكير بشكل عميق فيما يمكن للدولة الاخسرى ال تطلبه وما يمكنها أن تعرضه . أذ أن ذلك يمسكن المفاوضين من الاستمداد على الأقل لبعض المناقشات الصعبة التي سيكون عليهم مواجهته الناء المباحثات .

#### ج - الأساليب متعدة الأطراف

سبق أن عرفنا تعدد الأطراف Multilateralism بـــكل دقيق وتختلف مفاوضات السياسة التجارية متعددة الاطراف التي تقوم بها عدة دول في نفس الوقت ، عن المفاوضات الثنائية ، التي توجه فيها الدولة (ا) علاقات سياستها التجاربة مع الدول الاخرى في مفاوضات منفصلة ومعاهدات مستقلة .

ويبقى الآن أن ستعرض أهم الماهدات والمنظمات متعددة الاطراف. ولاشك أن هذه المعاهدات والمنظمات تضم عددا كبيرا من العناصر المميزة للتجمعات متعددة الاطراف .

#### ١ ــ الحات

الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة General Agreement on Tariffs . . أبرمت في جنيف عام ١٦٤٨ ، ومازالت تتخلها مقسرا لها . وهي تمثل اقصى تشكيل عالمي في مجال السياسية التجارية الجماعية ، فهي تضم الفالبية العظمي للدول خارج الكتلة الشيوعية ، وعددا كبيرا وملحوظا من الدول النامية . بل انها ضمت اخيرا دولا شموعية اوربية ايضا .

وقد حددنا من قبل المبادىء الاساسية للجات ، والتي نوجزها فيما بلي :

- ١ \_ تمريفات معتدلة .
- ٢ \_ حظر القيود التحارية الكمية .
  - ٣ ـ تبادل تجاري فعال ٠
- إ ـ نص عام لشرط الدولة الأكثر رعاية ، بمعنى حظر أى نوع من التمييز .
  - وتحتاج هذه المبادىء الى المزيد من الايضاح .

#### ١/١ دورات التعريفة

تسير اجراءات التفاوش بشان التعريفة .. حتى في نطاق الجات، على أساس ثنائي ، فالدول الأعضاء تتعامل ثنائيا في الواقع ، وعلى كل فان المباحثات الثنائية Paired التي يواجه فيها كل طرف بالآخر على التسبواني ، تجرى بصفة دورية فيها يسسمي بـ دورات التمريمه Tariff Rounds وهي تجرى في نفس الزمان والكان .

وفى نهاية كل دورة تصب كافة الامتيازات التى سبق ذكرها وكذلك الارتباطات بشأن التعريفة ، فى وثبقة تعاقدية جماعية تحمل توقيعات جميع الاطراف المتعاقدة .

وغالبا ما يسرى ما مسبق ذكره بشأن الاعداد للمفاوضات التقليدية عن التعريفة . على المفاوضات في نطاق (الجات) ، تلك المفاوضات التى تبعل العضو بواجه المالم اجمع في مكان واحد وفي وقت واحد . ويحتاج الاعضاء عادة الى معلومات اكثر وضوحا وشمولا. وبجب أن يرسموا عدة خطط متبادلة للعمل . ومن ناحية اخرى ، فان حضور وقود عديدة في مكان واحد لفترة زمنية ملموسة ، يكون في حد ذاته عاملا على تبادل المعلومات والتوعية بخلاف المساعدة التى تتيحها سكرتارية الجات ، التى تقوم بعمل مركز الاحصاء والوثائق .

## ٢/١ نص العولة الاكثر رعاية :

أخذت الجات بمبدأ تعميم نص الدولة الاكثر رعاية المنصوص عليه في عدة اتفاقات تجارية قبل عام ١٩١٤ ، وهو يطبق حاليا بطريقة تلقائية بما يؤدى لصالح جميع الدول المتصاقدة ، أو ضررها بما قيها الدول حديثة الانضمام ، وفي نفس الوقت ، حدث الاتفاقية من عدة استثناءات بعيدة المدى ، وكان عليها أولا أن تتعرف على عدد من « مناطق التفضيل » Preference Zones التائمة رغيم أنها تمنع توسعها أو انشاء الجديد منها .

وفاتيا: تسسمح الجات ، استثناء من النص العسام ، بانسساء الاتحادات الجمركية ، الني تعنى ازالة كل الرسوم الجمركية والحصص فيما بين الدول المنية ، الى جانب تعريفة خارجية مشتركة مناطق وسياسة تجارية مشتركة لهذه الدول ، وهي تسمح ايضا بانشاء مناطق التجارة الحرة التي تعنى ازالة كافة الرسوم الجمركية والحصص فيما بين الدول المنية ، ولكن مع بقاء نظم تعريفتها المستقلة تجساه سلع

الدول غير الإعضاء واستعرار السياسة التجارية السبقلة لكل منها تجاه الأطراف الثالثة •

من الظواهر الفريبة أن « الجات » تترك لأعضائها الاختيار بين التمييز الكاى وبين عدم التمييز ، ثم تحظر مبدأ التمييز الجزئى ، ولهذه الظاهرة عدة تفسيرات مقنعة : اولها ، وبأخذ الولايات المتحدة كمثال باعتبارها سوقا ضخمة فعالة وناجحة ٠٠ وتعد مشتركة ، أن مؤسسم، «الجات» وجدوا من الصعب منع الدول الاخرى من الاندماج في أسواف مشير كة اوست . والولايات المتحدة باللات باعتبارها من مؤسسي «الحات» وهي في نفس الوقت التي تزعمت فكرتي مشروع مارشال Marshall Plan و «اوربا الغربية المتحدة» UWB ، لم تكن لتحط الجهود التي بداتها هي . والأمر الثاني ، أن الاتحادات الحمركية ومناطق التجارة الحرة انما نشبات أصلاً عن الرغبة في التكامل الاقتصادي التام من الدول الاعضاء ، في سبيل بلوغ أعلى درجة ممكنة من تقسيم العمل وبكون التمييز في مواجهة غير الأعضاء هو النتيجة الجانبية غير الرغوبة والانتاجية ؛ ومايتبعها من ارتفاع درجة الرفاهية لدى حميم أعضائها . والتي لايمكن تجنبها . وبالعكس فان جوهر «مناطق التفضيل» هـو الحصول على مكاسب اقتصادية من وراء التمييز على حساب العالم الخارجي . والأمر الثالث ، هو أن وأضعي نص «الحات» ، قد أعتبروا ان انشاء «الاتحادات الجمركية» ومناطق التجارة الحرة ، بعد احتمالا بعيدا ، بينما نظروا للتفضيلات التجارية كاجراء اضيق نطاقا باعتبارها اقر ب احتمالات في أي وقت .

## ٣/١ التخفيضات الجمركية:

تفرض « الجات » على اعضائها التزاما رسميا ... وأن كأن يغتقر لبعض الإيضاح ، بأن تتبادل فيما بيتها تخفيض الرسوم الجمركية . ومنذ الشاء الجات في عام ١٩٤٨ تم تخفيض أو تجميد عدة آلاف مربنود التعريفة ، وذلك في دورات التعريفة المختلفة . وقد يبدو أن أساليب التخفيضات الجمركية التي قررتها «الجات» بلغت مداها بشكل ما . أما الطريقة الجديدة التي تضمنتها خطة كيندى Kennedy Plan فسنعرض لها فعا بعد .

اما الدول التى تتقدم بطلب العضوية والتى مستنتفع تلقائيا ، كلفضاء ، بجميع الميزات الجمركية السائدة بين الدول الاعضاء ، فيطلب اليها أن تناقش نظام التعريفة عندها مع جميع الاعضاء ، وهى لا تتوقع حصولها على العضوية دون أن تقدم تناؤلات تتضمن تصديل هيسكل تعريفات الدول الاعضاء ذات الظروف الاتصادية المسابهة . وفي مقابل ذلك ، فهى قد تطالب بعزايا مقابلة تكون على قدر من الأهمية لتجارتها . ومع ذلك فان فرصتها في التوفيق تكون معدودة بسبب حقيقة أن الاعضاء الأقدم يكونون قد العو الانفاق على ميزات كبيرة في دورات تعريفية سابقة .

وتحاشبا لاى لبس ، قد يحسن أن تؤكد ثانية أن أعضساء 
« الجات » يتمتعون بكامل الحرية بالنسبة لكل بنود التعريفة التى لم 
يوافقوا على خفضها أو تجميدها ، ونوق ذلك فهم أحرار في أن يبدأوا 
في أى وقت ، مفاوضات مباشرة بخصوص التعريفية مع دول أخرى 
أعضاء ، بما في ذلك السوق الأوربية المشتركة ، الا أنهم بالطبع ، 
ونتيجة لنص الدولة الاكثر رعاية غير المشروط الذى تنص عليه الجات، 
يتعين عليهم أن يسمحوا بسريان كافة الميزات المترتبة على جميع 
أعضاء الجات الأخرين .

وتكون الميزات المتفق عليها في اطار « الجات » ملزمة لمدة محددة بسنتين او ثلاثة ، وعموما فان أية حكومة ترغب في الفساء امتياز معين بعد انتهاء أجله ، بتمين عليها أن تقدم امتيازات أخسري مسساوية الى الدولة أو الدول التي كانت تتبادل معها تلك الامتيازات .

وبعد ، فإن الاتجاه العام نحو السياسات التجارية الاكثر ملاءمة

ظلمول النامية يجعل اللمول الصناعية نادرا ماتمارض اجراءات التعريفة التى نتخذها الدول النامية في سبيل دعم مشروعات التنمية او لمقابلة مواقف طارئة (\*) .

### ١/٤ حظر القيود الكمية:

كما في حالة نص الدولة الاكثر رعاية ، يكون الحظر الرسمي على التيود الكمية مصحوبا غالبا باستثناءات بعيدة المدى ، احدها يستهدف صالح الدول النامية ، بينما الآخر يعمل بنفس القوة ، ضدها .

فالاستثناء الأول يسمح بالقيود للتغلب على صعوبات ميزان المدوعات . وتنص المادة الثانية عشرة ، فقرة ٣ ( د ) من « الجات » في وضوح على أنه أذا كانت هذه الصعوبات ناتجة عن السياسات الحلية التى تعمل على تنمية الموارد الاقتصادية ( وهي كثيرا ما تستتبع طلبا كبيرا على الواردات ) ، فانه لا يمكن أن يطلب إلى المدولة أن تستحب القود استنادا إلى أن تغيير السياسة الإنمائية سسيعيد التوازن الى ميزان المدوعات .

والاستثناء الثانى، اللدى يعمل ضد مصالح بعض الدول النامية ، هو الذى يخول الدول الأعضاء فرض قيود الاستيراد اللازمة لتنفيذ القيود المحلية على الانتاج والتسويق . وقد أصبحت القيود من هذا النوع عماد الحماية الزراعية في الدول الصناعية منذ مدة طويلة وقبل ظهور « الجات » إلى الوجود ، وتعتمد السياسة الزراعية للولايات المتحدة لدرجة كبيرة على مشل هذه القيود ، ليس فقط فيما يتعلق بمنتجات النطقة المتدلة ، ولكن أيضا بالشعبة لقصب السكر .

### ١/٥ ((الجات)) كتجمع تجارى عالى :

بوجود الجات ، وعلى الأخص لقاءات الأطراف المتعاقدين ، شهدت علاقات السياسة التجاربة العالمية تجمعا عالميا فريدا ، وعلى «الجات» أن تسوى المنازعات التي تكتنف الحقسوق والواجسات المترتبة على

عدي منا مو الأقرب الى الصحة ؛ منذ ان وافقت الدول الصناعية في توقيس ١٩٦٤ على الرسيوم الجبركية الافسالية الطارقة التي فرضتها بريطانيا بنسبة ٥٠٠ ، والتي بدأت بريطانيا بعد ذلك في الزالتها حتى تهاية عام ١٩٦٦ .

الاتفاقية . وعليها أيضا أن سو الشكاوى ضد السياسات التجارية التي تضر بالأعضاء الآخرين . وقد بدأت الدول الاعضاء تعتاد التقدم الى الجات بنوع خاص من المساعب والمشاكل التي قد يكون من الأسر حلها على مستوى العسلاقات التجارية العالمية ، بدلا من المباحثات التنائية .

وتفيد الخبرة بأن الدول الصغيرة وهي بصدد التقدم بمطالب معقولة في الجات ، ولو كانت ضد قوى كبرى ، عادة ماتلقى مسائدة معظم الأعضاء الآخرين ومن ثم تكسب موقفا تفاوضيا لم يكن يتسنى في معاملاتها الثنائية مع مثل هذه القوى لذلك فان القوى الكبرى تجد نفسها ، في حالات غير قليلة ، مدفوعة الى تطوير أو تجديد الإتفاقات الثنائية بشأن السياسة التجارية والتي كانت تستطيع لو هذا الوضع أن تنجع في فرضها على دولة صغيرة منفردة .

### ٦/١ الدول النامية في الجات :

ساعدت الجات باعتبارها مجمعا للسياسة التجارية العالمية ، الدول النامية على ادراك اوضاعها التجارية والتقارب بين مصالحها في مواجهة الدول الصناعية . وقد اجتمعت كلمة هذه الدول الأول مرة في الجات ، من اجل التقيم الجاد المساكل السياسة التجارية المسيركة . واخيرا وليس بآخر ، ليقترب جهاز الجات ، المتضبع مبدئيا بوجهة نظر الدون. الصناعية ، من وجهة نظرها ، من حيث الروح والتنفيذ ، وقد وجدت مجوداتها تابيدا كبيرا في تقرير «هايرلر Haberler عن اتجاهات التجارة الدولية ، الذي نشرته الجات في اكتوبر ۱۹۸۸ .

وقد جاءت نقطة التحول ، على أى حال ، عندما ادخل في ٨ فبرابر الرابع في ١٩٦٥ قسم جديد عن التجارة والتنمية ، ليصبح الجرء الرابع في ١٩٦٥ الاتفاقية العامة ، ويشتمل هذا الجزء الرابع على برنامج شامل لتمديل السياسة التجاربة التى تتبعها الدول المتقدمة ومكتملة النبو (developed) بما يلائم احتياجات الدول الأعضاء النامية في كفاحها من أجل التنمية الاقتصادية ، اما مجال عمل الأطراف المتماقدة ، وكذلك السكرتارية ، التي تمارس عملها بواسطة اللجان المؤقتة أو الدائمة ، فهو بتسع حتى يشمل كل جوانب السياسة التجاربة بالنسبة للنمو الاقتصادي . وتشيا مع الروح العامة للجات ، يترك القسم الجديد مجسالا صسغيرا

للاجبار ، فبالاضافة الى الاعلان الصريع بالنية ، يستند فى تنفيذه الى حق الدولة العضو فى تقديم المشاكل والمطالب للتباحث والتدارس حماعيا او ثنائيا .

وكانت النتيجة الغورية للقسم الجديد ( الرابع ) ، هى انشاء مركز الجات التجارة الدولية » GATT-International Trade Centre ، بمقر الجات في مدينة جنيف ، ومهمته امداد الدول النامية الاعضاء بالملومات عن اسواق التصدير ومساعدتها في تنمية اساليبها الغنية لتنشيط الصادرات ، وفي تدريب الماملين اللازمين لتطبيق هذه الاساليب ، وقد اشرنا الى هذا المركز في البند الخاص بدور الاحصاء في السياسة التجارية .

### ٧/١ خطة كيندي :

تعمل دورة كيندى /الجات للتعريفة Kennedy GATT Tariff Round التي بدأت سنة ١٩٦٣ وامتدت إلى ١٩٦٦ وحتى ١٩٦٧ ، على أساس خطة كيندى التي بلورها قانون التوسع في التجارة الامريكية الصادر سنة ١٩٦٢ والذي سبق عرضه في الفقرات التي تحلل اتجاهات الدول الصناعية نحو مطالب السياسة التحاربة التي تتقدم بها الدول النامية. وبعطى هذا القانون رئيس الولابات المتحدة السلطة في أن يمنح ميزات شاملة في نطاق مغاوضات الحات بشأن التعريفة . وقد انقضت هـذه السلطة في ٣٠ نونيو ١٩٦٧ . وكان الدافع الاساسي ومازال ، هو المساومة من أجل تخفيض عام ملموس (أن لم يكن الأزالة التامة) للتعريفة الموحدة التي تطبقها السوق الاوربية المشتركة ، وللتعريفات المحلية التي تطبقها دول منطقة التجارة الحرة الاوربية (افتا) ، ومن للتخفيف من حدة الأثر التمبيزي لهذه المنظمات على تجارة التصدير الامريكية . اما الدافع الثاني ، فكان ومازال ، إيطال الر التفضيلات المنوحة من السوق الاوربية المستركة الى الدول الافريقية المنتسبة ( وكذلك المنوحة من بريطانيا الى دول الكمنولث الاخرى) ، وللتخلص مما يصحبها من الآثار التمييزية على تحارى التصدير عند الدول النامية في أمريكا اللاتينية وآسيا ، التي تحمل الولايات المتحدة عبدًا ماليا كبيرا في اقتصادياتها .

وتمشيا مع النطور في موقف الدول الصيناعية من احتياجات السياسة التجارية للدول النامية ، يتمين على هذه الاخيرة ، طبقا لنص الدولة الاكثر رعاية في الجات ، أن تنتقع بكافة الميزات المترتبة على دورة كيندى بلا مقابل يطلب ، سوى خسارة فوائد التفضيل التي كانت تتمتع بها تلك الدول المنتسبة الى السوق الاوربية المشتركة أو الى الكومتولث ، ومن هنا كانت الاهميةالكبرى لكل مايجرى في دورة كيندي ــ بالنسبة للدول النامية ،

ين وعبوما فانه لما كانت دورة كيندى ؛ (المطلب ١١) عبارة عن علاقة تربيط الدول الصناعية في سعيها الوحدة السياسية والاقتصادية فان الدول النامية رغم انها تاثرت لحد كبير بنتائج دورة التعريفة هذه لاتملك تأثيرا كبيراعلي نتائجها .

### ٨/١ اتفاقية المنسوجات القطنية العولية

تمد اتفاقية التجارة العالمية في المنسوجات القطنية Agreement on . World Trade in Tegrile

عدد من الدول الصناعية ، التي تم التفاوض عليها في ظل البجات ، اتفق عدد من الدول النامية التي عدد من الدول النامية التي لديها صناعة نسيج منطورة وصادرات متزايدة من النسوجات ، على نظام للترتيبات الثنائية بين الدول المنفردة من كل من المجموعين . ووافقت الدول الصناعية من حيث المبدأ على أن تترك اسواقها مفتوحة في حدود معينة ، أو أن تفتحها لاستيراد المنسوجات من الدول الجديدة في انتاج النسوجات ، وفي مقابل ذلك ، تتولى الدول المصدرة تحديد صادراتها الى الدول الإعضاء بشكل ما حتى لاتسبب لها اضطرابا عميقا في اسواقها ،

### ٢ - مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية (أونكتاد)

### 1/٢ دوافع المؤتمر

عقد مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية Trade and Development في جنيف من مارس الى يونية ١٩٦٤ . وقامت الامم المتحددة بالاعداد له بناء على طلب مجموعة من الدول النامية ، مستندة في ذلك الى اعتبارين اساسيين هما :

 ا ـ ان الجات تعمل أساسا لصالح الدول الصناعية وتولى اهتماما ضئيلا لوضع الدول النامية ومشاكلها الدقيقة . ٢ ـ انه نتيجة عسدم كفاية الجات هذه ، تحركت التجارة الدولية
 والسياسية التجارية العالمية ، ومنذ نهاية الحرب العالمية الثانية،
 بطريقة تحرم الدول النامية من نصيبها العادل في النمو الاقتصادي
 العالم ،

ومن اكبر انجازات المؤتمر ، نجاحه في انه ظل لمدة ثلاث شهور كلملة يركز اهتمام وتفكير المالم أجمع على مشاكل التجارة والسياسة التجارية عند الدول النامية ، وقد حظيت هذه المساكل باهتمام وتقدير الراى المام العالمي بشكل لم يشهده العالم من قبل ، كما ازداد تفهم هذه المساكل بشكل كبير في الدول النامية ذاتها ، وفي الدول المتقدمة ، والى مدى اوسع من دائرة الاشخاص المنيين بهذه المساكل بحكم عملهم .

كما ازداد الافتناع لدى كل من المسكرين بضرورة أيجاد اساليب جديدة للسياسة التجارية ، وتطبيقها بغمالية في التجارة الدولية للدول النامية ، كما تدعم هذا الاتجاه بفضل فكرة التخطيط للتنمية على النطاق المالى ، التى دعا اليها تنبرجن (﴿ ) الى جانب غيره من الاقتصادين، خلال السنوات القليلة الماضية ،

وقد سبق الحديث ، عن وضع الدول النامية في علاقات السياسة التجارية بين الدول الناء ومقب الرئيس . لذا فان مطالب السياسة التجارية والتي قد تتقدم بها الدول النامية ، والإيضاحات المتعلقة باتجاه الدول الصناعية الشيوعية ، قصد بها الدول الصناعية الشيوعية ، قصد بها يضاح المطالب الاساسية ووجهات النظر التي ظهرت في الوتمر و ولذا فان هذه النقاط لاداعي لتكرارها هنا ، اما ماأوضحه الوتمر جيدا ، فهو الملاقة الوثيقة القائمة بين سسياسة التنمية وبين السسياسة التجارية ، ففي الدول النامية تكون الاخيرة اداة ضرورية للاولى . وبالنظر للاحمية الكبرى لسياسة التنمية الاقتصادية ، فان السياسة التنجارية في هذه البلاد يجب قبل كل شيء أن تخصيم أهسدافها الاحمائة .

عد جان تعبر من J. Tinbergen معهد التعلية بلامان • وكتابه المصود تحت الطبع باللغة العربية بعنوان « خطة التنبية » ، ترجية مصطفى عبد الباسط ( المترجمان ) •

### ٢/٢ المؤتمر كهيئة دائمة

نتيجة لقرار الجمعية العامة للامم المتحدة الصادر في نهاية عام 1978 بنبان توصيات التوتمر ، اصبح الاخير الان هيئة دائمة ، فالتوتمر ذاته بنعقد على فترات لاتوبد على ثلاث سنوات ، لكن يوجد الان مجلس للتجارة والتنبية Board كجزء دائم من منظمة الامم المتحدة، وكمكر تاربة دائمة ضمن سكر تاربة الامم المتحدة ، لتخدم التوتمر والمجلس .

وهذا الكيان ثلاثى الجوانب ، بخلاف الجات او منظمة الاغذية والزراعة (فاو) . . الخ . . ولايعد في جوهره اداة قانونية ولاتنفيذية . وكما هو مذكور في القسم الرابع من اللائحة النهائية للمؤتصر ، ان وظيفته في مجال التجارة الدولية والتنمية الاقتصادية هي :

1 - وضع المبادىء والسياسات ؛

۲ \_ تقدیم المترحات لوضع المبادیء والسیاسات المذکورة موضیع التنفید ،

٣ \_ مراجعة وتيسير التنسيق بين جهود المؤسسات الاخرى ،

إ ـ اتخاذ الإجراءات المناسبة للتفاوض على الوسائل القانونية الجماعية الجديدة بما في ذلك الاتفاقات السلمية .

م ان يكون كمركز لتنسيق النجارة والسياسات الاتمائية المصلة
 يها \_ بالنسبة للحكومات والتكتلات الاقتصادية الافليمية .

وعلى ذلك فان مجال التجارة الدولية والتنمية الاقتصادية اضحى مزودا بطاقة عالمية جديد ، سيكون عليه الآن أن يثبت قدرته وجدواه .

وقد اتفق الوتمر على عدد كبير من التوصيات ، التى تشكل برنامج الممل المبدئي للمنظمة الجديدة ، وبعض هذه التوصيات طبقتها بالفعل بعض الوجودة ، وبالنسبة للدول النامية ، يجب على الوتمر وقبل كل شيء ، ان بتابع تركيز اننباه العالم على تجارة هـــــــــــ الدول ومشاكل سياستها التجارية ، لزيادة تفهم تلك المشاكل وحلولها المكنة ، ولتقوية تضامن الدول النامية في مواجهة الدول الصناعية سواء في الفرب او في الشرق .

### ٣/٢ المؤتمر ، والجسات

حند المقارنة بين مؤتمر الاهم المتحدة للتجارة والتنمية ، وبين الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (البجات) ... وذلك قبل انشاء القسم الرابع من لائحته برى في مؤتمر التجارة والتنمية انه : ...

ا ـ انه من حيث الشكل عمارة عن جهاز يعكس وجهات النظر ، وتتم <u>ف اطاره العراسة والتشياور والتراضي في المسائل التي تهم دوله</u> وبدلك يتميز عن الجات التي تصد منظمة للتفاوض والالزام والرقالة .

إ ـ اما من خيث الجوهر › فإن الوتمر جهاز حركي يستهدف العمل على النمو الاقتصادى . بينما الجات مازالت تعبر عن نظرة اقرب الى السكون بالنسبة لعلاقات السياسة التجارية .

وعلى أساس هاتين الملاحظتين ، فأن القسم الرابع انجديد في الجات، يمبر من اتجاه الجات التحول من المقبوم الثابت السياسة التجارية الى حركية أكثر ، حتى تصبح أداة النمو الاقتصادى . ويمكن ألان التمرف على مدى رغبة الدول الصناعية الاعضاء في الاخذ باجراءات السياسة التجارية التي تتفق مع النصوص الجديدة في الجات وقدرتها على ذلك .

### ٣ \_ منظمة الاغذية والزراعة ، واللجان الاقتصادية للامم المتحدة

أما اللجان الاقتصادية الاقليمية للامم المتحدة - لامريكا اللاليثية . CEPAL في سنتياجو ، ولافريقيا . EGA في اديس ابابا ، فسم

لا سيا والشرق الانصى ECAFE فى بانجكوك ، فهى جميصا مسئولة عن تحسين أو البداية فى جهود تحسين الملاقات التجارية فيما بين أعضائها ، عن طريق الإجراءات المناسبة فى السياسة التجارية .

## ﴾ \_ التماون الاقليمي في مجال السياسة التجارية

# ١/٤ السوق الاوربية المشتركة ، ومنطقة التجارة الحرة الاوربيسة ، ومناطق التفضيل الفرنسية ، والكومنولث

عرضا في عدة اماكن ، لكل من السوق الاوربية المستركة ، ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ، ونظام التفضيل في الكومنولث ونظام التفضيل الفرنسي ، . وماتمنيه بالنسبية للدول النامية ، وآثارها على اقتصادباتها الداخلية والخارجية ،

ولايحتاج الإمر الى المزيد من التحليل بالنسبة لهذه الوسسات في نطاق اهداف هذا الكتاب .

وعلى كل فان هذه المنظمات تستحق عناية الدول النامية بالنسبة «Vactor المضيوية membership او الاستسباب essociation ورغم ان طلب العضوية في أى من المؤسسات الاربع قد يقابل بعوائق قانونية لها شأنها (فمثلا التوسع في الكومنولث وفي مناطق التفضيل الفرنسية ، محظور بعوجب أجنكام الجات) ، فانه لابعكن القدول بأن المحاولة الجدية للانصمام الىواحدة أو اخرى من هذه المؤسسات ستبوء حتى بالفشيل ، وتنظيق هذه الملاحظة بوجه خاص على الانتساب المباشر للسوق الاوربية المشتركة ، أو الانضمام الى اتفاق الانتساب الموقع في يوليو ١٩٦٣ بين السوق الاوربية المشتركة وبين عدد من الدول الافريقية لذات الملاقة السابقة معدول معنية من أعضاء السوق الاوربية المشتركة ولايمكن لطلب جدى من قبل دولة هامة خارج الكومنولث للمضوية أو الانتساب في منطقة النجارة العرة الاوربية أن يخفق في أن يجد اهتماما وليقا من محلس «المنطقة»

ومع ذلك فقد تسمى دولة نامية إلى الانتساب لاسباب اقتصادية . وأو لاسباب تمس العلاقات الخارجية أو أيضا السياسة الداخلية . فاذا كللت مساعيها بالنجاح ، فان الدولة تحصل غالبا على ميزات اقتصادية فورية طيبة في التجارة ، وكذلك في المونة الاقتصادية . لكن

رفابل ذلك ان استقلالها قد يتأثر • كما أن الجصول على المفانم التجارية قد يكون لحد ما ... على حساب الدول النامية الآخرى ، إذ يضعف مأقد يوجد بينها من تضامن •

وبالنسبة للسوق الاوربية المستركة ومنطقة التجارة الحيرة الاوروبية ، فان مثل هسادا الاتجاه في الظروف الحالية يكون له جانب سياسي يؤثر لحد كبير في قراراتهما سواء ايجابيا او سلبيا .

### ٢/٤ التجمع الاقليمي للدول النامية

يتعلق الموضوع التسالى بامكان قيام التجمعات الاقليمية للدول النامية بتطبيق المبادىء التى طبقتها السوق الاوربية المستركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ومناطق التفضيل الكومنولئية والفرنسية .

### ١/٢/٤ الاتجاهات الفعلية نحو التجمع الاقليمي

بدأت هذه الاتجاهات من التجمعات الاقليمية ، بالسوق المستركة لأمريكا الوسطى CACM (وهي في واقعها منطقة تجارة حرة) . وبعد ذلك تأني منطقة التجارة الحرة لامريكا اللاتينية IAFTA التي تزيد على «الافتا» في تعداد السكان ومساحة الارض . كما بدأت عدة دول أفريقيه حديثة الاستقلال في انشاء اتحادات جمركية بينما أبقى بعضسها على الاتحادات المسابهة الموروثة عن النظام الاستمعاري السابق . وفي صيف 1978 بدأت تركيا وايران والباكسستان «التعاون الاقليمي للتنميسة» RCD الذي كان في راي مبتدعيه يستهدف بعض التعاون في مجال السياسة التجارية .

### ٢/٢/٤ الحاجة الى سياسات تجارية متناسقة

من الواجب قبل أى شىء تحلير الدول النامية من أن تبهرها خطط التعاون الاقليمية مثل السوق الاوربية المستركة ومنطقة التجارة الحرة الاوربية ونتائجها ، وقد استفادت الدول الصناعية في غرب اوربا من تجربة السوق الامريكية الكبيرة وكانت على حق اذ اعتبرت التكامل الاقتصادى التام بين اقتصاديتها التى كانت منفسلة قبل ذلك ؛ عاملا جوهريا فى رفع كفايتها الانتاجية ورفاهيتها المادية ، وتاتي هده المنافع بفعل المزيد من تقسيم المعل ؛ بما فى ذلك التركيز ، والتنميط ، واعادة توطين الانتاج الصناعي والزراعي ، وبالنسبة للدول النامية ، لايكون لهذا النوع من التعاون الاقليمي أهمية تذكر ، وهنساك مجسال بسيط للتكامل وماينتج عنه من مكاسب ،

وبدلا من ذلك ، قد يمكن الحصول على منافع ذات وزن من تنسيق النمو الاقتصادى في عملية وضع البرامج ، واعداد المشروعات ، وتنفيذها ومن تم من التعاون في مجال السسياسة التجارية الكفيلة بجمل هسلا التنسيق ميسرا من الناحية التجارية ،

والواقع أن القائمين على شئون «الافتا» يتصفون بالحكمة ، حيث ركزوا جهودهم على جانب التنمية في التعاون بينهم .

فمثلا نجد ان تنسيق الجهود في انشاء مصنع للسماد بالقرب من «تبريز» بابران ، ومصنع للاسمنت على الحدود التركية الايرانية في تركيا ، يتطلب السماح بحرية دخول السماد الايراني الى تركيا والاسمنت التركي الى ايران ، وقد عرضنا للفوائد العاجلة ، وكذلك الاجلة ، التي يمكن توقعها من هذا التعاون في السياسة التجارية .

ومن الناحية الغنية لايحتاح هذا التماون الا للمماملة التفضيلية لبعض أصناف محددة وقليلة نسبيا من السلع • لكن الدول الناميسة لن تكسب كثيرا من البدء باقامة اتحاد جمركي أو منطقة للتجارة الحرة ، مما يعد بالنسبة لها أسلوبا للتماون اكثر صعوبة ومخاطرة ، عما هو الوضع عند الدول الصناعية الاكثر تقدما اقتصاديا • كما أن ها الاسلوب لايناسب الأولى بقدر مايناسب الاخيرة .

### 3/2/2 مخاطر التكامل السابق لأواته

هناك عسدة اسباب جعلت من هذا الاسلوب امرا صعبا وخطيرا ، نذكرها فيما يلى :

- ١ فالسبب الاول يكبن في عدم الاستقرار الاقتصادي والسياسي لدى الدول النامية ، الامر الذي يصد مواكبا طبيعيا للصراع العنيف اندي يسودها من اجل الترسع الاقتصادي السريع ، وفي معظم الاحوال ، نجد ان الربط الوثيق بين اقتصادين غير مستقرين او اكثر ، يساعد على مزيد من الاستقرار ، . بقدر مايضع من صعوبات امام كل من هذه الاقتصاديات .
- ۲ بم أن عدم التوازن النقدى ، مقرونا بعدم القابلية للتحويل ، وهو أمر معتاد لدى الدول النامية ، وضع لابتفق محرية التجارة على الصعيدين العالى والإقليمى ، اللهم الا أذا دهمت باجراءات نقدية مستحدثة كما سبق بالنسبة لاتحاد المدفوعات الاوربي EPU .
- ٣ ومع استمرار تدفق التجارة بنفس النمط بين الدول النامية من ناحية والدول الصناعية من ناحية آخرى ، نجد أن من السابق لأوانه أن تقوم الدول النامية ، عن طريق اتحاد للمدفوعات بتعريض نفسها لمتاعب الحد من التجارة المجزية مع الدول الصناعية ، في سبيل مجرد الحصول على الأموال التي تحتاجها حاليا لتنسيق مشروعاتها الانمائية ، ولعل الصعوبات التي واجهتها «اللافتــا» مشروعاتها الانمائية ، ولعل الصعوبات التي واجهتها «اللافتــا» بالمقارنة للتطور الاكثر يسرا في «الافتا» مايوضح هذا الاعتراض .
- ٤ وآخر الاسباب وأهمها ، أنه بينما يتطلب توحيد شركات القطاع الخاص تعديلا في الإشكال العديدة للمنشات الخاصة ، فان التكامل بين الدول النامية التي بلفت درجة جيدة من تخطيط التنمية والتدخل الحكومي في الاقتصاد . . يتطلب بالضرورة تكاملا بين البرامج المحلية المختلفة وكذلك بين الساليب التدخل الحكومي للدول المعنية . وهذه هي أصعب خطوة من الناحيتين السياسية والاقتصادية ، أذ بدونها يظل التكامل أما مجرد تفكير خبالي أو مخاطر تشل التنمية القومية .

### 1/٢/٤ مناطق التجارة الحرة الجزئية كاستثناء من الجات

لانقودنا النقاش السابق بالضرورة الى اقتراح نقض احكام الجات بشأن الدوله الاكثر رءامة وماترتبه من حظر للتفضيلات . لكنه بدعو الى قبول تفضيلات تحاربة محددة في أصناف معينة من السلم ، وهبو استثناء جديد من القاعدة العامة ، عندما تتعلق هذه السلع بمشروعات او برامج الننمية الإفليمية المتناسقة .

ويمكن للدول النامية المنية ، ولها الحق في ذلك ، أن تسمى مثل هـ أن التنظيم « منطقة تجارة حرة جزئية » partial : وهي في ذلك تكور سابقة مثل المجمع الاوربي للفحم والصلب وايضا «الافتا» ، فهما يطبقان مبدأ التجارة الحرة فقط بالنسبة للفحم والصلب ، ثم بالنسبة للمنتجات الصناعية على التوالي .

#### ه \_ الاتفاقيات السلعية

#### ٥/١ المسادىء

سبق أن عرضنا لأهمية أسعاد الصادرات من السلع التصديرية الاساسية بالنسبة الدول النامية ، وللمطالب التي تتقدم بها تلك الدول في هذا السبيل و وقبل الحرب العالمية الثانية ، اخذ المنتجون يبذلون الجهد لحل هذه المساكل بواسطة اتحادات المنتجين (الكارتل) في بعض الاحيان ، وعلى أسس فردية في الاحيان الاخرى (مثلما حدث في الألومنيوم)، ثم أحيانا بالاتفاقيات الدولية (الصيفيح ، الزئبيق ، . . . الخ ، وصادف بعض هذه «الكارتلات» نجاحا ، بينما فشل البعض الآخر .

واثناء وعقب الحرب العالمية الثانية ، قوبلت «الكارتلات» بالاستنكار المطلق ، والى ميثاق هافانا للتجارة العالمية «الجات» ، بنص شامل لمواجهة اتحادات المشترين (الترست) والمائمين و والكارتلات، بل انه خرج لاول مرة بصياغة رسمية لمضمون الاتفاقيات السلمية في مواجهة مشاكل الاسعار التي اشرنا اليها فيها سبق . وبعد فشل ميثاق هافانا، قام المجلس الاقتصادى والاجتماعي للام المتحدة ECOSOC بانشاء لجنة تنسيق مؤقتة للاتفاقيات السلمية الدولية ، ثم لجنة في عام ١٩٥٣ للتجارة السلمية الدولية ، ثم لجنة في السالح ولتقدم توصياتها الى السكرتم العام بشأن الدعوة للمؤتمرات السلمية .

رلم تبدل اى محاولة منذ ذلك الحين لوضيمفهوم ميثاق هافاتا في اطار اداة قانونية دولية ، الا أنه تم باشراف الامم المتحدة ابرام عسدد

قليل من الاتفاقيات السلهية ووضعت موضع التنفيذ . والى جانب ذلك فمن المنتظر أن يتولى مؤلمر التجارة والتنمية دعم كيان الاتفاقيات السلعبة كوسيلة لتحقيق الاستقرار لاسواق السسلم العالمية .

وتعد الاتفاقيات القائمة .. في مجموعها ، مثالا للمبادىء الاساسية للتعاون السلمى ، الى جانب متغيرات متميزة في طرق تنفيذها ، نبرزها فيما بلى :

لكى تبدأ بعرض المبادئ الأساسية ، تعين الانسارة الى أن مثل هذه الاتفاقيات ، إيا كانت أنواع السلع التي تتناولها ، تنصب بصفة على السلع التي تطرح أو ينتظر طرحها في السلوق العالمي . أي تلك التي تصدر من وتستورد الى دولة معينة .

ولاينصب مثل هذه الاتفاقيات، بشكل مباشر على ذلك الجزء من السلع الذى لايدخل فى التجارة الدولية ، سواء فى الدول المصدرة او المستوردة (كلاهما مستهلك وقد يكون منتجا أيضا .

- ٢ ـ أطراف الاتفاقيات هي الحكومات فقط ، وتأخذ الاتفاقيات صفة الماهدات بين الدول ، وعلى كل فهي لاتخرج عن التزامات وحقوق لتصدير أو لاستيراد السلع التي تتناولها ، ويتطلب هذا وجود الادارات الفاونية التي تتولى التنفيذ الداخلي للارتساطات التفاقدة في كل دولة معينة ،
- ٣ ـ وتجمع الدول المصدرة وكذلك الدول المستوردة ، كل في مجموعة منفصلة . وكل مجموعة تعطى نفس المعدد من الاصوات ، بحيث تتلاقى المصالح التصديرية والاستيرادية . وهنا يتضح الهدف الرئيسي للاتفاقيات ، وهو التوصل الى توفيق عادل بين المصالح المتصعبة لكل من المنتجين والمستهلكين بالنسبة لاستقرار الاسواق ومستوى الاسعار . .
- ٤ تنشىء الاتفاقيات هيئات من الخبراء (مشل مجلس القمح الدولى ICW ) تتمثل مهامها في ملاحظة تطور انتاج واستهلاك السلع محل اهتمامها ، وتحرى مشاكل الانتاج والاستهلاك والتوسع او الاتكماش فيه ، وكذا متابعة القرارات والاجراءات التي يعهد بها اليها حسب الاتفاقيات ، ثم التحكيم في خلافات الدول الاعضاء .

وكاثر غير مباشر ، فإن نشاطهم يؤدى الى درجة كبيرة من وضوح الرؤية في شئون السوق ،

### ه/٢ انواع الاتفاقيات السلمية \*

اتفاقية القمح الدولية IWA تجددت في عام ١٩٦٢ لتسرى حتى بهاية عام ١٩٦٢ ثم جددت مرة أخسرى نتيجة لجهسود مؤتمر التنمية \*\*

والاتفاقية في شكلها الأصلى، تضع حداً اقصى وحدا أدنى للسمر، هما على التوالى ٢٠٢٥ دولار و ١٦٢٥ دولار للبوشسل (٢٧٦١٦ كجم) ، وطالما أن سعر السوق العالمي يتحرك داخل هذه الحدود ، فان الدول المستوردة تكون مطالبة بأن تشترى نسبة معينة كحد أدنى من جملة وارداتها ، من الدول الاعضاء المسئرة . وهى قد تطالب هسله الاخيرة في نفس الوقت بأن تفطى حاجاتها بالكامل . فاذا مازاد سسمر السوق على الحد الأقصى ، يتوقع هذا الالتزام ، ولكن الدول المسئرة تصبح ملزمة بأن تمد الدول المستوردة ، بناء على طلبها ، بحصة معينة بالسوق على المنفق عله .

اما اذا هبط سعر السوق الى أقال من الحد الادنى ، فان على مجلس القمح أن يضع التوصيات اللازمة للدول الاعضاء كى تتخذ

التفاقية الصغيح الدولية TTA وقد انتهى العمل بها ق ٣٠ يونيو ١٩٦٦ ، وأعلت اتفاقية جديدة تحت اشراف مؤتمر التجارة والتنمية ، لتنفذ مؤقتا من ١ يوليو ١٩٦٦ ، وعلى غـرار الاتفاقيـة الثالثية فان الاتفاقية الثالثة أيضا قد تميزت بوجـود مخزون احتياطي ويقوم مجلس الصفيح ــ دوريا ــ بوضع حد أقصى وحد أدني للسعر وأذا ماانخفض سعر السوق الى الثلث الادني للسعر المتفق عليه في

نج هذا الجزء ماخوذ من بحث قلم به الدكتور د بنسفانجر H.C. Binsvanger ني مبلغ . Aussenwirtscaft ني مبلغ . Aussenwirtscaft

<sup>\*\*</sup> وجاری تجدید الاتفاقیة لتسری حتی عام ۱۹۷۸ ( المرجمان ) ۰

الاتفاقية ، فإن المنظمة تشترى كمية من الصفيح بسبعر النسوق وفى حدود مواردها المالية المتاحة بعا يؤدى الى رفسع السبعر الى الثلث الاوسط للسعر المتفق عليه .

اما اذا كان سعر السبوق في الثلث الاعلى ، فان المنظمة تبيع الصفيح ، حتى ينزل سعر السبوف الى الثلث الاوسيط ، او تكون الارصدة المخزونة لدى المنظمة قد نفدت .

وأخيراً فانه اذا مازاد المخزون لدى المنظمة عن ١٠٠٠٠٠ طن ، يصبح على مجلس الصفيح ان يحدد حصص التصدير بما يمنع زيادة الانتاج عن حاجة السوق .

### اتفاقية السكر العولية

كان من المفروض أن تجدد في ٣١ ديسمبر ١٩٦٣ ، الا أن العمل بها قد تعطل عندما انفجرت أزمة كوبا ، التي أدت الى أنهاء أسستراد الولابات المتحدة للسكر الكوبي .

نم ابقى على الاتفاقية ــ بواسطة بروتوكول ، الى ان تبرم اتفاقية جديدة تحل محلها .

وتقتصر اتفاقية السكر القديمة على كونها مخططا لتقييد الصادرات . فهى تحدد لكل دراة مصدرة حصة تصديرية في السوق الحراء اى خارج الولايات المتحدة التي كما نمام تطبق نظام العصص في استيرادها . فاذا هبط سعر السوق الى اقسل من الحمد الادنى ، خفضت الحصص على مراحل . وإذافاق الحد الاقصى ، زيدت الحصص حتى تزال قيود التصدير جميمها في النهاية . ولايجب أن تزيد الكميات المخزونة على ١٩٥٥/ من الانتاج السنوى التقديري . وتلتزم الدول المستودة بأن تعتمالات التصدير ومايلزم للتخزين . وترتبط الدول المستوردة المحلي واحتمالات التصدير ومايلزم للتخزين . وترتبط الدول المستودة بالا تشترى في كل عام أي كميات من السكر من الدول خارج الاتفاقية تربد عما اشترته منها في المتوسط خلال الاعوام ١٩٥١ حتى ١٩٥٣ (خ)

<sup>(﴿</sup> الله عَلَى الله عَلَى الله عَلَى الاِتفاقيه الدولية ، تِوجد ترتيبات اقليمية أو ثنائية كاتفاقية الســـكر في الكمتولث ، التي تعنج السكر المســـتوردمن دول الكيتولث معاملة تفضيلية عند الدخول الى السوق البريطانية ،

### اتفاقية البن الدولية:

عقدت في الفترة من ١٩٦٣ حتى ١٩٦٧ . وتمشل نفس مسلامح اتفاقية السكر أذ أنها تعمل بصفة عامة باستخدام قبود التصدير . ويهتم المجلس بنوع خاص ـ بالتوسع في الاستهلاك وازاحـة الحواجز كالقبود الجمركية وقبود الاستيراد والاعباء الداخلية . . النم . .

### الاتفاقية الدولية لزيت الزيتون:

وهى مجسرد جهساز للتسويق . يعتمد على حصيلته من البيانات الاحصائية (تنبؤات المحصول ؛ تقدرات الطلب ؛ توقعات التصدير .. الخ ) لتوفير قدر اكبر من الوضوح لسوق زيت الزبتون .

ويوجد صندوق للاعلان ، يستخدم في دعم الانتاج ، والتجارة ، والاستهلاك ، كما تعمل الاتفاقية على تنميط شروط التعاقد ، لتحديد الصنف وضبط الجودة .

### ٥/٦ ميما المخزون الاحتياطي

سبقت الانسارة الى مبدأ المخرون الاحتياطى buffer stocks عند الحديث عن أتفاقية الصعيح الدولية ، وقيد أتى تنفيذ فكرة « المخرون الاحتياطى »على النطاق العالمي بالنسبة لصناعة الالمنيوم في الثلاثينات بنتائج مرضية .

أما نقطة الضعف فانها تتمثل فى خطر زيادة الخرون السلمى بالقدر الذى يثير مشاكل مالية ، وقد يهدد توازن السوق نفسه ، الذى يهدف المبدأ لخدمته والمحافظة عليه .

ولتلافي هذا الخطر ، قد يلزم اختبار تطبيق أسعار الشراء والبيع بواسطة ادارة المخرون ، وهذه الاسعار تختلف تلقائيا بالنسسبة لحجم المخزون ، وبوضح الجدول التألي هذا الاقترام ، فاذا فسرض أن المخزون المتاد هو مليون طن ، وإن الاسعار الافتتاحيسة للشراء والبيع التي حددها الجهاز هي ، ، 1 دولار و ، 1 دولارات على التوالى .

فان تحرك المخزون خلال ثلاثة أشهر متوالية يكون كما يلي :

فان الأسعار بالدولار تصبح		•••	
للبيع	فلشراء		
1	90	۱ر۱ و ۱٫۲۲ ملیون طن	
90	4.	۲ر۱ و ۱٫۳ ملیون طن	
4.	٨٠	۱٫۳ و ۱٫۶ ملیون طن	
۸o		£ر۱ و ۱٫۵ ملیون طن	
٠٠٠ الخ			
1.0	١٠٠٠	۱٫۹ و ۱٫۰ ملیون طن	
11.	1.0	۸ر۰ و ۹ر۰ ملیون طن	
110	111.	۷ر۰ و ۰۸ر ملیون طن	
14.	110	٣ر٠ و ٧ر٠ مليون طن	
٠٠٠ الخ	1		

ومن الطبيعي أن يطالب المنتجون دائما بأسعار عادلة . وعلى من يطالبون بذلك الا ينسموا أن الاستعار في « اقتصاد السبوق » سعنبر اداة محركة أساسية . وفي الاسد البعيد قد تكون اسعار التوازن ، وهي الاسعار التي تعدل الانتاج بما يوائم الاستهلاك وبالعكس ، أنسب من أكثر الاسعار عدالة .

#### ٦ ـ الاتفاقيات الدولية بن النتجن

اذا كانت الفلسفة الحديثة المناهضة للترست والكارتل ، التى تبنتها الولايات المتحدة والام المتحدة ، والمتمثلة حاليا في التشريعات المديدة والمنظمات الاقليمية مثل السوق الاوربية المستركة ، قد البتت انها عائق قوى ضد عودة كارتلات المنتجين الدولية التي تلت الحرب ، فانها لم تقطع الطريق كلية على التفاهم المطلق بين حكومات الدول المنتجة \_ الذي يتمثل في الاتفاقيات السلمية التي تضم المنتجين والمستهلكين كما أشرنا سابقا .

### ١ \_ مشروع تنظيم الكاكاو

لعله من أهم نماذج هذا النوع من الاتفاقات . وقد بدىء فيه في ACP اول الامـر من جالب الدول أعضاء اتحـاد منتجى الكاكاو

في سبتمبر ١٩٦٤ . وقامت هذه الدول مجتمعة في السنوات الاخسيرة بتوفير مايزيد على ٨٠٪ من صادرات العالم من الكاكاو .

وللاتفاقية أساسان هما:

(1) الاتفاق الدوري على الحد الادنى لاسعار التصدير .

(ب) وضع حد اقصى للكميات المصدرة ، ممثلة في سبة من حصص التصدير الإساسية لكل دولة .

والقصود بهذه الاتفاقية هو العمل على نعط اتفاقية البن الدولية، وان كان الفرق الاساسى هو أن الدول المستهلكة لاتشـــترك في التنظيم وليس لها رأى في أجراءاته .

### ٢ ... منظمة النول المصدرة للبترول (OPEC)

وهى تمثل اونا مختلفا تصاما من المؤسسات ، فهى تسالف من حكومات عدد من الدول الرئيسية فى تصدير البترول الخام ومنتجات البترول ، ومعظم هذه الدول يقع فى الشرق الادنى ، وقد اتحدت . لتكوين جبهة مشتركة فى مواجهة شركات البترول العالمية الكبرى ، التى تستغل الموارد البترولية لهذه البلاد .

وكانت النتيجة الاولى لقيام المنظمة أن المفاوضات والاتفاقات حول اقتسام الارباح المائدة من أنتاج البترول ، تسير ويتفق عليها فيما بين دول «الاوبيك» كمجموعة في جانب ، وبين مجموعة شركات البترول المعنية ـ في الجانب الآخر (﴿) .

### ٣ ـ اتفاقية جوز الهند لجنوب آسيا (SACA)

قدمت مشروعها حكومة الفليين في عام ١٩٥٧ الى اللجنة الاقتصادية لاسيا والشرق الاتصى ECAFB . وقد اعدها واضعوها بناء على طلب ادارة جوز الهند في الفليين . وهدف المشروع هو وضع حدود دنيا للاسهار ولحصص التصدير ، وكذا بحوث عن انتاج منتجات جوزالهند واستخدامها . وكان من المزمع ابرام عقود طويلة الاجل مع الدول الصناعية المستهلكة الهامة .

 <sup>(</sup>چ) وقد أدى تكاتف دول المنظمة الى رفع كبير في أسمار البترول عام ١٩٧٣ وكذلك
 قيام بعض دول المنظمة بادارة عملياتها البترولية البترولية بتقسمها بحيث دور الشركات على
 تقديم الخدمات الملازمة للانتاج ( المترجمان ) .

ولم يتغق المشروع مع أنواع الاتفاقيات السسلمية للأم المتحافة والتى تضم المنتجين والمستهلكين، وأنها كان هناك شعورا بأن أي محاولات احتكارية من جانب زراع جوز الهند ستتكفل باحباطها منافسة منتجى أنواع المدهون الاخرى ، ويبدو أن هائه الدول رأت أن تنتظر ابرام أتفاق عالمي للدهون ، وفي شكل أتفاقية سلمية بالشكل الذي أوضحناه فيما سبق ، لاتخذ الاجراءات التي تمكنها من تدبير وضع تجارى أقوى لمحاصيلها الاساسية في العالم ، وكان من المهوم أن هذه الخطوة قسد تمهد الطريق لمثل هذه الاتفاقية العامة ، وحتى الآن لم يتعد المشروع مرحلة الدراسة .

### ٧ ــ مجالس السنع والبحث

كما سبق ذكره ، فان جميع المجالس أو اللجان التي تشرف على الانفاقيات السلعية ، وكذلك اتفاقيات المنتجين الدولية ، تقوم بقدر معين من أعمال المستح والبحث الى جانب وظائفها الاساسية الاخرى .

وهناك امثلة قليلة كان التعاون الدولى فيها يقتصر على المسح والبحث فقط منها المجلس الدولى للمطاط IRC ومجلس الصوف WC . ولاتفرض هذه المجالس أى المتوامات جديدة أو تمنح أية حقوق للدول الاعتماء ، ومن ثم فان هذه المجالس لانتمتع بأية قدوة انتفيلية . وعلى أى ففى امكانها ، استنادا الى ماتقوم به من مسسح واستقصاء ، أن تقدم الى المنتجين و/أو المستهلكين توصيات فنية أو تجارية ، وقد يؤدى عملها ، في حالة الاضطرابات الى التوصل لانفاق سلم أو اتفاق بين المنتصر ،

### ج \_ الاحصاء في خدمة السياسة التجاربة

### قسم ١: البيانات والاحصاءات الخارجية

كما سبق أيضاحه ، تعد المنابعة المباشرة للتطور الاقتصادي وللاحداث الاقتصادية في المالم الخارجي ، شرطا اساسيا لاتباع سياسة تجارية قومية سليمة .

### (١) أجهزة الاحصاء والاعلام

ينسحب ماسبق قوله بالنسبة للحكومات ، على الاجهزة والمنشآت شبه الحكومية أو الخاصة ، التي تتصامل مع الدول الاجنبية . ومن المستحسن في هذا المجال أن نشير إلى أنه لما كانت المنسات الاجنبية المقامة في الدولة النامية تحيط احاطة تامة بأحوال العالم الخارجي ، أو على الاقل عن الدول التي لها معها علاقات تجارية ، فأن المنشآت المحلية وهي غالبا جديدة في مجال عملها ، عادة ماتكون أقل قدرة على الوصول الى مصادر الملومات هاده ، بل أن كثيرا منها لاسدرك فائدة هاده الملومات ، ويحتاج هذا النقص إلى استعرار التعليم ، واثارة الاهتمام، ونشر الملومات بانتظام على جميع من تعتمد أعمالهم ومساوليتهم عليها ،

ا ـ فى فترة مابعد الحرب ، اخذت عملية جمع وتخزين البيانات فى العالم أبعادا لم تبلغها من قبل . وتتركز البيانات فى المنظمات الدولية الكبرى مثل الامم المتحدة ، والجات ، وصندوق النقد الدولى ، والكومنولث . . الخ وهى متاخة بكل لغات العالم . كما أنها فى متناول الدول النامية سواء طلبتها ام لم تطلبها .

ولسوء الحظ أن هذه الاكداس تتصف ، ولا مغر من ذلك ، بطبيعة المعومية ، وكثيرا ماتفتقر إلى التفصيلات التى تساعد ــ دون سواها ــ في اتخاذ القرارات الهامة ، لكن هذه التفاصيل تكون معلومة في المراكز و بكن الحصول عليها منها بلا صعوبة .

ونشب بنوع خياص إلى مركز التجارة الدولى TTC الذي تأسس في نطأق (الجيات) في مارس ١٩٦٤ ، لمساونة الدول الناميسة بالملومات التجارية والخدمات الاستشارية لدعم التجارة .

٢ \_ كما أن البعثات الغبلوماسية أو التجارية فى الحارج تعد ادوات لتجميع المعلومات ، وخاصة من النوع اللى لايتيسر عن طريق المنظمات الدولية . وعبوما قان هذا يفترض منذ البدابة أن البعثات قادرة على البحث عن المعلومات اللازمة والعثور عليها . فعليها أن تعلم ماينتظر منها ومايلزم الوطن ، قبل أن تجرى الاتصال بالسلطات في الدول المضيفة وتجمع وتقيم الاحصاءات الرسمية وشبه الرسسمية المناحة .

٣ \_ تمشل المعنات الاجنبية القيمة في الدول النامية مصدرا
 ثالثا للمعلومات . والواقع أنها عادة لا بكون لديها عن أوطانها سوى بيانات

احصائية قليلة بشكل مذهل ، حيث تستهدف مهامها في الاصل غرضا آخرا ، ولكنها كقاعدة تكون على استعداد للحصول على البيانات المطاوبة من الوطن ، وخاصة إذا ماكانت تحصل في مقابل ذلك على المساعدة في توسيع معرفتها عن الدولة المضيفة .

### ب ... اهداف الاستفصاء الاحصائي والاعلامي

يمتد الاهتمام الاحصائي للدولة (ا) ، الى كل مايتملق بالسلع التي يجرى تصديرها أو التي قد تصدر مستقبلا ، وكذلك السلع التي سيتعين استيرادها ، وهي تشمل كل الدول الاجنبية التي تستهلك المنتجات التي تنتج أو قد تصفرها الدولة (ا) ، أو الدول التي تستورد الدولة (ا) منها السلع . وهنا يجب مراهاة أن السلع كثيرا ماتمبر دولا تاللة «ترانزيت» ، وذلك لوجود تسهيلات، خاصة في النقل ، أو لان مثل عداه الاماكن والدول الثالثة مثل نيوبورك ، لندن ، روتردام ، هامبورج تكون متخصصة في فرع التجارة المعني ، وفي هسده الحالة تحسن على الاقل بالنسبة لاهم بنود الصادرات والواردات ، فمشل هسذه المالية لا بالنسبة لاهم بنود الصادرات والواردات ، فمشل هسذه المالية قد قد يجنبها اخطارا كثيرة في توجيه سياستها التجارية .

وللنقاط التالية أهمية احصائية خاصة بالنسبة للدولة (أ) : \_

- ١ صادراتها ووارداتها ، الكميات ، والقيم ، ودول المقصد ،
   والمنشأ .
- ٢ صادرات وواردات الدول الاجنبية التى تتعامل معها ، ايضابالكميات والقيم ، ودول المنشأ والقصد .

فاما عن صادراتها ، فان الدولة (ا) تهتم بأن تعلم مايلي عن كل دولة مستوردة :

- إ النظم القائمة للاستيراد (الجمارك ؛ قيود الاستيراد ، احتكارات الاستيراد ضرائب الوازنة ، . . . الخ) .
  - ٢ \_ اساليب الادارة الجمركية .
    - ٣ \_ رسوم الإنتاج الداخلية .
  - إلى العناصر التي تحدد هيكل الاستهلاك والطلب .

- ه \_ حجم وطبيعة الواردات من المصادر الاخرى .
- ٦ \_ حجم وطبيعة وتكاليف الانتاج المحلى ، أن وجد .
- ٧ \_ هيكل السوق (المنشآت الخاصة ) التجمعات المهنية ) ثم دور الدولة) .
- ومن المسلحة ملاحظة انشطة الدول الاجنبية المنافسة ، وعلى الاخص :
  - ١ \_ حجم وتكاليف انتاجها .
  - ٢ \_ هيكل وتنظيم تجارتها التصديرية .
  - ٣ \_ كميات التصدير ، واسعاره ، ودول المقصد .
- } \_ علاقات السياسة الاقتصادية القائمة بينها وبين الدول الستوردة.
- ه \_ اللدعم من اى نوع ، الظاهر والمستتر ، الذى يقسدم الى تجسارة صادراتها ، وتعويل هذه التجارة .
- اما عن الواردات الضرورية ، فان الاهتمام ينصب بنوع خاص على معرفة :
  - ١ \_ مصادر التوريد القائمة والمحتملة .
  - ٢ \_ حجم وتكاليف الانتاج في الخارج .
    - ٣ \_ هيكل السوق العالمي .
  - إ ـ امكانيات واساليب تمويل التجارة .

وبالنسبة لكل منها ، يتمين معرفة تطور تلك العناصر على مسر عدد من السنين السابقة ، حتى تتحدد الاتجاهات التي تكمن خلفها ، ولاستنباط النتائج عن الامكانيات والتطورات المستقبلة .

وتحسن الدول النامية عملا باقامة الراكز الاحصائية القادرة على جمع كافة البيانات الاحصائية اللازمة ، التي تتوفر بالفعل في انحاء العالم . ويجب أن تكون خدمائها ميسرة في صور مفهومة لن يهمه الامر من الوكلات والمنشآت العامة والخاصة . وعلى أي حال ، فسيأتي وقت، تصبح فيه مهمتها الاساسية هي تمكين من يعنيهم الامر ، داخيل المكومة وخارجها ، من التعرف على الاهمية الفعلية لمختلف أنواع الملومات والبيانات الاحصائية وتدفعهم الى الاسستخدام الكامل لخدماتها .

### قسم ٢ ـ البيانات الداخلية ذات الاهمية الداخلية

بالنسبة لصادرات الدولة وتنمية صادراتها ، من الاهمية بمكان معرفة كل مايتعلق بالانتاج ، والتكاليف، ، والطاقة المتوقعة ، والاصناف، والتجارة وهوامشها . والنقل ونفقات الشمعن ، . . الخ .

ومن المفيد جعل كافة الجهات المعنية ، العامة والخاصة ، على المام بتلك الموضوعات ، وتشكل المعلومات الخاصة بالتصدير التي تحصل عليها الدولة عن طريق السلك الدبلوماسي والبعثات التجارية وغيرهما من الطرق ، جزءا من الدعاية المالوفة .

وتثيرا مايكون لدى الوزارات المختلفة معلومات وبيانات احصائية جيدة ، عن خط الانتاج اللى يدخل في مجال نشاطها ، وعلى المركز الاحصائي أن يركز هده المعلومات ويوصلها الى الجهات التي يهمها الانتفاع بها .

### الفصل السادس

### المدفوعات الدولية في اطار السياسة التجارية

### قسم ١ ـ المدفوعات العولية والعلاقات الاقتصادية الخارجية

المدفوعات الدولية هي في جوهرها تلك التسوية النقدية لتحركات السلع والخدمات والاموال بين دول العالم .

وعلى هذا فان سياسة المدفوعات الدولية عند دولة معينة تعدد ركا هاما في اقتصادياتها الخارجية وأداة قوية في تنفيدها لسسياستها التجارية وفي نفس الوقت ، تعد سياسة المدفوعات الدولية عند الدولة جزءا من نظامها وفق سياستها النقدية الوطنية وتتحدد بهما ، وتعنمد الى درجة كبيرة على سياسات الدول المتصاقدة معها ، وعلى المنظمات الدولية مثل صندوق النقد الدولي IMF .

### قسم ۲ توازن الدفوعات

يمد توازن المدفوعات الدولية عاملا أساسيا في كافة أوجه العلاقات الاقتصادية الخارجية و ودائما ماتكون واردات دولة ما من السلع والخدمات مساوية لقيمة صادراتها زائما الدين الخارجية النهائية والهدايا والمصروفات من الاحتياطي الدولي (بالدهب والعملات الاجنبية) ناقصا الدين النهائية ومايتراكم من ناقصا الدين النهائية و وكما أن الامر يدعو بالنسبة للفرد الى موازنة متحصلاته مع نفقاته ، فإن نفس القاعدة تحكم مجموعات الافراد في مواجهة المجموعات الاخرى ، من المنشأة حتى الدولة ،

ومن ناحية السياسة التجارية ، لايمكن ان تنشا أية مناكل مدفوعات طالم كانت المدفوعات الدولية تنساب ذاتيا عن طريق عطيات الصرف الاجنبي في الدولة . ذلك هو مايعتبره صندوق النقد المدولي وضعا معتادا بينما يعد استثناء في الدول النامية وتفترض هـــده السياسة مالي :

- (1) توازن في الاجل الطويل بين المعاملات الاقتصادية الخارجية للخارج والداخل .
- (ب) كشرط لهسلا التوازن ؛ تقدوم العملة المحلية بقيمة دوارة مناسبه .
- (ج) نوفر احتياطيات كافية واثتمانات مناحة نعين على اصلاح اى اختلال قصير الاجل.
- (د) وكشرط للغرضين (أ) ، (ج) ، يغترض أن الميزانيسة تكون متوازنة ، وأن تتبع سسياسة نقسدية تكفل توازنا داخليسا للانتاج القومى والمطلب الغمال ، وكذلك توازن بين النمو الاقتصادى والمدخرات المحلية مضافا البها الديون الإجنبية الحقيقية .

### قسم ٣ ـ مصاعب ميزان المدفوعات والرقابة على النقد الاجنبي

ظهر مصاعب ميزان المدفوعات عندما يوجد ميل متصاعد نحي زيادة قيمة الواردات من السلع والخلمات نتيجة لارتفاع الاستمار

<sup>(﴿)</sup> لدى جمهورية ليبريا ( على الساحل الغربي الأفريقيا ) نظام نقدى على قدر كبير من الأصبة ، اذ يستخدم الدلار الأمريكي كسلة رصبية - وليس مناك بنك للدولة ولا عملة محلية \* والدولار مو الوسيلة الوحيدة للدفع - بالشبط كما مو المحال في تكسـاس مكاليفرونيا -

ويعلم القارى، بطبيعة الحال ، تلك الأسباب التاريخية التى أدت الى حف، الظاهرة الفريعة ؛ والتى تعمل لبيريا باس من مسطم المسائل النقدية التى تعهد الدول النامية ، وقد يجدد بالباحث أن يقدرالمزايا والبيوب التى ينطرىعليها منا النظام النقدى فىالظروف الخاصة بليبيريا – باعبارها دولة تامية ، نظرا للاعتبارات الخاصة التى ينطوى عليها استخدام ليبير للمصلة الاولى فى المالم ،

والتكاليف ، أو لتوسع زائد في الافتصاد الداخيلي) دون أن يمكن مواجهة ذلك بواسطة الانتمانات الخارجية المتادة أو المنح ، أو بالالتجاء الى احتياطيات وطنية متراكمة لديها من قبل ، وتدعو مشاكل ميزان المدنوعات إلى اجراءات وقائية فورية ، فقد تفرض الحكومة قيدودا الكماشية في الداخل ، أو تحدد الواردات والمدنوعات الاجنبية ، وقد تحصل على مساعدة مالية خارجية ، بما في ذلك مايتيسر الحصول عليه من صندوق النقد الدولي . كما قد تلجأ السلطات الى خفض تيمة العدلة بالنسبة للذهب وللنقد الاجنبي الى بديل آخسر بتيم في ظروف معينة .

وتغترض الرقابة على المدفوعات وتقييدها في المعاملات الخارجية (والتي تشمل التحديد الرسمي لحصص النقد الاجنبي) قدرة السلطات على مديير مايلزم للاقتصاد القومي من موارد بالنقد الاجنبي . وتتطلب هذه الرقابة أن تلتزم الحكومة التي تحصل على العملة الاجنبية (لاي سبب ، ومادام في نطاق تشريعاتها) ، أن تقدم العملة الحسرة الى السلطات المعنية ، مقابل الدفع بالعملة المحلية .

وعلى ذلك فان الرقابة على النقد الاجنبي تمثل بالضرورة امرين: حصول وكالات الحكومة المنية على الدخول بالنقد الاجنبي ، ثم تحديد وتخصيص النقد الاجنبي لاغراض المدفوعات المسموح بها قانونا .

ولقيود المدفوعات ، أيا كان سبب فرضها ، خاصـــتان غـــير متوقعنين بل وغريبتان .

الاولى: خلق ارباح ومكاسب خرافية بسبب الانحراف ، حيث تتكون مجموعات من الأفراد ، في قطاع الاعمال ، وفي الحكومة ، وفي الدوائر البرلمانية ، تكون لها مصلحة مالية في القيود ، ومن ثم في بقائها ، بغض النظر عما اذا كانت لازمة أو غير لازمة من الناحية الاقتصادية

وثانيا: انها قد تكون سببا في تغيرات اقتصادية تجعل الرجوع نيها أمرا صحبا ، مثل الزيادة في التكاليف المحلية ، واستهلاك الاجتياطيات الدولية ، وتكاليف الفيوائد واستهلاك الديون الاجنبية المعلقة ... الخ .

### قسم } ـ أثر سياسات المفوعات العولية للعول الاخرى

يجب فى سياسة المدفوعات الدولية لدولة ما ان تأخذ فى حسبانها سياسات المدفوعات الدولية التي تتبعها الدول المتعاملة معها . وكذلك ردود الغمل لدى الدول الاخرى فى مواجهة سسياستها للمدفوعات . فاعضاء صندوق النقد الدولى عليهم أن يولوا اهتمامهم الكافي للالتزامات الملقاه عليهم ، وللحقوق الممنوحة لهم من قبل الصندوق ، وقد عرضنا من قبل للعلاقات المتشابكة فى اطار صندوق النقد الدولى .

فبالنسبة لملاقات المدفوعات بين الدولة (أ) وبين الدول التماملة معها والذي يكون للاولى مفها معاملات اقتصادية هامة نسبيا ، يجب ان تراعى النقاط التالية بكل حرص :

### ا \_ الملاقات بين الدول التي تتبع نظام رقابة النقد

اذا قامت الدولة (1) يتطبيق نظام للرقابة على النقد ، واذا ماوجدت دولة اخرى (ب) تغمل نفس الشيء ، فان من الافضل عادة أن تنفذ المساملات الاقتصادية الطبيعية بواسطة اتفاق للدفع او اتفاق للمقاصة ، بما يوفر وسيلة للموازنة الثنائية ، فرقابة الدولة (1) على النقد تشكل سلاحا قويا يجتلب الدولة (ب) الى دخول هذا النوع من اتفاق الدفع ، بل أن الدولة (1) أيضا قد تتعرض لضخط من جانب الدولة (ب) يجمل من مصلحتها ابرام الاتفاق معها .

### ب ـ الملاقات بين الدول التي تتبع نظام رقابة النقـد وبين الدول التي لاتتبعه

ربما وجدت الدولة المتعاملة (ب) التي تكون عملتها قابلة للتحويل عماما ، ان من الافضل مواجهة الرقابة على المدفوعات التي تتبعها الدونة (ا) ، عن طريق فرض رقابة جزئية على الدفع ، تنجصر في علاقات الدفع مع هذه الدولة (ا) فقط ، أما عملة الدولة (ب) فانها تظل قابلة للتحويل بالنسبة للدولة (ا) ، التي قد تجد نفسها مدفوعة الى ابرام انفاق ننائي مع الدولة (ب) ، وبالعكس اذا كانت لدى الدولة (ا) عملة قابلة التحويل تماما ، ولاتطبق نظاما للرقابة على الدولة (ا) عملة قابلة التحويل تماما ، ولاتطبق نظاما للرقابة على

النقد ، بينما تطبق الدولة (ب) هذه الرقابة ، فقد تجد الدولة (ا) ان سير تجارتها مع (ب) يستدعى الرقادة على المدفوعات مع الدولة (ب) التي تفرض عليها ان تبرم معها اتفاق دفع ثنائي ، بينما تحتفظ بقابلية التحويل وبالدفع الحر بالنسبة للدول الاخرى التي تتمامل معها .

### ج \_ قابلية التحويل الكاملة والجزئية

يستلزم ماسبق عرضه ، التمييز بين القابلية الكاملة والجزئية للتحويل ، وتحمل القابلية الجزئية للتحويل معنى جغرافيا ، الى الحد الذي يمكن للدولة معه أن تحتفظ لعملتها بالقابلية للتحويل الى دول اجنبية معينة (وهى عادة دول ذات عملات قابلة للتحويل) ، بينما تجمل عملتها غير قابلة للتحويل بالنسبة للدول اجنبية أخرى (وهى عادة الدول التي لديها رقابة على الدفع وعدم قابلية للتحويل) .

وهناك حالات نادرة لنوع آخس من القابلية الجزئية للتحويل ، حيث تقوم الدولة (أ) التي لديها قابلية عادية للتحويل ، بفسر من ركالة على جزء من علاقات مدفوعاتها مع الدولة (ب) ، بقدر المبالغ الكافية لحماية حجارتها مع (ب) في مواجهة قبود الدولة (ب) على مدفوعاتها .

### د ـ قابلية التحويل الخارجية والداخلية

واخيرا فهناك نوعان من القابلية الجزئية للتحويل على قدر كبير من الاهمية ، هما القابلية الخارجية والقابلية الداخلية ، ويتجلى همذا التعبير لدى الدول التي تعانى من اختلال شديد في مدنوعاتها ، لكن مدنوعاتها ، كل مكن من اختلال شديد في مدنوعاتها ، لكن مناتها ، مثل بريطانيا منذ الحرب العالمية الثانية ، ففي عام ١٩٣٩ طبقت بريطانيا نوعا من قيود الدفع على سكانها التعميل داخليا ، اما الاجانب الاسترليني بالنسبة لهم يحتاج الى القابلية للتحويل داخليا ، اما الاجانب الدر يكسبون الجنبهات الاسبترلينية (عادة من التصدير الى الملكة المتحدة فبامكانهم على الاقل منذ أواخر الخمسينات، أن يحولوها في حرية ستامة الى عملات اجنبية ، ذلك أن الجسيرلينية ، ذلك أن الجسيرليني ، فازال يتمتع بقابلية التحويل خارجيا ،

وبالتنسبة للدول النامية فإن هذه الظاهرة تتمثل أولا في أن علاقاتها الاقتضادية مع بريطانيا تخضع تماما للوقابة وربما تكون هنذه الرقابة مقيدة من الجانب البريطاني ، مثلما تفعل الدول الاخرى المتعاهلة والتي تطبق رقابة الدفع . وثانيا انها قد تجد من مصلحتها أن تبرم مع بريطانيا اتفاقا تجاريا كما ذكرنا فيما سبق .

فاذا ما نوفرت قابلية الجنيه للتحويل الخارجي ، لا يصبح نهة مبرر لاتفاق الدفع ، طالما أن الجنيهات الاسترلينية المحصلة في الخارج يمكن استخدامها لا في المدفوعات الى بريطانيا فقط وانما يمكن تحويلها كذاك في حربة تامة سواء في بريطانيا او غيرها الى أية عملة قابلة للتحويل والى ذهب ، وبالتالى يمكن استخدامها في الدفع في الى مكان من ألمالم.

#### قسم ه ـ صندوق النقد الدولي

### ا ـ المألم الرئيسية للصندوق

اشيء صندوق النقد الدولى سينة ١٩٤٥ ، في بريتون وودز Bretton Woods بالولايات المتحدة . فأصبيح مقدره في واشنجتن مع البيك الدولى للانشسياء والتعمير IBRD ، الذي اقتصرت عضويته على الدول أعضاء الصندوق . ويضم الصندوق تقريبا جميع الدول النامة خارج العالم الشيوعي .

ويعمل صندوق الثقبة الدولى فى أديع اتجاهات رئيسية يمكن تلخيصها فيما يلى :

ا ـ انشا الصندوق لكل عملة سمر تصادل ثابت الشهب (على اساس ان كل ٣٥ دولارا تصادل اوقيدة من الذهب الخالص) . ويمكن لاسعار التعادل هذه ان تنفير في ظل ظروف ممينة حددتها الاتفاقية ٤ وبعوافقة سلطات الصندوق . اما اسعار الصرف المرنة المنافذة المائلة العادة multiple فانها معظورة .

٢ - تضمنت انفافية الصندوق نصبا بشان سباوك الدول الأعضاء بالنسبة لسياسات المدفوعات الدولية . وهو يعتبر أن الوضيع الطبيعي لكل المعاملات الاقتصادية الجارية هـو حـرية المدفوعات الدولية وقابلية المملات التجويل . وعلى كل ، فهـاده الحرية في المدفوعات الدولية ليست مكفولة للتحويلات الراسمالية ، كما أن الصندوق لم يستبعد الرقابة على النقـد الإجنبي بالمنى الفني للكلمة ، او مركزية الدفوعات ، طالما أنها لاتفرض قيـودا على المدفوعات الجارية . وأكثر من هـذا ، فان حـدوث متاعب ق ميران المدفوعات يحول دون تطبيق قواعد الصندوق برمتها .

٣ ـ يمثل المستدوق جهازا الالتمان ، وعلى اساس الحصص التي تحددها التجارة الخارجية للدولة وما في حوزتها من الارصدة الدولية ، تدفيع كل دولة كميات معينة من الذهب والمملات المحلية الى صندوق التمويل، قد زيدت هدهالحصص والمساهمات اكثر من مرة منذ بدء العمل في صندوق النقد الدولي) . وتستفيد الدول الاعضياء بما يناسب حصصها ، من صندوق التمويل المذكور ، بأن تشتري بعملتها المحلية ، نقدا اجنبيا من الصندوق، تعالج به حالات العجيز المؤقتة في المدفوعات . ويتوقف الانتفاع بعزايا الصندوق على المراعاة التامة للقيواعد . والتي سبيقت الاشارة اليها . . وهو شرط لم يتحقق بعد من جانب أية دولة نامية

رعلى كل ، فان سلطات صندوق النقد الدولى لها أن تقدم للدول النامية التي تعانى من صعوبات المدفوعات ماسمي بقروض المساندة stand-by credits ، بشرط أن تبدى الدولة المدينة رغبرة وقدرة حقيقيتين في استعادة توازن المدفوعات ، الذي قد يتم في اطار اصلاح نقدى محكم ، بعا في ذلك \_ عند الحاجة \_ تعدل للسعر الرسمي لصرف العملة المحلية .

 اصبح صندوق النقد الدولي مركزا حقيقيا للجاذبية في النظام العالمي للمدنوعات الدولية ، مثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير \_ في مجال عمله \_ للائتمانات المتوسطة وطويلة الإجل .

وهو يمارس ، بفضل كفاءته ومايتوفر لديه من خبرة ومسارة ، تاثيرا ملموسا على المدفوعات يفوق بكثير وظائفه المباشرة ، فهو يقسوم بدور السنشار والمحكم ، وبالنسبة للدول النامية بوجه خاص ، التي عادة ماتكون خبرتها محدودة أو منعدمة في الشئون النقدية ، يقسدم الصندوق مساعدته في تدريب الرجال ، وانعاء المؤسسات ذات الكفاية، ثم في نشر المفاهيم والسياسات النقدية السليمة .

### ب \_ اعتراضات الدول النامية

تضطر الدول النامية الى ابراق اعتراض واحد اساسى ضحد صندوق النقصد الدولى ، يشحبه لحد كبير اعتراضها على « الحجات » وهو انه قد تأثر لحد بعيد بالدول الصناعية الفربية ، بالنظر لمصالحها النقدية ، التى شكلتها ظروفها الاقتصادية والتجارية ، ومن الفريب ان صندوق النقد الدولى يعبر بكلمة «الاعتصادية» mormality عم الوضع الاقتصادى في قلة من الدول الصناعية ، ثم يعتبر «غير العادى» abnormal و مايكاد يستحق القضاء عليه ، ذلك الوضع السائد في الغالبية العظمى للدول الاعضاء .

وفي الحقيقة أن الصندوق ، برغم تكوينه غير المتمادل ، لم يلحق أي ضرر قطئ بالدول النامية الأعضاء ، بينما قدم لها الكثير ، ومع ذلك فمن المجبد أن يكون أكثر تعادلا ، بحيث يعتبر الوضع المتميز للدول النامية به أنه «اعتبادي» مثلما اعتبر وضع الدول الصناعية من قبل ، وأن ينظر إلى مشاكل الدول النامية بنفس الجدية والحرص اللابن براغي بهما مشاكل الدول الصناعية ، وأن يقلع عن الاشارة المتعمدة أو غير المتعمدة الى «اعتبادية» الدول الصناعية ، وبدلك يمكن للصندوق أن يؤدى خدمات أكثر قيمة إلى اعضائه .

يواذا اخذنا مثلا حالة النظم المحلية الرقابة على المدفوعات الني برغم إحكام الصندوق ، تميز السياسة النقدية لـ . برع على الاقل من اعضائه ، بما فيها كل الدول النامية ، فانه سواء كانت مثلهده الرقابات شيئا حسنا أم لا ، فلاشك ان كفاية كل من نظم الرقابة على الدفيع المحلية يمكن زيادتها لعرجة كبيرة بواسطة اجراءات مكملة من جانب الدول التماملة ، بما في ذلك تبادل المقاومات ، ويصبح صندوق النقد الدولي هو الإطار المناسب لهلنا النوع من التعاون الدولي ، وقد يلزم أن يضع صندوق النقد الدولي غير المهدفوعات غير المهدفة ، كما وضع نظاما للمدفوعات غير المهدفة .

### ج \_ الترتيبات العامة للاقتراض

لكى يكتمل هذا البحث ، يتمين الاشارة الى «التربيات المسامة للاقتراض» التى اتفق مليها في هام ١٩٦١ ، والتي فتحت الطريق لدرجة اكبر من التعاون النقدى ، بما في ذلك بيسيرات التماثية كبيرة ، مسع الارتباط الوثيق بالصندوق هيكليا ووظيفيا .

وقد تم هذا الاتفاق فيما بين الولايات المتحدة والملكة المتحدة ودول السوق الاوربية المستركة «الست» وكندا واليابان (نادى العشرة) مع سويسرا كمنتسب .

وكانت نقطة البداية هي:

- العمية الكبرى بالنسبة لهده الدول باعتبارها الدول الصناعية والتجارية في العالم الغربي ، أن توجد وتؤمن فيما بينها جوا عن التوازن النقدى على أساس قابلية التحدويل الكاملة أو القريبة من الكاملة .
- ٢ ــ ان الدول الأخرى في المالم كانت شديدة الإهتمام بوجود هـده النواة للتوازن النقدى الى جانب القابليـة للتمـويل ، دون ان تستطيع تلك الدول أن تحمل عبء المشاركة المباشرة في مثل هذا النظام .

ولما كانت «ترتيبات الافتراض» لايدو أنها يمكن أن تلحق الضرر بالدول غير المستركة ، فأنه لايوجد صبب يجعل الاخيرة تشير أى اعتراض عليها ، وبالعكس أنه باراحة صندوق النقد الدولي من حالات معدة معينة ينصب تأثيرها فقط على المجموعة الصغيرة من الدول الصناعية ، «يمكن لترتيبات الاقتراض» أن و في للصندوق حرية العناية أو التركيز على احتياجات ومطالب الدول الإعضاء الاخسرى ، وحاجة الدول الناسة .

ومن الطبیعی تماما أن المجموعة الأخيرة من الدولة بحق لها أن تنتظر من الصندوق أن يتابع أنسطة نادى العشرة ، وأن يتدخسل أذا ماحدث واتخلا «النادى» أى خطوات تؤدى إلى مواقب وخيمسة على الاعضاء الآخرين ، أو أن يتأكد من أن أجراءات معينة يتخسلها النادى بمكن تعديلها بما يعود بالنقع على الدول الأخرى أيضا .

### قسم ٦ ـ منطقة الاسترليني ومنطقة الفرنك الفرنسي

كان هذان النظامان بعثابة تعبير نقسدى عن الامبراطسوريات الاستعمارية التى شيدتها كل من بربطانيا وفرنسا . وهما لم يرتبطا فقط باستعراد الامبراطوريتين الملكؤورين ) بل انهما مازالا قالمين دغم النصام الدول المشتركة الى صندوق البقاد الدولي عقب الحرب المالية .

والامر الذى يستحق الاهتمام فى منطقة الاسترلينى هو أن الجنيه الاسترلينى مازال يلعب دوره فى الاقتصاد العالمى . ومع ذلك فان كلا النظامين له أهمية باعتبار أن كلا منهما يشتمل على عدد غير قليل من الدول النامية .

وفى منتصف الستينات ، تضم منطقة الاسترليني دول الكومنولث عدا كندا ـ بالاضافة الى بورما وايسلندا وايرلندا واتحاد جنوب افريقيا .

وهى من ناحية الكيان لاتعد «اتفاقية» ولا «منظمة» ، ولكنها تظل شبكة من الترتيبات الثنائية بين بنك انجلترا Bank of England وكل من البنوك المركزية للدول الاسترلينية الإخرى .

ومنذ عام ١٩٣٩ ، تقسوم جميع الدول بتطبيق قسدر من قيسود المدوعات تجاه العالم غير الاسترليني ، لكن بينما لاتطبق بريطانيا اسة قيود على الدفع تجاه الدول الاسترلينية الاخرى ، تقسوم معظم هسده الاخيرة بفرض قيود المدفوعات داخل المنطقة ، ولو أن ذلك كثيرا ماينم بصورة اخف مما يتبع تجاه العالم الخارجي .

ومثلما في اتفاقات الدفع الاخرى ، فان الترتيبات الثنائية التي تحكم علاقات منطقة الاسترليني تكفل تبادل الائتمانات بالعملات المحلية .

وتحرص الدول الاسترلينية على اتباع اسعار صرف ثابتة بالنسبة للجنيه الاسترليني وذلك لكى تتبع عملاتها تحركات الجنيه الاسترليني بالنسبة للمملات الأخرى ، على الأقل في المدى القصير ، وفي المدى البعيد أيضا ، وجد أن عملات منطقة الاسترليني تبعت \_ عادة \_ الجنيب الاسترليني ، مثلما حدث عند تخفيضات عام ١٩٣١ وعام ١٩٤٠ ، رغم عدم توفر السند القانوني للخفض ، ثم أن معدل الخفض لم يكن واحدا في كل مكان ،

وتحتفظ الدول الاسترلينية باحتياطياتها الدولية \_ بالجنيه الاسترليني . وبالتالى فان احتياطيات بنك انجلترا من الذهب والدولار تكون بمثابة الاحتياطى المسترك common reserve لبريطانيا والدول الاخرى في منطقة الاسترليني . فبنك انجلترا يقوم بدور «الوكيل» عن جميع البنوك المركزية المخارجية . ولعل اهم ظاهرة في منطقسة الاسترليني ، هي ذلك الوضع القيادي اللي يتمتع به بنك انجلترا \_

أقدم البنوك المركزية في العالم واكثرها خبرة بتعاون فني مستمر فريد مع البنوك المركزية لدول المنطقة (\*) .

واذا لم يكن هناك وجه للمقارنة بين الظروف النقدية السائدة في عدد كبير من دول امريكا الجنوبية وبين الوضع النقدى الذي يوجد في اى من دول منطقة الاسترليني ، فان هذا يرجع لمدى كبير الى الدور الذي للمبه بنك انجلترا في اطار ذلك النظام النقدى .

### منطقة الفرنك الفرنسي

تشمل منطقة الفرنك French Franc Zone المستممرات والمحميات انفرنسية الحالية والسابقة عبر البحار ، باستثناء غينيا ومالى ، وكلها تعتبر بنك فرنسا بنكها المركزى الرئيسى .

وبالنسبة للدول المنية ، فان النطقة في جوهرها تلمب دورا بشابه لحد كبير ذلك الدور الذي تلعبه منطقة الاسسترليني بالنسبة للدول الاسترلينية .

وفى داخل المنطقة ، نجد أن معظم الدول جنوبي الصحراء الكبرى Sahara تجمع بين عضوبة اتحادين نقديين ، وتشمسترك في استخدام نفس العملات التى تقررها السلطات النقدية المستركة ، وهما الاتحاد النقدى لفرب افريقيا ، والاتحاد النقدى الافريقيا الاستوائية والكامرون .

### ب \_ تقييد الدفوعات الخارجية غير التجارية

وكما فى حالة المعاملات التجاربة ، فان الاهداف الرئيسية لمثل هده القيود على المدفوعات ، هى تقليل الانفاق من النقد الاجنبى ، وقد يكون الهدف الثانى هو توجيه رأس المال والمدخسرات نصو فسرص الاستثمار الداخلى ، أو توفيرها للاقتراض الحكومي .

<sup>(</sup>ه) تغير هذا الرضع بعد التدهور الذي طرأ على مكانة الاسترليني في أسميوات النقد العالمية • ( المترجعان ) •

# قسم ٢ ــ اللفوعات عير ألتجارية

### بالقارنة مع الدفوعات التجارية

يمكن مقارنة فيسود المدنوعات غسير التجارية بقيسود التجسارة كما يلي:

### ١ \_ من الناحية المادية:

- (1) قد توجد قيود الواردات بعفردها ؛ التي تستهدف الاغراض الخمالية وحدها ؛ بما في ذلك تنفيد البرامج الاقتصادة وخطط التنمية .
- (ب) اذا كان الامر يتعلق بعواجهة مصاعب ميزان المدفوعات عن طريق تقييد الدفوعات ، فأن التفكير السليم يتطلب ، مادامت الواردات مقيدة ، تقييمه المدفوعات غير التجارية هي الاخرى .
- (ج) وفي مقابل ذلك ، قد تكون هناك حجج تؤيد مواجهة مصاعب ميزان الدفوعات المنتبالة بمجرد تقييدة المدفوعات غير التجارية .
- (د) وحتى بغض النظر عن الاختلاف المؤقت في المدفوعات ، فان وجود وجود القبود على المدفوعات غير التجارية ... بدون وجود قبود تجارية ، قد يكون أمرا لا مناص منه في اطار سياسة اقتصادية عامة تدفع رأس المال الخاص الى الهروب ، سواء كان هذا المال وطنيا أم أجنبيا ، وبشير هــــذا الى كافة الاجراءات التي ثوثر في ضحان قبمة المتلكات الخاصة ، والى السياسات التضخمية ، مثل الانفاق الحكومي عن طريق عجز الميزانية ، والى التوسع في الاستهلاك و/او ي الاستثمار بما يتعدى طاقة الناتج القومي (مضافا البه حركة رأس المال الداخلية) ، والى زيادة قيمة العملة المحلية عن قيمتها الحقيقية ، والى التسائميم والملكية الجماعية فيمتا الواتمييزية .

#### ٢ ـ من الناحية الفنية :

 (1) أن مجرد تغيير الواردات قيد رئيسني عن طريق نظام لادون الاستيراد بدون رقابة على المدنوعات .

(ب) ويمكن تطبيق مثل هذه القيود ايضما بواسمطة الخصصات النقسدية Bloments وهده الطريقة على أي حال تستلزم الرقابة على كافة أنواع المدفوعات الدولية الداخلية والخمارجية ، وحتى المدفوعات غمير التجمارية يتمين تقييدها .

 (ج) أن تقييد المدفوعات غير التجارية وحدها يتطلب رقابة كاملة على الدفع ، حتى لو لم تكن الواردات مقيدة .

(د) ولسنا بحاجة لان نضيف ؛ أن تقييد الاستيراد والمدفوعات غير التجارية في آن واحد لا يتسنى من الناحية الفئية الا برقابة كاملة على جميع المدفوعات الداخلية والخارجية . كمن

# قسم ٢ ـ انواع المدَّفوعات غَيْر التجارية

تشتمل أول مجموعة من المدفوعات الاجنبية غير التجارية على خدمات الديون الاجنبية وتحويل الدخل الاجلبي (بما في ذلك المرتبات وووائد راس المال) .

ويمكن أن يكون لكل القيود على مثل هذه المدفوعات أثر طويل المدى على الحياة الاقتصادية بصفة عامة ، وبجب تقييم ها الاثر بالنسبة للوضع المباشر لهذه القيود على موقف المدفوعات ، وتنطبق هذه الملاحظات أيضا على الممروفات الحكومية الحيوية والانفاق على التعليم لحاجات الاقتصادية .

ومن جهة اخرى توجد بالطبع مجنوعة كالملة من النفقات بالنقيد الاجنبي ، لانعود باية فوائد افتصادية عاجلة ولا آجلة ، ومن ثم يتمين تقييدها بدون أن تسبب آثاراً اقتصادية تذكر .

وتتمثل بعض هذه الجوانب في نشساط التسامين . فالتأمين على الحياة في الخارج ماهو الا وجه آخر لتدفق راس المال نحو الخارج . وعندما تحدث مناعب دقيقة في ميزان المدنوعات ٤ لايصبح ثمسة داع

للنامين الخارجي ضد المخاطر الداخلية ، اللهم الا اعادة التأمين ضسد الكوارث الطبيعية ، وفي هذه الحالة يأخل تدفق التعويضات بالنقد الاجنبي للداخل اهمية حيوية ، وينطبق هذا التحليل الاخير كذلك علي التأمين ضد كل الاخطار ،الذي يفطى كافة الخسائر او الاعباء الاضافية بالنقد الاجنبي ، وتعثل هذه المخاطر جانبين هما : مخاطر تعويلية عادية تصى المنشات الممنية ثم مخاطر اخرى تؤثر في الاحتياطيات الدولية التي تمكنا الدولة .

# ج \_ قيود المفوعات كوسيلة لتقييد الاستيراد

سبق أن ناقشنا فى الاجزاء انخاصة بقيود الواردات ، استخدام قيود المدفوعات كاداة الرقابة ، وتقييد استيراد السلع والخدمات ينطبق بنفس الصورة على قيود المدفوعات التى تستهدف اداء نفس الفرض .

ومع ذلك فان الرقابة على النقد الاجنبى تفتح أمام السياسة التجاربة بعض الاحتمالات الاضافية الكافية في جهاز الدفوعات . هذه الاحتمالات هي تطبيق اسعار متعددة للصرف ، ونظم الاحتفاظ بالنقد الاجنبي ، ثم تطبيق نظام العلاوات أو التخفيضات في شراء وبيع النقد الاجنبي .

#### قسم ۱ ـ تعدد اسعار الصرف

رغم أن أحسكام اتفاقية صندوق النقد الدولي صريحة في حظر استخدام أسمار متعددة للصرف ، الدول النامية ، بل والدول الصناعية أيضا ، مثل المانيا ماقيل الحرب . وهو يعني أن الاسمار المختلفة للصرف (وهي غير الفرق العادي بين أسمار الشراء والبيع) ، تطبق على فئات مختلفة من المماملات بالنقد الاجنبي ، حيث تتوقف على الاغراض التي تخدمها . ومن الامثلة على ذلك :

(1) أن يحصل المصدرون على أسعار للنقد أعلى من التي يدفعها المستوردون ) الأمر الذي يعتبر أعانة تصدير يقع عبثها على الخزانة وعلى دافعي الفراك .

- (ب) أن يدفع المستوردون استعارا إعلى من طك التي حوسب المسدرون على اسابها ، وهنا قان الخزالة تحصيل على عوائد اضافية من تحارة التصدر والاستراد .
- (ج) ومرة اخرى قد تطبق الاسعار المختلفة على ايرادات النقد الاجنبي من تصدير السلع المختلفة ، ويحدث ذلك عادة ( ينطبيق اسعار اعلى لدعم تصدير السلع الأقل قدرة على المنافسة ــ وعلى حساب السلع الاكثر قدرة على المنافسة التى تطبق عليها اسعار اقل .

ويطبق هذا النظام السابق أحيانا على السسياحة التى مم مجرد صورة أخرى من الصادرات. وذلك بقبول نقود السياح باسمار خاصة ، أما للحم المركز التناقسى للسياحة أو بما يبعد السياح عن اللجوء الى السوق السوداء ، كما أن تطبيق سمر صرف سياحي خاص قلد يشسكل أيضا وسيلة لمادلة زيادة الإعباء الناتجة عن حماية الواردات ، طالما أن طريقة استخدام نظام «الدووباك» التي اشرنا البها لانتيسر تطبيقها على الهدمات .

- (د) وعلاوة على ذلك فان الاسعار المختلفة للصرف قد تستخدم لشراء انواع مختلفة من السلع ، ويحدث ذلك عادة لتخفيض اثمان استيراد الواد الاساسية وخاصة الغذاء ، على حساب السلع الاقل اهمية ، بتحميل الاولى اسعاد صرف اقل .
- (هـ) وتظهر الاسمار المتمددة مقترنة بمضاربة الدولة على النقــد
   الاجنبي . وهو مافعلته البرازيل .
- (و) واخيرا فان الاسعار قد تختلف من عملة دولة متعاملة الى عملة دولة اخرى ، أى أنها قد تختلف عن سعر الصرف السائد بين عملانها وعادة ماثودى هذه التفرقة إلى التمييز ضد دولة ما لصالح اخرى ،

وواضح أن استخدام الاسعار المتعددة للصرف يفتح الباب أسأم تدخل بعيد المدى ومستحدث من جانب الحكومة في عدد ملمدوس من الأنشطة الاقتصادية . ولا يفوتنا أن نشير الى أن فرصة حدوث خطأ أو سوء استخدام \_ تعد كبيرة هي الاخرى . وقد تؤدى الاسعار المتعددة للصرف ، عن طريق التمييز ضد دول أخسرى معنية ؛ الى أجسراءات وقائية مقابلة من جانب تلك اللبول ، وأسسوا آثار الاسسعار المتصددة للصرف أنها قد تعرقل المدفوعات الاجنبية بما يؤدى اليها من اضطراب نقدى خارج عن أية سيطرة ،

### قسم ٢ ـ حجز النقد الأجنبي

تمكن نظم حجز النقد الاجنبى من قيام من يحصلون على النقد الاجنبى ؛ الإجنبى ؛ المصدرين ) بحجز جزء من متحصلاتهم بالنقد الاجنبى ؛ لاستخدامها في اغراضهم الخاصة ، كما يمكن للمنتفعين استخدام هدا النقد الاجنبى في المدونات المقيدة بفي هده الطربقة ؛ أو بيمها باسسمار السوق الحر الى الآخرين الذين يستخدمونها في مثل هده المدوعات . ويعتبر هذا النظام طربقة آخرى لدغم كل أو بعض الصادرات (حسب بلد المقصد) ، وبدا يقع عبء الاعانات مباشرة على المستوردة به ، وبطريق مباشر على المستوردة به ،

## القسم ٣ ـ علاوات ومصاريف النقد الاجنبي

قى اطار مضمون الرقابة على النقد الاجنبى ، تستخدم العسلاوات والمصاديف على شراء وبيع النقد الاجنبى لتفادى العسوائق التى يؤدى اليها استخدام سعر رسمى غير صريح اى سعر آخر غير سسعر التوازن وكمثال ، فان التزام دولة (أ) بسعر تعادل مرتفع جدا ، ومن ثم بسعر صرف منخفض جدا لعملة الدولة (ب) ، مقدرة بعملة الدولة (أ) ، يتطلب بالنسبة للدولة (أ) أن تكون متحصلات التصدير وأسعار الاستيراد اعلى من الاسعار السائدة في الدولة (ب) ، سواء كان معبرا عنها بعملة الدولة (ب) .

وبذا تكون الدولة (ا) عالمية التكاليف ، والدولة (ب) رخيصية التكاليف ، وفي هذه الظروف ، قد يمكن تحقيق تجارة اقرب الى التوازن فيما بين الدولتين ، بتطبيق العلاوات والمصاريف على مدفوعات النقد الاجنبى كما يلى :

1 \_ بالنسبة للدوله (أ) يكون السؤال هو:

ما السبيل الى كفالة صادرات باسمار عالية الى الدولة (ب) بما يمكن من دفع العان الواردات ذات الأسعار المنخفضة من (ب) وليلوغ هذا الهدف ٢ تعنع الدولة (أ) علاوة خاصة على متجصلات النقد الاجنبي التي تحصل عليها من مصدرها وتفرض رساخاصا على مخصصات النقد الاجنبي المخصصة لاهسداف الاستماد .

٢ ـ فى حالة عدم وجود أو عدم كفاية مثل هذا الاجراء من جانب الدولة (أ) ، فان الدولة (ب) ، التى يكون معدل الاسعار داخلها منخفضا جدا ، عليها أن تواجهمشكلة الحصول على واردات مرتفعة الاسعار من (أ) حتى تستمر الدولة (أ) في شراء السبلع رخيصة الاسسعار التى تصدرها (ب) ، ونتيجة ذلك أن الدولة (ب) تفرض رسسما خاصا على متحصلات التصدير وتمنح تعويضا rebate او علاوة premium على شراء النقد الاجنبي من جانب مستوردها .

وقد عولج هذا الموضوع أيضا في الحديث عن اعانات التصدير ، واعانات الاستيراد

#### د ـ انفساء الرقابة

سبق أن أوضحنا أنه حينما تفرض رقابة على النقد فأن مجموعات ممينة من الشعب تصبح ذات مصلحة مالية في بقائها ، ومن ثم فأن أزالة الرقابة de contrôle من المدفوعات ، أي المدودة الى حرية المدفوعات والى قدر مقابل من القابلية للتحويل ، تلقى بالضرورة معارضة من مثل تلك المصالح التي وطعت أقدامها .

وعلى ذلك فان مسألة الفاء الرقابة ، تبدو فى العادة ذات مغزى سياسى الى جانب مغزاها الاقتصادى . وكثيرا مانجد الآراء الاقتصادية تتوارى خلف الاتجاهات والصراعات انسياسية .

وغالبا مالا يكون لالفاء الرقابة أى اثر الا اذا صحبتها تمديلات نقدية اساسية ( قد تشمل تغييرا في القيمة الرسمية للعملة ) ، الى جانب مايلزم من الائتمانات الأجنبية المساندة ، للتأكد من أن الدولة لن تتخلص من رقابة لتتردى في غيرها . اشرنا عدة مرات الى ان القيود النقدية ، لمجرد اعتبارها قيودا مباشرة على التجارة ، اذا امتدت لاكثر من فترة قصيرة – سسنة أو سنتين – ستخدم بالضرورة اغراض اضافية عديدة الى جانب موازنة المدوعات الداخلية والخارجية وبغض النظر عن نشأة المسالح المتعركزة المشاد اليها فيها منسبق ، من الواجب تقرير حساية خطوط الانتاج القومي ، وتنفيذ برامج التنمية والخطط الاقتصادية القومة ، وتنميم أفرع معينة من النشاط الاقتصادى أو تعليكها للشعب أو حتى تحتق انطلاقه في اقتصاد كان راكدا من قبل ، حسب تعريف روستو Rostow

ان وفع الرقابة لابد وأن يؤثر في هذه النتائج الاضافية التي ترتبت على الرقابة سواء كانت مرغوبة أو غير مرغوبة وعلى ذلك فان هـذا الترابط يجب أن يؤخذ في الحسبان عند الشروع في الفاء الرقابة على النقد.

ولاهداف جانبية مشروعة ومرغوب فيها ، يجب استخدام انواع أخرى من الحوافز ذات الطبيعة النقدبة لتملأ الفراغ الذى تركه الفاء الرقابة .

وبالنسبة للاجراءات التكميلية ، وخاصة حالة اجراء تخفيض في قيمة انعملة ، بعكن الرجوع الصفحة التالية .

## ه ـ سعر التعادل الرسمى واسعار الصرف

#### قسم ١ ـ أسعار التوازن

ان افضل طريقة لمسلج مسالة القيمة الرسمية parity المسلة ، أى سعر تعادلها واسعار التبادل مع العملات الإجنبية ، وربعا سعر اللهب كذلك ، معبرا عنها بالعملة المحلية ، هى النظر اليها على اساس سعر التبادل الذى يحقق التوازن ، ويمكن الرجوع في ذلك الى البند الذى تناولنا فيه قواعد التعادل لدى صندوق النقد الدولى .

وفى مجتمع بعتمد على حربة السوق ، ويسمح بحربة المدفوعات الداخلية ، يكون سمر التوازن هو الذي تتساوى عنده المدفوعات الداخلية ـ في المدى الطويل ، مع المدفوعات الخارجية ـ وهو السمر الذي يوجه حركة دخول وخروج السلع والخدمات وكذلك عمليات دخول وخروج رأس المال في سبيل ايجاد توازن طويل الاجل في ميزان المدفوعات .

كما ان العملة المتومة باكثر من قيمتها الحقيقية ، تجعل حصيلة التصدير واسعار الاستيراد منخفضة جدا ، اذا قومت بالعملة المحلية . وبدأ يخفض التصدير ويزداد الاستيراد ؛ بما يؤدى الى اختلال المدفوعات لغير صالح الدولة ، اى يحدث عجز في المدفوعات الدولية ونتيجة ذلك ، وبعد مايحدث من استنفاذ الاحتياطيات الدولية والائتمانات الاجنبية ، لايكون تقييم العملة باكثر من اللازم مقبولا الا على الساس خفض المدفوعات الخارجة outward اصطناعيا أو اداريا ، أما السعر «الخطا» فلايمكن فرضه الا باستخدام القيود المباشرة أو نير المباشرة على المدفوعات . وفي الحقيقة أن مثل هذه القيود تطبق عندما المباشرة ملى المدفوعات بالعجز ، عند سعر معين للتبادل ، بما في ذلك ضياع الاحتياطيات الدولية ، واستنزاف الانتمانات الاجنبية ، وربعا فقد القدرة على المحافظة على هذا السعر ، وبمعني آخر فان الحكومة ااني تواجه مثل هذا الاختيال قد يتعين عليها أن

(1) خفض العملة المحلية .

(ب) الخفض المصطنع للمدفوعات الخارجة وللمعاملات التى تؤدى
 الى مثل هذه المدفوعات ، بواسطة الرقابة على المدفوعات .

وعلى ذلك فان ازالة الرقاية عادة ماتواكب خفض قيمة العملة .

وفي معظم الحالات ، لايكون التضخم نتيجة لخفض القيمة وانصا يكون سببا فيه ، ولو أن الخفض قد يعوق التخلص من التضخم ، ومن الناحية الاخرى فان خفض القيمة قد يؤدى ــ مؤقتا ــ الى تدهـور شروط التجارة بالنسبة للدولة التى قامت بالتخفيض ، أى أن أسعار سلع التصدير تصبح أقل بالنسبة لاسعار سلع الاســتيراد ، وعـادة ماينطوى خفض القيمة على أعادة توزيع مؤقت للدخل ــ على حسـاب الطبقات ذات الدخل المنخفض ،

#### قسم ٢ ــ القيود أم خفض قيمة العملة

لهذه الاسباب السابقة ، وكذلك لصالح الاستقرار الاقتصادى ، واذا ماامكن اعتبار مصاعب ميزان المدفوعات أنها مؤقتة ، وأن اعسادة توازن الدفوعات امرا ممكنا ومحتملا على اساس سعر الصرف السائد ، فان اول خط للدفاع يجب ان يكون الحفاظ على الاحتياطيات الدولية القائمة . وبعد ذلك يأتي فورا طلب القروض الاجنبية من صندوق النقد الدولي ومن الحكومات الاجنبية الصديقة . وبعد ذلك ، أو في نفس الوقت ، يكون تطبيق القيود على الواردات ، مع أو بدون أن تقترن بالرقابة على النقد .

وبالعكس ، عند مواجهة اختلال اساسى اى عندما تميل القيود ورقابة الدفوعات عند استخدامها مرة الآن تصبح مستديمة ، فان خفض القيمة يصبح الاجراء الوقائى المناسب ، وبالنسبة للحكومة التى ترغب في الابتاء على اقتصصادها معتملاً على النشاط الفردى الحر ، يكون هذا التصرف هو المناسب ، طالما يترتب على جميع الاجراءات الاخرى البديلة تدخل الدولة بشكل كبير ومن ثم اضعاف مبدأ النشاط الحر ،

وبعتمد نجاح خفض قيمة العملة devaluation ، اى اعادة التوازن الحراعلى امكان أو عدم امكان منع التكاليف والاسعار الداخلية من الارتفاع بنفس النسبة التى تم بها التخفيض ، وهنا يصبح من الاهمية بعكان التغلب على انر العدمة الاولى كما قد يلزم اللجرء الى المخزون العكومي من السلع الاساسية المتراكمة قبل التخفيض ، والى وضع حد أقصى نسعر البيع بصاحة مؤقتة ، وكذلك تقديم اعانات مسعرية حكومية مؤقته المنتجات المستوردة والمحلية الواليات الجزئية السادرات ستزيد فجأة ، وقبيل حدوث الزيادة الجزئية في التكاليف ، قالها قد تدعم بصفة مؤقتة فكرة فرض رسم خاص على التصدير ، يعول الاعانات الحكومية الداخلية التى اشرنا اليها ، ثم يعكن من انشاء صندوق قومي للدعم .

#### قسم ٣ ـ اسعار الصرف الثابتة والمرنة

بالنسبة لسعر التعادل الطابق ، تكون الدول النامية دائما في حالة أفضل اذا مااستخدمت اسعار صرف اقل وليس اعلا من اللازم . أسا عن المقارنة بين أسعار الصرف الثابتة والمرنة ، فائه توجد لدى الدول النامية عدة أسباب خاصة ترجع الاسعار الثابتة ، بصرف النظر تماما عن قواعد صندوق النقد الدولى .

اما الاستخدام السليم للاسعار المتغيرة فيتطلب من السلطات النقدية قدرا أكبر من المهارة والمعرفة عن ذلك الذي يتطلبه استخدام الاسعار الثابتة و ومن الطبيعي أن المعرفة والخبرة في شئون النقد تكون أقال توفرا لدى الدول النامية عنها لدى الدول السناعية والتجارية العتيدة. ثم أن التفكير الاقتصادى والتجارى العام في الدول النامية ينظوى على الكثير من المضاربة وقصر النظر للرجة أن اسعار الصرف المرنة لابد وأن تردى الى عطيات مضاربة غير سددة . وبينما نجد أن الاسعار الثابتة تساعد الدول النامية في المحافظة على توازن المدفوعات وسط عسدم تساعد الدول النامية في المحافظة على توازن المدفوعات وسط عسدم الناجمة من المضاربة كفيلة بأن تشوه الواقع الاقتصادى والتجاارى ، الأمر الذي يؤدى الى انحراف اسعار الصرف المتفية عن المستوى العام للتوازن .

ومن المنطقى ان تنطوى الرقابة على النقد الاجنبى على وجدود اسمار صرف ثابتة . وكما أوضحنا فان فرض اسمار مصطنعة تزيد على مستوى السوق الحر ، عادة مايكون الركن الاساسى للرقابة . والى جانب ذلك ، فان استيلاء اللولة على النقد الاجنبى واعادة توزيعه أسر يتملر تنفيذه فنيا بدون وجود اسمار صرف ثابتة . وهذا هو ماتفترضه الفقرات الواردة عن وضع ميزانية النقد الاجنبى ، عن تسوية اتفاقات الدفع .

#### قسم } ـ حدود خفض قيمة العملة

لكى نختتم هذا الجزء عن سعر تعادل العملات ، بتمين على القارىء أن يضع في اعتباره فرضا أساسيا هو أن الحكومات دائما ماييسر لها حفظ توازن المدفوعات أو استعادته عن طريق خفض التهمة ، وذلك أما لتلافي فرض الرقابة على النقد ، أو للتخلص من رقابة موجودة ، وقد حدث في الخمسسنات وأوائل الستينات ، أن فسلت بهض التخفيضات التي أجرتها المدول النامية ، بينما نجحت غيرها ، والقصود بالغشل هنا هو أن النسب الجديدة لم يمكن الحفاظ عليها لابة فترة من الزمن ، فاذا كانت المسألة هي رفع الرقابة أو فعرض الرقابة ، فان الاخيرة كان يلزم فرضها ثانية قبل مضى فترة طويلة ، أما اذا كانت مفروضة أصلا فائه بستحيل تماما الفاؤها .

ودما اشرنا من قبل ، ان تغییر سعر التعادل ... كقاعدة ... لایکون مجدیا الا اذا كان احد اركان اصلاح انقدی شامل بل واصلاح اقتصادی عام . وهنا ایضا ، فان مثل هذا الاصلاح ، ولكی یحظی بشیء من النجاح یفتر نمی مئذ البدایة ، الی جانب المرفة الفنیة الدقیقة بالجهاز النقدی، وجود ساطة حكومیة قویة وجهاز حكرمی كفء . وفوق ذلك ، وكنتیجه لاستمرار العوشی النقدیة قد یجد شعب باسره انهفی حالة خلل تضخمی سعر التعادل ... و مجرد الشك فی ذنك ، الی احداث تغیرات فی السعر التعادل به برحمد و رائعی اثر تغییر سعر التعادل من البدایة .

# و ــ موجّر الجوانب الفنية الأساسية للرقابة على النقد الأجنبي

تضطر بعض الحكومات أو تعتقد أنها مضطرة لأن تخضع علاقاتها الاقتصادية الخارجية لرقابة على النقد . ومن أجلهذا الوضع نستمرض بايجار في الفقرات التالية أهم المشاكل التي يمكن لتلك الحسكومات أن تنوقعها .

ويجب اساسا ان تؤكد جدوى بل وضرورة استخدام الخبراء فى سبيل تطبيق افضال انواع الرقابة باقل قادر من الاضرار بالحياة الاقتصادية وبالنمو .

# قسم ١ ـ الرقابة على المتحصلات والنفقات بالنقد الاجنبى أ ـ متحصلات النقد الاجنبي

## ١ ـ التاكد من العمليات

تعلق المسكلة الاولى بالتوصل لرقابة على كل العمليات التى تؤدى الى عائدات بالنقد الاجنبى يتعين تسليمها لاجهزة المحكومة . وهناك خطر من اخفاء مثل هداه العمليات او عدم الابلاغ عنها ، والا تباع المتحصلات المترتبة عليها بالنقد الاجنبى الىالاجهزة المسئولة عن الرقابة. وصلاوة على ذلك فان المستدرين بجب أن يلزموا بالتمسك بأن تتم وصلاوة على ذلك فان المستدرين بجب أن يلزموا بالتمسك بأن تتم

المدفوعات الاجتبية من المستوردين الاجانب اليهم في بحر مهلة معقدية تحددها السلطات (\*) .

#### ٢ ـ التاكد من القيم

اما المشكلة الثانية فهى معرفة القيم الحقيقية لكل عملية . وهناك خطورة من أن يقدم المصدر أقرارات غير صحيحة يزور فيها الكميات أو الاسعار أو شروط المقد . . الغ ، أو كلها معا . وهنا نجد من اللازم انشاء جهاز خاص للتحقق من هذه البنود . وتستلزم كفاية هده الوظيفة وجود موظفين على درجة عالية من الكفاية ومن ثم تكون تكاليفهم مرتفعة ، لكنها في محلها ، ولمل وجود رقابة بدون هذه العملية يكون أسوأ من عدم الرقابة على الاطلاق ، حيث تكون الخسارة في احتياطيات اللدولة من النقد الاجنبي بسبب التهرب أكثر معا تكسبه من حصيلة النقد الاجنبي التي تعود اليها بالشكل القانوني ، ولكي تكون الراجعة يدعو ألي الاستعانة بالمصادر الاجنبية للمعردات عن الاستعانة بالمحاسد الاجتبية للمعردات عن الاستعانة بالمحاسدين الاجتب وبيعوالخبرة قد يعين في مراجعة الشروط والكميات المتعاقد عليها ، وهذه العملية يمكن أن تشترك عدة لكروساد في ادائها ، وذلك لتأكيد الدقية والكفاية اللازمتين وكذلك للاقتصاد في التكاليف .

وقد ناقشنا من قبل امكانية طلب معاونة صندوق النقد الدولى في هذا المجال . فاذا كان صندوق النقد الدولى ببيع الرقابة فانه يمكن على النقد باعتبارها اداة للتغلب على الاختلال المؤقت في المدنوعات ، أن يهتم صندوق النقد الدولى بحسن اداء الادارة التي تستخدم للتغلب على هذا الوضع ، مما يمكنه من أن يؤدى للغالبية العظمى من أعضائه خدمة قيمة للغاية تدخل في مجال نشاطه بلاشك ، وهو مجال المدنوعات الدولية .

#### ٣ ـ التاكد من تحصيل النقد الاجنبي

والنقطة الثالثة هى ضمان التحصيل الفعلى للفوائد بالنقد الاجنبى ، وتسليمها فعلا للاجهزة الحكومية المنية ، بما فى ذلك البنوك المركزية ، خلال المهلة الزمنية المحددة لكل عملية .

<sup>(﴿)</sup> وتختلف المهلة باختلاف السلمة الصدرة ؛ فهى في المنسوجات أقصر كثيرا منها في الكتب التي لا ترد تبحتها في معظم الأحيان الا بعد اتمام بيمها ( المترجمان ) •

أن لكل عملية عائدات بالنقد الأجنبي خاضعة لرقابة النقد ، يجب متابعتها منذ البداية ، وعادة ما يكون ذلك \_ في حالة الصادرات \_ باستخدام اذون التصدير و/أو الاقرار الجمركي ، بالنسبة للتحميل الفعيني لعائدات النق الاجنبي الى الاحتياطيات النقدية للدولة وبجب التحقيق في أي تعطيل أو أعاقة لهذه الاحراءات . كما يحتمل رفع دعوى قضائية على المسئولين . وفي حالة عدم الاستقرار ـ التي يحتمل فيها هروب رأس المال ، يجب طلب تقديم التامينات والضمانات للدفع ، قبل احراء مثل هذه المعاملات . اما اذا كانت سيلطة الدولة ضعيفة جدا أو تعانى من ضعف أو قصور الجهاز الادارى الكفء ، فانه قد يكون من الافضل أن يتحمل الجهاز المصرفي الخاص مسئولية تحصيل النقد الاجنبي . من ذلك انه في خريف عام ١٩٦٠ ، كان المؤلف عضوا في اللحنة الاستشارية للامم التحدة في الكونغو . وتقدم \_ عقب انهيار حكومة لومومبا وجهاز الحكم باسره ، باقتراح بان يعهد الى بنك تجارى ذي مكانة دولية - بالرقابة على النقد في الكونفو ، على أساس العمولة. وكان هناك بنكان كبيران احدهما بريطاني والآخر سويسرى على استعداد لقبول هذه المهمة . وفي ذلك الوقت كانت تجارة التصدير ماتزال تنسباب بكميات كبيرة ، لكن بدون أن يرد سنت وأحد بالعملة الاجنبية من قيمتها للكونغو . وكانت الصادرات تمول بالاقتراض من البنسوك الكونغولية الى أن بلغت تلك مرحلة انعدام السيولة النقدية . وتحت تهديد ادخال البنك البريطاني أو البنك السبويسرى الى المعمعة ، امكن في النهابة الحصول على معاونة البنوك الكونغولية التي حازت السلطة لاصدار اذون التصدير - المقبولة لدى الاجهزة الحم كية الخاضمة لاشراف الام المتحدة . وقبلت البنوك \_ باصدارها الاذون ، ان تأخذ الصادرات.

# ب ـ المروفات بالنقـد الاجنبي

#### ١ ـ التاكد من المعليات

بالاضافة الى وجوب ابداع عوائد النقد الاجنبى (بل والارصدة المتجمعة من النقد الاجنبى) ، فان السمة الاساسية للرقابة على النقد ، هى السماح بتسويات النفد الاجنبى في السمايات التي أجيزت فقط ،

رق نطاق نصوص القانون ، وذلك عن طريق الصلحة الحكومية المفوضة ذلك ،

أما المشاكل الاساسية لمراجعة مصروفات النقد الاجنبي فهي :

ا ان تكون السلع والخدمات التي يصرح لها بالمدفوعات بالنقد
 الاجنبي ، قد وصلت فعلا إلى الدولة .

٢ – ألا تزيد المبالغ المخصصة من النقد الاجنبى عن القيم المستحقة نعلا.
 وألا تسدد ألا عند استحقاقها .

## ٢ - التاكد من القيم والقيود المحاسبية:

وهنا أيضا ؛ تأخل الحكومة حلوها باستمرار من الاقرارات المزودة ومن بيانات الفواتير الزائفة ، وفي هذا المجال أيضا ، يجب أن تمتد الرقابة الى ماوراء الحصدود الوطنبة للدولة ، ولسسنا بحاجة لأن نضيف أن كلا النوعين من المراجعة والفحص يمكن أن يقوم به جهاز واحد ، وفي كلتا الحالتين يجب توفر المؤهسلات الشخصية ونفس الانواع من المعلومات واجراءات التحرى ، كما أن لل الاقتراحات الواردة عن الرقابات المشتركة في الخارج بين عدة حكومات ، وعن طريق تعاون صندوق النقد الدولى ، تنطبق أيضا على المدفوعات الخارجة .

وهناك صعوبة خاصة تواجه رقابة النقد الاجنبي في التصدير ، حين تستحق المدفوعات الخارجة عادة بعد فترة من خررج السلع او الخدمات من البلد وبالعكس في حسالة الاسستيراد ، كثيرا مايتعين فتح الاعتمادات في البنوك ، وبلزم اجراء المدفوعات وخاصة المدفوعات الجزئية عن السلع الراسمالية قبل أن تصل البضائع الى الدولة .

وثمة تعقيد آخر يصحب ترك بضاعة الامانة بالخارج \_ والتي لاتتم المدفوعات عنها الابعد خروج البضائع من الدولة بوقت كاف .

وقد ناقشنا في بداية الكتاب المشكلة الخاصة التى تواجهها رقابة النقد الاجنبى مع مووع المنشآت الاجنبية التى يكون مقرها بالخارج كما تناولنا مصلحة الجهاز الحكومي للرقابة على النقد في جمل المستوردين يحقون اقصى استخدام ممكن للتسهيلات الائتمانية الخارجية .

#### ٣ ـ مكافحة التهرب

عند معالجة موضوع الرقابة على النقد الاجنبي ، لابجب اطلاقا اغفال غربزة سوء النية badwnl التي تواجه السلطات المسئولة . وغالبا ماتكون الرقابة لمواجهة حالة طارئة ، وبدأ تخدم المصلحة العامة . ومع ذلك فان الحالة الطارئة تعكس في حلات كثيرة عدم الاسستقرار السياسي او خطأ وسوء الادارة الاقتصادية ، الذي لاتقع مسئوليته على المنشآت وأفراد القطاع الخاص وانما على الحكومة ذاتها (\*) .

فالمنشآت وافراد القطاع الخاص ينظرون الى الرقابة على النقد الاجنبى ــ عنى انها تدخل غير طبيعى من قبل الدولة في النشاط الخاص للافراد وقد يبدو التهرب من القانون عندئذ كما لو كان دفاعا مشروعا عن النفس ضد التدخل الحكومى الزائد عن الاحتمال . وسبق القـول أن مشـل هــذه الرقابة تميل الى السارة نفس التصرفات التى جعلت لتمنعها . فعثلا نجد أن التدخل في حرية تحركات راس المال ، يكون اقوى دافع لهروب رائى المال .

## ج ـ مراجعة توقيت المدفوعات

في رقابة النقد ، يكون التطبيق الصادم لمواعيد الاستحقاق من اهم الاعتبارات . فاذا كان العجم الكلي للتصدير ١٠٢ بليون دولار في السنة ، يصبح التأخر المطرد بمعدل شهر واحد في دخول عائدات النقد الاجنبي ، معناه هبوط مستمر في الاحتياطيات الدولية للبلد بمقدار . . . . مليون دولار . وقد تؤدى الواردات المتوقعة أو المدفوعات المتوقعة ، اي المدفوعات التي تجرى بدون الاستخدام الكامل للتسهيلات الانتمانية المكنة ، الي هبوط مماثل .

ومن هنا فان رقابة النقد تعنى بما يلى :

(1) مطالبة المصدرين والمستوردين بالاصرار على افضل شروط ممكنة ، فيصمم المصدرون على الدفع النقدى ، ويتمسك المستوردون بأطول مهلة ممكنة التأجيل الدفع ،

<sup>(</sup>ﷺ) فى كثير من الدول النامية ، تفرض الرقابة على النقد الأجنبي لجواجهة ضحفوط اقتصادية خارجية أو هروب رأس المآل الى الخارج أو لتوجيه الاستيراد أمسالح السخاعات والأنشطة الحيوية للنمو الاقتصادى والاجتماعى فى البلاد ( المربجان ) .

 (ب) تصميم على الالتزام الصارم بالشروط المتفق عليها · وقد يفيد هذا المجال ، جهاز المعلومات التي سبق الاشارة اليه .

وتلعب الحجة السابقة دورا حاسما في مواجهة تخفيض قيمة العملة عندما يكون وشيكا ، أو توقع استمرار فرض الرقابة ، وفي مثل هـذه الاوقات قد يؤدى الميل لتأجيل تحصيل النقد الاجنبي ــ من ناحية ، وانتظار متحصلات النقد الاجنبي من ناحية آخرى ، الى ابقاع الدولة في اخطر ازمة لميزان مدفوعاتها بين يوم وليلة ، وكمثال فان ازمة الجنب الاسترليني في نوفمبر عام ١٩٦٤ ، ترجع لحد كبير الى ظروف مماثلة .

#### قسم 7 اعداد ميزانية النقد الأجنبي

فى خارج المسكر الشيوعى ، تعد ميزانيات النقد الاجنبى على ثلاث مستويات .

# ( أ ) اعداد ميزانية النقد الاجنبي والميزانية القومية

هناك دول معينة ، مثل بريطانيا تحت حكم العمال عقب الحرب العالية الاولى ، تعد ميزانيات عامة سنوية ، تلخص كافة الانشطة الاقتصادية للامة في القطاعين العام والخاص ، وتشمل هده الميزانيات بالضرورة ، كاقسام فرعية ، ميزانيات النقد الاجنبي التي تفطى كافة المدوعات التقديرية بالنقد الاجنبي ، للداخل وللخارج ، والتي تصاحب الانشطة الاقتصادية للدولة .

## ب \_ اعداد ميزانية النقد الاجنبى وخطط التنمية القومية

تظهر ميزانيات النقد الاجنبي مقترنة بخطط التنمية القومية . فمثل هده للخطط لابد وأن تؤثر في معدل حركة النقد الاجنبي وبعكن أيضا أن تخل بتوازن المدفوعات ومن هنا كانت ضرورة تقييم أثر تاك الخطط على موقف المدفوعات الدولية .

# ج ـ ميزانية النقد الاجنبى - كوسيلة فنية الرقابة على النقـد

يعتبر اعداد ميزانية للنقسد الاجنبي ضرورة فنية لرقابة سليمة حكيمة على النقد . وهذا النوع من الموازنة ، أو بالاحرى « محاسبة النقد الاجنبي» ، هو مايعني به هذا الفصل .

وأن وضع نصوذج أصلى prototypes قد يسر اقامة نظام اكثر ملاءمة للظروف المحلية في الدولة . كما أن هذا النموذج يجب أن يأخذ في الحسبان الاعتبارات التالية :

#### ١ \_ المني الاساسي الصحيح « للموازنة »

من الواجب أن يستمر اعداد الميزانية على الوجه الاكمل الى عدة سنوات مستقبلة ( من ٣ الى ٦ سنوات ) في شكل ميزانيات سنويه مستقلة كل سنة ، وتشتمل كل ميزانية على المتحصلات والنفقات الممروفة والمقدرة من النقد الاجنبي عن السنة التى تخصها ، وهي لاتكون ميزانيات نهائية ولاينبغي اعتبارها كذلك ، حتى خلال السنة التى اعدت من اجلها ، كما أنها تراجع دوريا وتعدل طبقا للتطورات الفعلية ، وكلها زاد تنوعها كانت أقرب لمرحلة التنفيذ .

ويجب أن تمبر هذه الميزانيات عن المفاهيم الاساسية للرقابة على النقد الاجنبى ، وللسياسة التجارية التى تقوم عليها ، وأخيرا للسياسة الاقتصادية و/أو للبرلمان .

ويدخل عبء اتقان واجراء التعديلات التالية على هذه الميزانيات ضمن مسئولية واضعى الخطة الاقتصادية policy makers على اعلى مستوى ، وبحتمل ان تقوم به لجنة مؤلفة من الوزراء الذين يتصل نشاطهم بالنواحى الاقتصادية ، كوزراء المالية ، والتجارة ، والزراعة ، والتخطيط القومى ، بالاضافة الى محافظى البنك المركزى .

ولما كان هؤلاء أنفسهم بعبرون عن سياسة الحكومة و / أو البرلمان فان الميزانيات بعب أن تأخل قوة القانون بالنسبة لكل الاجهزة النابعة على مختلف السيديات والكلفة بتطبيق الرقابة على النقد الاجنبي وباصدار التراخيص بالعمليات العامة والخاصة التي تزيد من الالترامات أو الاستحقاقات بالنقد الاجنبي .

# ۲ ـ تسجيل الالتزامات والاستحقاقات بالنقـد الاجنبي

الى جانب الميزانيات السنوية للسنوات الثلاث أو الست التالية ، يتمين المساك حسابات سنوية عن نفس العدد من السنين المستقبلة . ويسجل كل التزام أو استحقاق في الحساب السنوى السنة التي يستحق خلالها .

وتسجل الماملات الخاصة من واقع التقارير الدورية التى تجمعها الاجهزة الحكومية التى تعتمله تلك المساملات . لكن كافة الالتزامات والاستحقاقات التى تنشأ عن النشاط الحكومي يجب أن تسجل هى الاخرى .

وبالنسبة للغيم ، يكون من المفضل قبل تسجيلها ، أن تقدم للاعتماد من قبل سلطة مركزية ، ولما كانت هذه السلطة مخولة للوزراء، فانه سالبا ماتكون في يد وزير المالية أو وزير التخطيط القومي ، أو ربما مكتب خاص تابع مباشرة لرئيس الدولة أو رئيس الوزراء .

#### ٣ ــ التوفيق بين الميزانيات التقديرية والحسابات الفعلية الحسسابات الفرعية العملات الأجنبية الحسابية

بعد ذلك يأتى دور عملية هامة هى التوفيق الدورى بين الميزانيات السنوية المقائمة والحسابات السنوية المقابلة لها . ويستطيع التوفيق في نفس الوقت ـ تعديل نظام الاذين المعول به بما يتفق مع الميزانيات السنوية ويوائم الاحداث الفعلية والاتجاهات الاقتصادية العامة .

وتقوم بها التعديل الدورى نفس السلطة التى تتولى اعداد الميزانية وحسابات النقد الاجنبى ، وبأى تعديل او حذف فى الالتزامات او الاستحقاقات المدرجة ، حتى يمكن تصحيح الميزانيات الساوية والحسابات السنوية المختصة تبعا لذلك وبدون مثل هذه التعديلات تصبح الميزانيات اقل دقة .

ويجرى اعداد الميزانيات والحسابات بالعملة المحلية ، على ان تحول القيم التي يتمين دفعها او تحصيلها بالنقلد الاجنبي ، لاغراض محاسبية باسعار صرف رسمية محددة . وبالنسبة للمملات الاجنبية غير القابلة للتحويل ، يصبح من الضرورى ، الى جانب الميزانيات والحسابات العامة الشاملة لكل العناصر ، ان تعمل كل من هذ العملات ميزانيات فرعية خاصة ، وكقاعدة ، فان ادارة النقد يمكنها أن تؤثر في النبادل الاقتصادى مع كل دولة ذات عملة غير قابلة للتحويل ، بحيث تحقق توازنا ثنائيا للمدفوعات .

#### } \_ متابعة المدفوعات

هناك ضرورة واضحة لتسجيل المدفوعات من واقسع تقارير المدفوعات التي تعده البنوك . ففي عام ١٩٦٦ مشلا يجب أن تتطابق الميزانية السنوية للعام مع الحساب السنوى لنفس العام ، وقد يكون كل منها قد بدىء في اعداده منذ عام ١٩٦٠ ومن ثم خضم للتعديل والاستكمال المستمرين . وفيما عدا بنود المنوعات ، قد يمكن اعتبار المدفوعات الجارية في عام ١٩٦٦ انها تنفيذ لكل من الميزانية السنوية والحساب السنوى لعام ١٩٦٦ .

وبجب النظر الى عمليات المدفوعات من ناحيتين مختلفتين ، الاولى أن هذه العمليات يجب أن تراجع على القيود المدرجة بالحساب السنوى المختص ، كجزء من الرقابة على النقد الاجنبى ولمكافحة الفش واخفاء بعض البيانات ، والناحية الثانية هي أنها تدخل وتخرج فسلا من الاحتياطيات الدولية التي يعلكها البلد ، أى انها تحدد مباشرة \_ يوما بيوم \_ مركز النقد الاجنبى للدولة ، وعادة ماتحفظ سجلات هذه الحركة لدى البنك المركزى ، الذى عليه بدوره أن يواظب على اخطار ادارة الميزانية بالارةام المجمعة .

#### ه ـ الحاجة الغنية الى أسمار صرف ثابتة

ان عملية اعداد الميزانية النقدية تمثل تفصيلاً فنيا له نتيجته الجديرة بالاهتمام ، وهي انها تفترض وجود أسعار صرف ثابتة .

وبغض النظر عن الاعتبارات الاخرى ، فان تغيير اسعار الصرف ستطلب \_ لاسباب فنية \_ اعادة حسباب كل الميزانيات السنوية والحسابات السنوبة التي تمسكها ادارة النقد .

#### قسم ٣ ــ مركزية ولا مركزية الدفوعات

بعد ماقيل حتى الآن بشأن رقابة النقد ، قد لاتكون ثمة حاجة الى اضافة انه في ظل كل الظروف ، تتطلب الرقابة وجود مكتب حكومى او بنك مركزى ، تسجل فيه كل العمليات النقدية اولا بأول ، يعرف في الى لحظة ، وبشكل واضح ، مركز الدولة النقدى وكذلك الالتزامات والاستحقاقات القائمة (اى بعمني آخر : الميزانية) التي سستؤدى الى مصروفات !و متحصلات بالنقد الاجنبي في المستقبل .

# ا \_ مركزية المدفوعات

بالنسبة للمدفوعات الفعلية ، اكتشفت طريقتان لكل منهما اجراءاتها المتعددة المختلفة ، تتمثل الاولى في مركزية جميع المدفوعات في يد واحدة تكون عمليا البنك المركزى ، وفي المانيا ماقبل الحسرب ، قام المكتور شاخت باستغلال واستخا م امكانيات هده الطريقية لاقصى مداها ، وفي شكلها الاصيل تتضمن استبعاد البنوك الخاصة من كل الانشطة في مجال المدفوعات الدولية ، وعلى مستحتى النقد الاجنبى ان يضمنوا ان يودى مدينوهم الاجانب مدفوعاتهم مباشرة الى الحسابات اللتي يعسكها البنك المركزى سواء في المدول الاجنبية الممنية او في المراكز بدفع عملة محلية الى البنك المركزى ، وبالعكس ، يقسوم المدينون الوطنيون للوفيون بعدئة الدفع الى الدائين الاجانب من حساباته بالنقد الاجنبى .

# ب ـ لامركزية المدفوعات

باتباع الطريقة المكسية ، وهي اللامركزية التابعة decentralisation تجرى كافة المعاملات النقدية في نطاف الجهاز المصرفي الخاص ، بنفس الطريقة التي يجرى بها في الدول التي لايوجد لديها رقابة على النقد . وتمسك البنوك الخاصة حساباتها بالمملات الاجنبية مع البنوك في الخارج ، ليدرج فيها حصيلة عملائها من النقد الاجنبي وتؤدى منها مدفوعاتهم بالنقد الاجنبي الى عملائهم ، وتكون البنوك في مقابل ذلك

ملزمة قانونا بتطبيق اجراءات رقابة النقد ، وهي مسئولة بالكامل عن تحصيل وصرف المدفوعات بالنقد الاجنبي بما ينفق مع هده النظم . وهي تقوم بهذا تحت اشراف سلطات الرقابة على النقد ، التي تتلقى منها تقريرا دوريا عن معلوماتها جملة وتفصيلا ، كي تقوم بفحصها أولا بؤل . وتتصرف السلطات في أرصدة النقد الاجنبي التي تتكدس في البنوك ، كما تعد البنوك بالنقد الاجنبي من الاحتياطيات الدولية ، التي يحتفظ بها البنك المركزي عادة ، لتغطية أي عجز .

وقد طبق هذا النظام في بداية الامر على نطاق واسع في بريطانيا . عندما قامت الدولة بتطبيق رقابة النقد فور اندلاع الحسرب العالمية الثانية . وبعد الحرب حلت هذه الطريقة محل نظام مركزية المدفوعات.

# ج \_ الاختياد بين المركزية واللامركزية

يتوقف الاختيار بين الطريقتين ، قبل كل شيء ، على مااذا كانت البنوك الخاصة التي لديها الكفاءة والجدارة والاخلاص المطلوبة ، موجودة فعلا ، فان لم يكن الامر كلفك ، فانه لايصبح ثملة بديل للمركزية ، بشرط أن يتيسر تنظيم جهاز رسمى كفء يقوم بهذه الخدمة فان كانت جميع المناصر متساوية ، يصبح من المفضل اتباع الطريقة اللامركزية ، وتستمر المماملات في انسيابها بالطرق التقليدية القائمة ، بلا حاجة الى فرض سيطرة بيروقراطية اضافية ، وفوق ذلك ، فان من مزايا اللامركزية سهولة العودة الى نظام قابلية النقد للتحويل .

الا أن أقوى حجة مؤيدة للا مركزية ، توجد في موضع آخس . فادارة الرقابة لايجب أن تشتت جهودها في مجموعة من التفاصيل . صحيح أنه لاتوجد رقابة على النقد بدون تسجيل ومراجعة لكل عملية نقدية ، لكن مثل هذا التسجيل والمراجعة لايكون له أي معنى في حدد ذاته ، بل يستهد معناه فقط من خلال السياسة العامة التي يخدمها ، وكجزء من جهاز يعمل بكفاءة على تحقيق هذه السياسة . ومن ثم فان جوهر إنة ادارة للرقابة على النتم الاجنبي هو وضمع وتطوير مبادئها الاساسية ، مع المتابعة المستويات . وهذه هي الوظيفة الهامة لسلطة ادارة النقد في اعسال اللي ترويات . وهذه هي الوظيفة الهامة لسلطة ادارة النقد في اعسيويات اللي الأضرار بالاقتصاد اكثر مما شبده .

ومن ثم فان السلطة يجب أن توضع في أفضل موقع يمكنها من اداء واجبها الاساسي والنهوض به . والطريقة الاكيدة لمنعها من الاضطلاع بهذا الدور هي اغراقها في خضم العمليات الفنية المساشرة للمجموعة الضخمة من عمليات الدفع الفردية التفصيلية .

وخلاصة القول ، أن الجهاز الأهلى المسئول ، في أي نظام ، يجب أن يحرص بكل السبل ، على البقاء بعيدا عن جبو عمليات المدنوعات المباشرة ، وحتى عن زحام القرارات الفيردية بالوافقة والرفض . وتصبح اللامركزية ، أن تيسر تطبيقها عمليا ، أفضل ضمان في هنذا المقام .

# د ــ الحساول الوسسط

هناك طبعا مجال لعدة ترتيبات وسيطة . فبعد المركزية التامة يأتى نظام تتخذ فيه كل القرارات بواسطة سلطات الرقابة على النقد ، بينما تستمر البنوك الخاصة في اداء وظائفها كاجهزة فنية في تنفيذ عمليات الدفع طبقا لتوجيهات تلك السلطات . وان اتباع اللامركزبة سيعنى قدر كبيرا من التقويض بصلاحيات اتخاذ القرارات للبنوك الخاصة ، في نطاق النظم العامة لمدفوعات النقد الاجنبى .

#### قسم } ـ اتفاقات القاصة واتفاقات الدفع

تجد الدولة (أ) التي تخضع معاملات الدفع الدولي عندها للرقابة، من صالحها ان تسير الدولة المتعاملة معها على نظام حسوية المدفوعات القائم على قابلية العملات المحلية للتحويل ، وقد عولجت هذه المسألة من ناحية المبادىء في الاقسام الخاصة بالاتفاقات التجارية الجماعيسة والثنائية .

وعلى النقيض بهتم هذا القسم بالعلاقة بين الدولة (أ) والدول (ب) ، (ج) ، (د) . . . الخ التى تتبع على السواء نوعا من الرقابة على النقد الاجنبى ، بما في ذلك الدول ذات العملات القابلة للتحويل التى تطبق رقابة جزئية كاجراء حمائى ضد الرقابة الاجنبية على النقد التى سبها الآخرون .

فى هذه الظروف ، لايؤدى الصدام بين رقابات النقد ومايصحبها من قيود فى الدولة (أ) والدولة (ب) (وج) . . الخ ، اذا ماطبقت بدون أية مراعاة الاجراءات التى يتخذها الآخرون ، الا ألى انهيار علاقاتهم الاقتصادية بعض . ويكون المخرح هو أما اتفاق مقاصلة أو اتفاف دفع .

فاذا كانت احدى الدولتين المعنيتين او كلاهما تستخدم نظام مركزية المدفوعات ، فان العل السليم هو اتفاق القاصة . فاما ان تمسك الدولة (أ) وحدها حسابين للمقاصة في (أ) وفي (ب) ، أو وهو الفالب، ان تمسك كل من (أ) ، (ب) مثل هذه الحسابات ، لتسوى عن طريقها كل المدفوعات المتبادلة ، ولايخلو الامر من الفروق المؤفتة ، ولالفلات تتضمن الاتفاقات تبادل حدود للمدبونية ، واما أن تسوى الارصدة دوريا بالعملات الحرة ، أو تصبح تصفيتها موضوع مباحثات مشتركة دورية وترتيبات خاصة مؤفتة ، وأذه لم يوجد التمان ، أو أذا مااستنفذ فقد يكون على الافراد أن ينتظروا الدفع ، فتدفع اليهم المبالغ المتجمعة في حساات المقاصة حسب تربيب تسجيل استحقاقاتهم .

اما اتفاق الدفع الاقــل «بيروقراطية» ، فانه يمــائل النظـــــام البريطاني للمدفوعات اللامرازية .

وهنا يتفق الطرفان على ان تقوم بنوكها الخاصة بتسوية الماملات الاقتصادية الخاضعة للقيود الادارية بين دولتيهما ، في نطاق انفاقات التجارة المبرمة بينهما ، فاذا كانت الدولة (ا) ، نتيجة لعسدم توازن الميزان التجارى ، تحتاج الى عملة الدولة المتماملة ممها ، فان الطرف المجرز بن يتمهد بامدادها بهذه العملة على اساس ائتماتى في نطاق حدد الحق منفق عليه ، بحيث يمكن للبنك المركزى في (ا) أن يمد بنوكه الخاصة بالمبالغ المطلوبة من عملة الدولة (ب) . اما اذا حدث عجز تخصر ، فان اتفاقات الدفع البريطانية التقليدية (التى انقضى عهدها عقب اعدادة قابلية الجنيه الاستركيني للتحويل في ديسمبر ١٩٥٨) قد تضمنت في الغلبة الجنيه الاستويني للتحويل في ديسمبر ١٩٥٨) قد تضمنت في الفاتمة الحال بيس التسوية باللهب ، لكن هذا المجز لايختلف بطبيمة الحال هنشكل جوهرى هن عجز المقاصة الدى عالجناه في الفقرة السابقة .

وعادة ماتعمل اتفاقات المقاصة واتفاقات الدفع على اساس سمر الصرف الثابت ، وكقاعدة ، تترك لاطراف الاتفاقات حرية تغيير اسمار الصرف حسب نقديرها للامور (والتي تخضم لاحكام صندوق النقد الدولى ، ولكن ذلك يخضع لما تنص عليه الاتفاقات بشسان التصرف في الارصدة المرحلة بالعملات المنية في وقت تعديل قيمتها الرسمية .

#### فسم ه ـ اتحادات الدفوعات الاقليمية

نى وقت كتابة هذا الغصل ، كان صندوق النقد الدولى ببعث اغتراحا من اللجنة الاقتصادية لافريقيا ECA التابعية للامم المتحددة بشأن اقامة اتحاد مدفوعات أفريقى اقليمى (\*) ، كما نوقشت اقتراحات مماثلة في اجزاء اخرى من العالم ، وهي الى حد كبير مستمدة من آراء كبنز Keynes وتريفين Triffin التي تحققت لاول مرة في اتحاد المدفوعات الاوروبي EPU بين عامي ١٩٥٨ ، ١٩٥٨ .

ويجدر تقييم هذا الاقتراح في ضوء الراى الذي سبق عرضه بشأن اقامة مؤسسة مصرفية اقليمية تقوم بتمويل التجارة الدولية بين الدول النامية .

#### أما أهم المعالم الاساسية لاتحاد المدفوعات الاوربي فهي :

(1) اجراء التسويات الدولية للدائنيات والمديونيات الفائضة ، بالذهب ، وكان هذا النظام يتناسب مع طبيعة وحجم المعاملات الانتصادية بين دول ـ غرب أوربا ذات التقدم الصناعي الكبير ، الذي انتيء من أجلها .

أما بالنسبة للدول النامية ، فيبدو أن مصلحتها تتركز حاليا في تعويل المعاملات الفردية بينها ، بأموال تقدمها الدول الصناعية أساسا . فالدول النامية تحتاج الى تسهيلات مصرفية أكثر من حاجتها الى الاشكال المدينة من اتحادات المدفوعات الشكلية ،

#### فسم ٦ ـ علاقات الدفع مع الدول الشيوعية

تتصف علاقات المدفوعات مع الدول الشيوعية بخصائص معينة . فهذه الدول لا مجال عندها المدفوعات الحرة والقابلية للتحويل كما أن رقابة النقد لاتجدى . فالاجانب ؛ باستثناء السياح القلائل ، لايستفيدون

<sup>(\*)</sup> لم يتم اقامة هذا الاتحاد فعليا حتى طبع هذه الترجمة ( المترجمان ) •

مباشرة من العملة الوطنية ، وتجرى المدفوعات مع الاطراف غير الشيوعة اما بعملة هذه الاطراف أو بعملات غربية قابلة للتحويل ،

ولما كانت العلاقات الاقتصادية ماتزال محدودة بين الدول النامية والدول الشيوعية ( ) فان الدول النامية و سواء كانت تطبق نظام الرقابة على المدفوعات ام لاتطبقه ، قد تعامل المدفوعات الى ومن الدول الشيوعية بنفس الطريقة التى تعامل بها المدفوعات الاجتبية الاخرى ، على الاقل طالما أن المدفوعات المستحقة لمواطنيها تنفسف بالفعل عندما تستحق ، اما بعملات قابلة للتحويل ، بما في ذلك الذهب ، او بعملتها الوطنية التى قد تتجمع لدى الدول الشيوعية من التصدير .

وعلى كل فان مثل هذه العلاقة الاقتصادية ان هى بلغت قدرا من الاهمية ، تصبح افضل طريقة للتسوية النقدية هى القيام بمقاصة من جانب واحد . فيفتح حساب المقاصة بعملة الدولة النامية ، بواسطة بنكها المركزى ، وبالنسبة للتسويات الثنائية العادية ، فان مثل هـلم الاتفاق عادة مايكفل تبادل قدر محدود من المدونية ، بعمنى ان الدولة الشيوعية المتعاملة اما ان تجمع رصبدا مصرفيا لدى البنك المركزى للدولة النامية (اذا ماأسفرت معاملات هذه الدولة عن عجز تجارى) او فائض في الصادرات) . كما يتطلب الامر كذلك اجراء تسسوية دورية المرادنة المدينة المتجمعة بعملة الدولة النامية ، وكما في اجراءات التسوية المعادد ، قد تحدث هذه التسويات الدورية بالعملات الحرة . وكبديل لذلك ، قد تعدن هذه التسويات الدورية بالعملات العرق وكبديل لذلك ، قد تعدن هذه التسويات الدورية بالعملات العرق تعدن التحاره ما نعيد التوازن التحارى .

# ز \_ المفوعات الدولية كوسيلة لا غاية

نختم الفصل السادس ـ عن المدفوعات الدولية ، بتأكيد الرأى الذي عرض في مقدمته ، وربما بتعديل طفيف ، هو أن المدفوعات الدولية كغيرها من المدفوعات ليست غاية في حد ذاتها ، أذ لايوجد شيء اسسمه نظام دولي للمدفوعات ، يحيا حياته الخاصة ويستطيع أن يحل مشاكله ويواجهها معتمدا على موارده وفي نطاق صلاحياته .

<sup>(</sup>ﷺ) حدث توسع ملموس في العلاقات الاقتصادية بين هذه الدول وبين الدول النامية، وخاصة في افريقيا وآسيا لم يشر اليه البروفيسير باخمان في كتابة هذا ، مما قد يرجع لرغبة في عدم المساس بالنظرية التي وضمها • ( المترجمان ) •

وليست المدفوعات الدولية سبوى انعكاسات تصاحب التعامل الاقتصادى بين الاقتصاديات الوطنية المتعددة ، ونادرا ماتكمن جذور مشاكل المدفوعات في الحقل النقدى ، اللهم الا في حالة اسبعار الصرف الخاطئة ، فهى ليست سوى اعراض تعكس اختلال اقتصاديا ، ومن ثم لايمكن التغلب عليها حد ذاتها وانما تختفي فقط عندما تتم تصفية الاختلال الاقتصادى الذي كان سببا فيها ، وان كانت الاجراءات النقدية الفنية قد تساعد في علاج هذا الخلل .

# الباب الثسالث

ا عماد العلاقان الاقتصاديّ الخارجيّ على السياسان الاقتصاديّ الداخلية

# التطور الداخلي والعلاقات الاقتصادية الخارجية

أيهما يؤثر على الآخر ؟ هل الملاقات الخارجية تؤثر على التطـور العاخلي ام ان التطورات الاقتصـادية العاخليـة هي التي تؤثـر على الملاقات الخارجية ؟

لايوجد من بين الاحداث في مجال الملاقات الاقتصادية الخارجية ماتنعكس آثاره على الاقتصاد الداخلي ، بينما يندر وجود الاحداث الاقتصادية الداخلية التي لاتؤثر بشكل ما في العلاقات الاقتصادية الخارجية للدولة ، ويتضمن هذا الحكم الى جانب امور اخرى ، ان كافة اجراءات السياسة الاقتصادية التي تتعلق بانشطة الاقتصاد الداخلي يجب أن تفحص بعناية ، بسبب آثارها المحتملة على العلقات بالاقتصادية الخارجية ، وهذا الفحص والتدقيق تزداد ضرورته كلما زادت الاهمية النسبية لقطاع الاقتصاد الخارجي ، وكلما قل استقرار، .

وفيها يلى بعض الانواع الهامة من الاجراءات الاقتصادية الداخلية . التي تؤثر في العلاقات الاقتصادية الخارجية :

 ل ما من شأنه تعديل هيكل الانتاج ، خاصـة فيما ورثر بشـكل مباشر على الانتاج التصديرى ، أو في الطلب على سلع الاستيراد بالتالى زيادة أو نقصانا . ولاتنحصر هذه الاجراءات في تلك التى تمس الانتاج مباشرة ، وانما تشتمل أيضًا على الاجراءات التى

- تعدل الهيكل الاساسى للزراعة والانشاءات الوطنية الاساسية ، بما فيها موارد الطاقة وخدمات النقل ، ثم المشروعات التى تؤثر على انتعليم والصحة والهجرة للداخل .
- ٢ كل ماؤثر في تكاليف الانتاج ، بما في ذلك عرض العمل ، والاجور ، وظروف العمل الاخرى ، واسعار الفائدةواسعار الشحن ، وبصفة عامة القوة الثم اثبة المحلية للنقود .
- ٣ ـ اوجه التدخل في سوق النقود ورأس المال ، التي تؤثر في الوسائل
   المادنة المتاحة للائتمان التجاري والاستثماري ، واسعار الفائدة .
- إ ـ ق مجتمعات النشاط الغردى الحر ، كل ما من شانه تنشسيط او
   تبسيط. سلوك المجتمع التجارى . وبشستمل ذلك على الضرائب
   والإجراءات التى تنطق بالنظام الاقتصادى المام ، كفرض نظام
   nationalisation والتأميم nationalisation
- ه ــ المالية العامة من ناحية ، وسياسات العمالة والتنعية من الناحيــة الإخرى . وان اى اجراء تتخذه الدولة في هــده الميادين ينعكس أثره المباشر على عناصر مثل الضرائب وسوق رأس المال وسوق العمل والقوة الشرائية للنقود . . الغ .

# التأميم والاشتراكية في العلاقات الاقتصادية الغارجية

# أ ــ التاميم في مجال الاقتصاد الخارجي

القسم الاول: الدوافع

ولما كان الاقتصاد في الدول التسبوعية اشستراكيا بالكامل ، فان مقاليده تتجمع تماما في ابدى الغوى الوطنيسة ، أي بواسسطة الأجهزة الحكومية ، ومن خلفها الحزب الحاكم . أما في شركات القطاع الخاص فتتجمع خيوط السياسة الاقتصادبة في أيدى الوطنيين بشرط أن تهتدى بتوجيه القوى القومية ، ويصبح نقص السيطرة القومية على الاقتصاد مشكلة قومية ملحة ومسالة سياسية تنشأ عنها كل أنواع ردود الفمل المتصورة .

وعلى ذلك فان الدول النامية تجد تماطفا وتفهما في نضالها من أجل فوة قومية من ذلك القبيل تسيطر على حياتها الاقتصادية ، وهو شيء معتساد وطبيعي في الدول الصسناعية ، وينطبق ذلك على الدول العديدة حديثة الاستقلال التي أدى خضوعها السابق للاستعمار الى أن سيطرت على اقتصادها المصالح الاقتصادية الإجنبية بالتحالف مع الحكام السياسيين السابقين ، وفي مثل هذه المستت ، كثيرا ما ينظر الى السيطرة الاقتصادية الأجنبية كاثر من آثار عهد الاستعمار ، سواء ظهرت معالمها في مجال الزراعة أو الفابات ، أو التعدين أو الصناعة أو التجارة أو البنوك أو التأمين .

وتتجلى الدوافع السابقة بشكل من الاشكال في عطيات التأميم ، رغم أن الاسباب المباشرة عادة ما تكون مرتبطة بواقع الحياة اليومية . وكثيرا ما تتخذ الطبقات الفعيرة موقف معاديا للاجانب من ملاك الاراضي والمقاولين ، مما يضمهم في موقف ممثلى الطبقات الاجتماعية العليا . ويصبح « الاجتبى » و « الراسمالي » صنوان في اعتبارها . وينظر افراد الطبقات الوطنية العليا الى التأميم باعتباره فرصة لبسيط سيطرتهم على الاعمال ، ولتبوء المراكز التي كان يحتلها الاجانب مى حيث اللخل .

وتحت كل الظروف ، يصبح الصراع ضد المصالح الاقتصادية الاجنبية وسيلة لاجتداب المثماعر القومية بالاعتزاز والطموح ، ويكون بعثابة سلاح قوى على الصعيد الساسى .

#### قسم ٢ ـ الحجج المارضة

بالنسبة للاقتصاديات الأجنبية ، فانه من الطبيعى ... مع التفهم لوقف الدول النامية والتصاطف نحبو قضيتها ، أن تسستعد للنتسائح الاقتصادية الجانبية لاجراءات التأميم .

ونشير بادىء ذى بدء الى مركز راس المال . فاتجاهات التأميم بطبيعة الحال تدفع الى تحرك رءوس الاموال من الداخل الى خارح البلاد . وى نفس الوقت لاتشجع دخول راسمال جديد او هى تثبط امبال المنشآت الاجنبية على البلاد . ويزداد هذا الموقف تفاقما كلما قلت النعويضات التى تعنع نتيجة لاجراءات التأميم . وغنى عن البيان ذلك الاثر السلبى على موقف ميزان المدفوعات وعلى وفرة رأس المال فى الداخل .

والأمر الثانى ، إنه في معظم الأحوال لا يوجد المواطنون القادرون على ملء المراكز الخالية بحيث يقومون في كفاية بالمهام التي كان الأجانب يودونها ، وينطبق هذا بنوع خاص على التجارة الخارجية التي تعتمد على المرفة والخبرة التجارية ، وأيضا على الملاقات الشسخصية مع الملاء بالخارج ،

 المام بشكل أفضل تحت كل الظروف ، وسليكونون أكثر من الأجانب التزاما بتفضيل المصلحة العامة على مصالحهم الشخصية ، وعلى أي حال فان الوطنيين ، كقاعدة ، يجدون صعوبة أكبر مما يصادفها الأجانب في تفادي سلطان الدوائر السيطرة ومعارضة اتجاهات الحكومة .

وعلاوة على ذلك ، فان من المهم جدا للدول النامية ان تنمى تدريجيا روح المسئولية والنظام والولاء التي تميز منشأة الاعمال الحدشة في مجتمعات كالولايات المتحدة وغرب اوربا واليابان ، ويمكنها ان تنطلع الى تحقيق هذا الهدف ، فقط في ظل مجتمع تسميطر عليه المصالح الاقتصادية الوطنية .

وبالنسبة للتأميم ، تحتاج تجارة التصدير الى اهتمام خاص . فاستبعاد الوسسة الاجنبية قد يؤدى في ظروف معينة الى الخساره الجزئية أو الكلية لأسواق التصدير الني كانت تتعامل معها . ولناخذ مثلا ، تأميم مزارع الشاى السيلاني ، اللي أدى الى لجوء بيوت الشاى البريطانية الى تغطية حاجاتها المستقبلة من اسواق اخرى ، بل والشروع في زراعة الشاى في دول استوائية آخرى .

وعلى ذلك فان من المسلم به أن تأميم قطاع الاقتصاد الخسارجي يؤدى حتما الى اضطرابات وخسائر اقتصسادية معنية ، بدرجة تزداد مع تزايد التأميم سرعة وشمولا . وعلى حكومات الدول النامية ، بالنظر الى ضيق مواردها ، ان تقيم المكاسب الاقتصادية العاجلة والآجلة باقصى حرص ممكن . والواقع إننا نجد دولا مثل الدونيسيا قد تسرعت حت حكم سوكاربو في دفع عجلة التأميم ، مما سبب لها متاعبا اقتصادية كثيرة . بينما دول اخرى كالهند اخلات تتحرك في هذا الطريق بقدر كابر من الحرص .

وهنا يتعين الرجوع الى الاجزاء التي تناولنا فيها استخدام رأس المال الاجنبي والخبرة الفنية الإجنبية .

rage to establish the first of the

#### قسم ٣ ـ اساليب التاميم

يعكن اجراء التأميم بعدة طرق . والطريقة المتسادة هي اصدار قانون بنقل ملكية النشآت والاملاك الآجنبية الى الاسسات الوطنية ،

وهو اجراء شديد الوقع ، وخاصة عندما يفسرض بدون تعويض كاف فعال ، وبدون ضمان الدفع بالنقد الاجنبي .

والطريقة الأخرى ، فى اقصى اليمين ، هى مجرد المعاملة التفضيلية للمنشآت الوطنية بالنسبة لمشتريات الحكومة ، بما فى ذلك شراء السلع المستوردة .

وبين الطريقتين عدد من الاجراءات التمييزية وهى ، الماملة التفضيلية الوطنيين في الامتيازات الحكومية من كل الآنواع (في التمدين، والفابات ، . . الغ) ، وفي تخصيص حصص الاستيراد وحصص التصدير أو حصص التقلد الإجنبي ، وفي المونات والفرائب من كل نوع ، وفي سياسة العمل والخلمة الاجتماعية ، وفي الاشراف على القضاء ، . الخ .

ونهة طريقة ثالثة ، تتمثل في اصدار قانون يفرض مشداركة الوطنيين في المنشآت الآجنبية ، أو بالماملة التفضيلية للمنشآت التي تتحقق فيها هذه المساركة ، فاذا ما التي هذا المبدأ قبولا ، فمن الافضل عندلذ أن يطبق تدريجيا على مر عدد من السنين ، مع التحرك ابتداء من نسبة مثوية منخفضة والتصاعد حتى نسبة مرتفعة ، أو أن أمكن حتى المكن الوطنية الوطنية الكاملة ، وتعد نسبة ١٥٪ كافية في العادة لضمان الوقاية الوطنية على المنشأة .

وفى كل هذه الاجراءات ، توجد مخاطر التحايل على القوانب واللوائع المتغلل ألى تغرات فيها والاعتماد على الشركات الوطنية التعويهية التى يديرها ويسيطر عليها الاجانب ، ويجب توخى الحدر عند اتخاذ اية اجراءات للتأميم تستهدف البنوك وشركات التأمين الاجنبية ، ففى هذه المجالات لايقتصر الر التأميم على التقليل ولو مؤقتا من كفاية الاداء اللازم للتشغيل الواجب للاقتصاد القومى ، ولكنه قد بحرم الاقتصاد من قرص قيمة معينة ، فالتخلص من البنوك الاجنبية ، سواء جاء بطريق مباشر او غير مباشر ، قد يقطع سسبل العصول على القروض التجارية والاستثمارية اللازمة من أسواق رأس المال ،

كما أن التخلص من شركات التأمين الإجنبية بعوق لحد ما تفطية خسائر النقد الأجنبى ، وهي مضاطرة تكمن في حالات عديدة بالدول النامية ، وبالذات في كل الحالات التي تؤدى أما الى ضياع الدخل من الناهية ، (مثلا ما يصيب تجارة الصادر ، أو كساد الانتاج

التصديرى ) ، واما زيادة الاعباء من النقد الاجنبى ( مثلا \_ ما يصيب تجارة الوارد، والأضرار المحلية التي تتطلب استيراد قطع غيار . النم) .

رفوق ذلك ، فان شركات التأمين الدولية الكبرى تعسد من اكبر مقرضي المال في العالم .

واخيرا نشير الى أن أعمسال البنوك وكذلك التامين ترتبط غالب بالمنشآت المشتركة الاهلية والاجنبية ،طالما أمكن تنظيمها قانونيا وواقعما لتعمل فى ظروف يسودها شىء من الثقة المتبادلة بين الطرفين .

# ب ـ سياسات الاشتراكية في مجال الاقتصاد الخارجي

قد يكون الاتجاه الحديث نحيد الاشتراكية ، بتركيز النشآت والوظائف الاقتصادية في أبدى الدولة ، نتيجة لعدد من الدوافع . وبهذه الناسبة فان هذا الاتجاه قد يوجد في الدول الصناعية والدول النامية على السواء .

#### قسم ۱ ـ الدوافع

نشير في بداية الامر الى ان هناك مبدا اشتراكى ينظر نظرة غربية لا شيوعية . بل ومناوئة للشيوعية ، يلعب دورا هاما ليس فقط في الدول الصناعية الغربية وهي بربطانيا والدول الاسكندنافية . الغ اونا ايضا في الهند ، وربعا في دول نامية آخرى ، وهناك دافع آخر يتملق بالتأميم ، يجعل الاشتراكية خير وسيلة تجعل الاتشطة الداخلية للشركات الاجنبية تعمل تحت اشراف القوى الوطنية ، التي تتمثل في الاجهزة الحكومية ، وثالثا فقد ينظر الى الاشتراكية ، سواء بحق او بغير حق ، كوسيلة لدعم الخدمات او التعوين ، او لتخفيض اسعارها ، او تحويل ارباحها الى خزانة الدولة ، فقد قامت الفلبين ذات مرة باحتكار استيراد الارز ، على امل تخفيض سعر التجزئة لهله المادة اللاساسية .

والاشهستراكية \_ رابعا \_ قد تكون وسيلة لكسر الاحتكارات الأجنبية أو الأهلية . وفى المقام الخامس من الدوافع ، يأتى دور سلوك منشأة مميشة او سياسة تجاربة او نقدية بداتها ، فمثلا اشتراكية الجهاز السيلاني لتوزيع البترول والجازولين ـ اتخلت مبدئيا لتفتح الطريق نحو تنفيد اتفاقية البترول السيلانية الروسية ، التى ابرمت بسبب هبوط اسمار البترول الروسى بدرجة كبيرة ، وما يتبع ذلك من وفورات فى النقسد الاجنبى .

وسادسا فان الاشتراكية قد تكون مترتبة على اجراءات داخلية لم يحركها الفكر الاشتراكي مباشرة . ولنضرب مثلا آخرا في سيلان ، حيث قامت الدولة بتجارجه الأرز نتيجة للاعانات السعرية المقدمة للارز المنتج محليا والمستورد على السواء . وكان اتجار الدولة اصلا بدافع دعم الإنتاج المحلى مع الاحتفاظ بسعر الأرز منخفضا .

والمجموعة السابعة من الدوافع ، تكمن خلف المركزية والاشتراكية لوظائف التجارة في التعامل الاقتصادي مع الاقتصاديات الشسيوعية المخططة مركزيا . وهذه الحالة الخاصة ستناقش في القسم ٣ فيما بعد .

واخيرا ، وثامنا ، فان الاشتراكية قد تحول افرعا معينة من تجارة الصادر ، لكي تتوصل الى اسعار افضل ، أو الى كثر اسعار التصدير استقرارا ، اما على المستوى الوطني أو كشرط مسبق لاتباع المشروعات اللازمة لتحتبق استفرار السلعة وكأمثلة جيدة لهذه الخطط علىالمستوى الاهلى ، ناخذ منظية Parastable التي انشأتها السلطات البلجيكية في الكونجو لتصدير القطن ، أو لجان تساويق القطن في المستعمرات البرطانية السابقة في افريقها .

## خسم ٢ ـ اوجه التشابه مع التاميم

ان تطبيق الملكية الاشتراكية على المنشات الاجنبية في الدول النامية ، أو المنشآت الوطنية التي يعتد نشاطها الى خارج البلاد ، أو ظهور بوادر هذه الاشتراكية ، قد بؤثر في الاقتصاد كفل بقدر مايتخد من اجراءات التأميم التي ذكرناها في القسم السابق . وفي ها المجال نوصى باقصى قدر من الاعتدال حنى يعكن بلوغ الاهداف طويلة الأجل ماقل فدر من الضرر للاقتصاد الغومى .

#### قسم ٢ ـ الاشتراكية في التجارة مع العول الشيوعية

فى الجزء المثانى من هـ أا الكتاب ، وضعنا اكثر من مرة ، حدا فاصلا بين النشاط الاقتصادى للدول النامية ذات الشركات الحرة المتقدمة ، وبين الدول ذات الاقتصاد الشيوعى المخطط مركزيا .

وكما ذكرنا من قبل ، أنه قد يحسن تركيز التجارة مع الدول الشيوعية ، ولو بواسطة الغروع ، في الهيئات الخاصة أو العامة ، أو في العماوت ، أو في ايدى المصالح الحكومية ، ومثل هذا الاجراء كفبل بأن يؤدى الى أوضاع أفضل ، والى درجة أعلى من الاستقرار ي الكميات والاسمار على مدى فترة طويلة من الزمن ، وقد يفيد بالاضافة الى ذلك ، في منع النفوذ الاجنبي غير المرغوب على المنشآت الخاصة أو الغروع الاقتصادية داخل البلاد حاكن المخاطرة المكسية موجودة كذكك ، فيؤسسات الحكومة ليست بعامن من النفوذ الأجنبي الذي قد يأتي في هذه الحال، فيشمل القطاعات الاقتصادية محتمعة ،

## قسم ؟ ـ الاشتراكية في التجارة مع الدول الصناعية الغربية

فى تجارة الصادر مع الدول الغربية ، قد تلعب مركزية واشتراكية الصادرات السلعية دورا فى استقرار الأسعار وتحسين الجودة ، وعلى كل ، فقد سبقت الاشارة الى انه تحت ظروف معينة قسد تؤدى بعض التطبيقات الاشتراكية الى خسارة الأحنبية ،

فعى حالة قبام الدولة بتجارة الاستيراد من الدول الغربية ، 
تكون النتيجة في العادة هي التوصل إلى أسمار اكثر ميلا للارتفاع منها 
للانخفاض اللهم الا في حالة السلع والاحتكارات الرصينة أو عند الندرة 
الحادة . فان كان المستهلك الأخير في الدول النامية بتحمل دائما بالزبادة 
في الاسمار ، فان الاسباب ومن ثم مفاتيح العلاج تكمن غالبا في النظام 
الداخلي للتوزيم اكثر مما توجد في النظام الداخلي لتجارة الجملة .

ومازال الاستقصاء اليومى ، بل وكل ساعة ، في العالم أجمع ، بحثا عن انفضل موارد الشراء ، وظيفة تجاربة من الدرجة الأولى ، وهو أمر يتحقق بشكل افضل في ظل الضغط المستمر للمنافسة والحافز الشخصى الواعى .

ولا مجال للشك في ضعف كفاءة متاجرة الدولة وخاصة في تصدير السلع تامة الصنع وهو التصدير الذي يعد في عصرنا هدا عنصرا اساسين في النمو الاقتصادي لعدة دول نامية . وتجدد الاشارة فقط الي التجارب غير المنجعة ، التي لاقتها الدول الشيوعية في جهدودها للتوسع في صادراتها الصناعية الي الدول الصناعية الفربية ، فأن كانت هذه الصادرات لم تحقق حتى الآن سوى قسط يسير من النجاح الذي كان يتمين بلوغه في تلك الدول ، فأن السبب الأساسي هدو أن متاجرة الدولة في هده المتجز عن مواجهة المنافسة الفربية والمطالب المعتادة للمشترين الغربيين كما أن الافتقار الى العقليمة التجارية الفربية تعنى نقص الاستعداد والعجز المستمر عن مسايرة طلبات المشترين الضربيين دائمة التغير والتقلبات في حجم الطلب وق

ويتبع ذلك أنه أذا كان للدولة ، أو لسبب آخر ، يد في صناعة التصدير ، فلا يجب استبعاد ألمشات الخاصة من تصدير مشل هذه السلع ، بل يتعين تشجيعها فأذا ماحاولت الترسسة الحكومية في مجال التصدير أن تقضى على المنافسة الخاصسة غير الملائسة ، فأنها تتعرض للمخاطرة بأن تفقد عددا من العملاء الإجانب دفعة واحدة .

اما بالنسبة لاشتراكية البنوك الخاصة وشركات التأمين ، فانه بترتب على تحقيق المكية الاشتراكية نفس المشاكل التي يشيرها التأميم.

# فهــــرس الباب الأول المدخل

		لغصل الأول :					
٥	• •	هدف الكتاب وخطة البحث					
		لفصل الثاني :					
٩		العلاقات الاقتصادية الخارجية . تعريفها ومفزاها					
		الفصل الثالث :					
٧	••	الدول النامية والسوق العالمية					
	291 . 4 H						

#### الباب الثانى

بية	مجالات النشاط الحكومي في العلاقات الاقتصادية الحار-
٣٥	المفصل الرابع : الأنشطة الحكومية عدا سياسات التجارة والمدنوعات
98	الفصل الخامس: السياسة التجاربة
779	الفصل السادس: المدفوعات الدولية في اطار السياسة التجارية
719	العلاقات الاقتصادية –

## الباب الثالث

## اعتماد الملاقات الاقتصادية الخارجية على السياسات الاقتصادية الداخلية

## الفصل السابع :

التطور الداخلي والعلاقات الاقتصادية الخارجية . . . ٢٧٩

#### الفصل الثامن:

التاميم والاشتراكية في العلاقات الاقتصادية الخارجية .. ٢٨١

مطناج الحيئ المضرة العشارة للمكاب

رقم الايداع بدار الكتب ۱۹۷۷/۱۸۰۷ ۱SBN <sub>۹۷۷</sub> ۲۰۱ ۲۳۰ ۸



مشابع الهيشة للعمرية

٥٥ قرشا